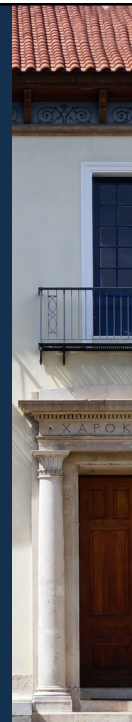


# Βασικοί Άξονες Στρατηγικής Ανάπτυξης 2016-2020

Σχέδιο, Ιούλιος 2016



## Σκοπός - Όραμα

- ✓ Επίκεντρο των ερευνητικών και εκπαιδευτικών του δράσεων αποτελεί η *Βελτίωση της Ποιότητας Ζωής*
- ✓ Ιδρύθηκε με στόχο την ανάπτυξη διεπιστημονικών πεδίων, που δεν θεραπεύονται σε άλλα Πανεπιστήμια της χώρας
- ✓ Έμφαση στην εφαρμογή σύγχρονων εκπαιδευτικών πολιτικών εναρμονισμένων με διεθνείς πρακτικές
- ✓ Ενθάρρυνση της στοχευμένης, εφαρμοσμένης έρευνας σε πεδία αιχμής

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Harokopio University



## Γνωστικά Πεδία



Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Haraokopio University

## Ιδιαίτερα Χαρακτηριστικά

- ✓ Ακαδημαϊκή προσέγγιση που βασίζεται στη συνεργασία και τον αλληλοσεβασμό
- ✓ Υποδειγματικό περιβάλλον λειτουργίας
  - Σεβασμός στο χώρο και περιβαλλοντική ευαισθησία
- ✓ Εκπαίδευση με κέντρο τον φοιτητή
  - Εκπαιδευτική διαδικασία σε μικρή κλίμακα
  - Προσωπική σχέση

Τα Νέα, 22 Ιουλίου 2014

*Ένα μικρό αθηναϊκό πανεπιστήμιο, αλλά με σύγχρονο προφίλ και εγκαταστάσεις, χωρίς ούτε μία ώρα παραδόσεων χαμένη αλλά και μεγάλες διεθνείς συνεργασίες, επισκέφτηκε σήμερα ο Υπουργός Παιδείας .....*

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Haraokopio University

## Προγράμματα Σπουδών

- ✓ Προπτυχιακά (ιδρύθηκαν από το 1990 έως και 2006)
  - Οικιακής Οικονομίας και Οικολογίας
  - Επιστήμης Διαιτολογίας και Διατροφής
  - Γεωγραφίας
  - Πληροφορικής και Τηλεματικής
- ✓ Μεταπτυχιακά (ιδρύθηκαν από το 2000 έως και 2011)
  - Βιώσιμη Ανάπτυξη
  - Εφαρμοσμένη Διαιτολογία – Διατροφή
  - Εφαρμοσμένη Γεωγραφία και Διαχείριση Χώρου
  - Εκπαίδευση και Πολιτισμός
  - Πληροφορικής και Τηλεματικής

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Haraokopio University



## Φοιτητές

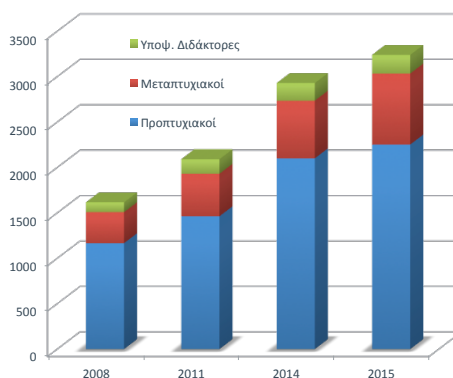
- ✓ 3.200 φοιτητές το ακαδημαϊκό έτος 2015-2016
  - 2.252 προπτυχιακοί φοιτητές
  - 782 μεταπτυχιακοί φοιτητές και
  - 196 υποψήφιοι διδάκτορες
- ✓ Αύξηση του φοιτητικού πληθυσμού κατά
  - 50% σε σχέση με το ακαδ. έτος 2008-2009
  - 35% σε σχέση με το ακαδ. έτος 2011-2012

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Haraokopio University



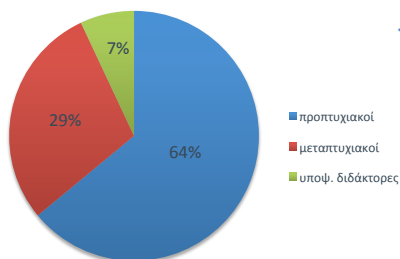
## Φοιτητές

- ✓ Το 80% των προπτυχιακών φοιτητών ολοκληρώνει τις σπουδές του σε  $n+2$  έτη
- ✓ Οι μεταπτυχιακοί φοιτητές αυξήθηκαν κατά 58% από το 2008



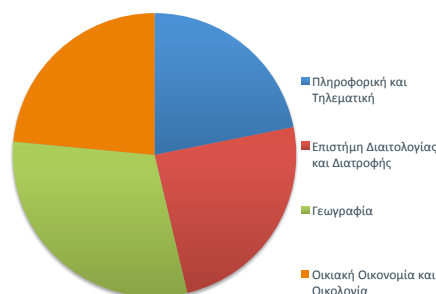
Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Haraokopio University

## Κατανομή Φοιτητικού Πληθυσμού



- ✓ Το ένα τρίτο του ενεργού φοιτητικού πληθυσμού αποτελείται από μεταπτυχιακούς φοιτητές και υποψήφιους διδάκτορες

- ✓ Ο φοιτητικός πληθυσμός ισοκατανέμεται σε όλα τα Τμήματα του Πανεπιστημίου



Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Haraokopio University

## Προγράμματα Σπουδών

- ✓ Παροχή υψηλού επιπέδου σπουδών σε προπτυχιακό και μεταπτυχιακό επίπεδο
  - Διαρκής βελτίωση προγραμμάτων με βάση διεθνή πρότυπα
  - Σύγχρονη εκπαιδευτική προσέγγιση
    - Υποστήριξη από ηλεκτρονικά μέσα (Υβριδικό μοντέλο διδασκαλίας)
    - Εφαρμογή εναλλακτικών μοντέλων διδασκαλίας σε πιλοτική βάση
- ✓ Διασύνδεση με την αγορά εργασίας
  - Διάσφαση εργασιακών δικαιωμάτων/ ευκαιριών
  - Έμφαση στις εργαστηριακές υποδομές και στο εργαστηριακό μέρος των μαθημάτων
  - Ενίσχυση πρακτική άσκηση σε όλα τα Τμήματα

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Harokopio University



## Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών

- ✓ Φοιτητές πλήρους και μερικής φοίτησης
- ✓ Διάρκεια σπουδών 3 εξαμήνων για φοιτητές πλήρους φοίτησης
- ✓ Δίδακτρα και παροχή υποτροφιών επίδοσης
- ✓ Υποστήριξη κατευθύνσεων
- ✓ Διαμόρφωση πολιτικής προσέγγισης υποψηφίων

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Harokopio University



## Έρευνα

- ✓ Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων
  - Αποτυπώνεται σε διεθνείς βάσεις δεδομένων και μελέτες σε εθνικό επίπεδο (μελέτες ΕΚΤ, Scopus, ISI)
  - Διαμόρφωση πολιτικών ανά Τμήμα για τη βελτίωση/ διατήρηση των ερευνητικών επιδόσεων
    - Καθορισμός μετρήσιμων συγκεκριμένων στόχων ανά Τμήμα
      - Λογική Αυτοβελτίωσης
      - Λαμβάνοντας υπόψη υπάρχουσες συνθήκες υποδομών και χρηματοδότησης

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Harokopio University

## Υποδομές

- Εργαστηριακές υποδομές
  - ✓ Έμφαση σε εκπαιδευτικές ανάγκες
  - ✓ Αξιοποίηση εργαστηριακού εξοπλισμού από το ΕΠ ΠΕΠ Αττικής
  - ✓ Πρόβλεψη για συντήρηση και ανανέωση
- Κτιριακές Υποδομές
  - ✓ Έμφαση σε ερευνητικές ανάγκες
  - ✓ Βέλτιστη διαχείριση/αξιοποίηση υπάρχοντων χώρων
  - ✓ Σχέδιο περιβαλλοντικής διαχείρισης
  - ✓ Σχέδιο επέκτασης κτιριακών υποδομών
    - ✓ Καταγραφή/αιτιολόγηση αναγκών, κοστολόγηση, πλάνο δράσης για αναζήτηση χρηματοδότησης

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Harokopio University

## Υπηρεσίες για τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας

- ✓ Βελτίωση της εξυπηρέτησης φοιτητών
  - Αξιοποίηση των ηλεκτρονικών υπηρεσιών και υποδομών που δημιουργήθηκαν με την χρηματοδότηση του ΕΣΠΑ (ΕΠ Ψηφιακή Σύγκλιση)
    - Ηλεκτρονική γραμματεία, Αποθετήριο
  - Ενίσχυση ηλεκτρονικών υπηρεσιών που παρέχονται σε φοιτητές (πχ κάρτα σίτισης)
    - Στόχος: Όλα τα αιτήματα τους να διεκπεραιώνονται ηλεκτρονικά
    - Αξιοποίηση εμπειρίας άλλων Πανεπιστημίων και τεχνολογίας ανοικτού λογισμικού για περιορισμό κόστους
  - Ενίσχυση υπηρεσιών υποστήριξης των φοιτητών
    - Γραφείο Διασύνδεσης, Κέντρο Συμβουλευτικής

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Harokopio University



## Υπηρεσίες για τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας

- ✓ Βελτίωση της αποτελεσματικότητας των υπηρεσιών του Πανεπιστημίου
  - Πλήρης ηλεκτρονική υποστήριξη όλων των υπηρεσιών του Πανεπιστημίου και παροχή ηλεκτρονικών υπηρεσιών
    - ΕΛΚΕ, Γραφείο Προσωπικού, Οικονομικές Υπηρεσίες
    - Αξιοποίηση υποδομής ηλεκτρονικής υπογραφής
  - Αξιοποίηση του σχεδίου του νέου οργανισμού του Πανεπιστημίου
    - Ενίσχυση ανθρώπινου δυναμικού με εφικτούς τρόπους

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Harokopio University



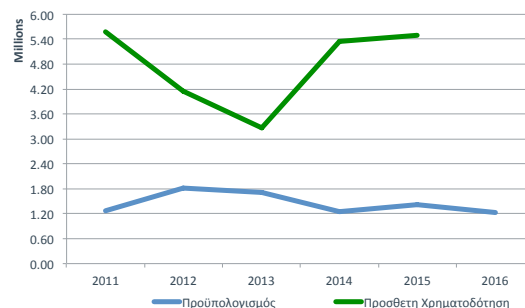
## Εξωστρέφεια – Διεθνείς Σχέσεις

- ✓ Δικτύωση
  - Ενίσχυση συνεργασιών ERASMUS
  - MOU με Πανεπιστήμια εκτός ΕΕ
  - Συμμετοχή σε Δίκτυα Αριστείας
- ✓ Διοργάνωση διεθνών συνεδρίων στο χώρο του Πανεπιστημίου σε ετήσια βάση
  - Υποστήριξη/Διευκόλυνση της διαδικασίας κεντρικό επίπεδο
- ✓ Διοργάνωση ημερίδων/δράσεων σε τακτική βάση
  - Ενθάρρυνση και Προβολή
- ✓ Ενεργή συνεργασία με τους Συλλόγους Αποφοίτων
  - Παρακολούθηση επαγγελματικής αποκατάστασης
  - Ενίσχυση δικτύων Alumni
  - Διοργάνωση ετήσιου συνεδρίου και εκδηλώσεων
- ✓ Βελτίωση μηχανισμών προβολής
  - Ανάδειξη της ιστοσελίδας του Πανεπιστημίου σε κεντρικό σημείο πληροφόρησης
  - Δημιουργία και υποστήριξη «Προφίλ» του Πανεπιστημίου

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Harokopio University

## Χρηματοδότηση

- ✓ Βασίζεται στον Τακτικό Προϋπολογισμό και το ΠΔΕ για την κάλυψη βασικών λειτουργικών αναγκών
- ✓ Ενθάρρυνση ανεύρεσης χρηματοδότησης από εθνικούς, ευρωπαϊκούς, ιδιωτικούς πόρους για έρευνα, ανάπτυξη και υποδομές
  - Πλάνο δράσης σε επίπεδο κεντρικής διοίκησης και ανά Τμήμα

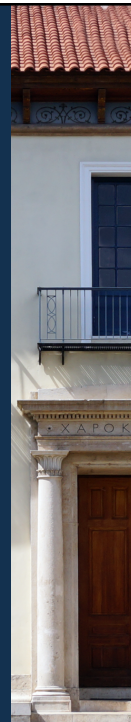


Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Harokopio University



# Στρατηγική Ανάπτυξης

Εξωτερική Αξιολόγηση Πανεπιστημίου, 18-20 Απριλίου 2016



## Σχέδιο Ακαδημαϊκής Ανάπτυξης

- ✓ Αφορά στην περίοδο 2016-2020
- ✓ Διαμορφώνεται σε επίπεδο Ιδρύματος και Τμημάτων μετά από εσωτερική διαβούλευση
- ✓ Πρώτο στάδιο: Σε επίπεδο στόχων που καθορίζονται από τη Σύγκλητο και το Συμβούλιο του Ιδρύματος
- ✓ Δεύτερο στάδιο: Αναλυτικό σχέδιο σε επίπεδο στόχων, δράσεων και προγραμματισμού ενεργειών
  - Ολοκλήρωση μέχρι το τέλος του 2016

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Haraokopio University



## Τρέχουσα Κατάσταση

**S** TRENGTHS

- Υποδομές
- Οργάνωση
- Ελκυστικά Προγράμματα Σπουδών
- Ποιότητα, απόδοση στελεχών
- Ακαδημαϊκό κλίμα
- Ευελιξία και Αποτελεσματικότητα
- Δίκτυο Συνεργασιών

**W** EAKNESSES

- Ελλείψεις στη στελέχωση
- Μη τυποποίηση διαδικασιών
- Απαιτήσεις σε κτιριακές υποδομές
- Περιορισμένη αναγνωρισιμότητα λόγω μεγέθους

**O** PPORTUNITIES

- Ευέλικτο περιβάλλον ανάπτυξης
- Ευκαιρίες χρηματοδότησης
- Θετική εικόνα στην κοινωνία
- Δυνατότητες προβολής
- Δυνατότητα προσέλκυσης ξένων φοιτητών

**T** HREATS

- Συνεχής μείωση κρατικής χρηματοδότησης
- Έλλειψη προγραμματισμού
- Αριθμός μετεγγραφών
- Αναστολή στελέχωσης με ακαδ. προσωπικό λόγω οικονομικής κρίσης
- Ρευστότητα στο θεσμικό πλαίσιο

Internal factors  
External factors

Charokopio Panepisthio – Harokopio University

## Στρατηγικός Σχεδιασμός 2016-2020

- ✓ Διατήρηση της φυσιογνωμίας του Πανεπιστημίου
- ✓ Υποστήριξη νέων προγραμμάτων σπουδών και αύξηση του φοιτητικού πληθυσμού με έμφαση σε μεταπτυχιακό επίπεδο
- ✓ Περαιτέρω βελτίωση των ερευνητικών του επιδόσεων
- ✓ Ουσιαστική συνεισφορά στη δια-βίου εκπαίδευση και τη διασύνδεση με την κοινωνία
- ✓ Βελτίωση της αναγνωρισιμότητας

Charokopio Panepisthio – Harokopio University

## Διατήρηση της φυσιογνωμίας

### Μέτρα

- ✓ Διατήρηση αρτιότητας υποδομών
- ✓ Βελτίωση επιπέδου υπηρεσιών

### Ενέργειες

- ✓ Διαμόρφωση συγκεκριμένου πλάνου δράσης για τη συντήρηση/ διαμόρφωση υπαρχόντων κτιριακών υποδομών και τη συντήρηση/ ανανέωση εργαστηριακού εξοπλισμού (με αντίστοιχη διασφάλιση χρηματοδότησης)
- ✓ Ενίσχυση του διοικητικού προσωπικού μέσω μετατάξεων (σχετική πρόσκληση το Δεκέμβριο 2015)
- ✓ Ηλεκτρονικές υπηρεσίες για όλες τις διοικητικές διαδικασίες (ΕΛΚΕ, Σίτιση εντός 2016)
- ✓ Ενίσχυση υπηρεσιών υποστήριξης των φοιτητών

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Harokopio University



## Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη

### Μέτρα

- ✓ Αύξηση του φοιτητικού πληθυσμού με έμφαση στα προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών

### Ενέργειες

- ✓ Ανάπτυξη υπαρχόντων μεταπτυχιακών
  - Νέες κατευθύνσεις στα υπάρχοντα (2016-2018)
  - Λειτουργούν ήδη 2 νέες κατευθύνσεις στο μεταπτυχιακό πρόγραμμα «Εφαρμοσμένη Διατολογία – Διατροφή»
  - Θα λειτουργήσει νέα κατεύθυνση στο μεταπτυχιακό πρόγραμμα «Εκπαίδευση και Πολιτισμός» την επόμενο ακαδημαϊκό έτος
  - Έχει θεσμοθετηθεί νέα κατεύθυνση στο μεταπτυχιακό πρόγραμμα «Πληροφορική και Τηλεματική» στην αγγλική γλώσσα

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Harokopio University



## Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη

### Μέτρα

- ✓ Αύξηση του φοιτητικού πληθυσμού με έμφαση στα προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών

### Ενέργειες

- ✓ Ίδρυση μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών στην αγγλική γλώσσα και σε συνεργασία με άλλα Ιδρύματα
  - «Sustainable Tourism Development: Heritage, Environment, Society»
  - Συνεργασία με το Πανεπιστήμιο της Σορβόνης
  - Υπογραφή MOU τον Ιανουάριο 2016
  - Υποδοχή πρώτων φοιτητών το Σεπτέμβριο 2017

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Harokopio University



## Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη

### Μέτρα

- ✓ Αύξηση του φοιτητικού πληθυσμού με έμφαση στα προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών

### Ενέργειες

- ✓ Ίδρυση μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών στην αγγλική γλώσσα και σε συνεργασία με άλλα Ιδρύματα
- ✓ Ενίσχυση δομών για την οργανωμένη προώθηση των προγραμμάτων αυτών έξω από τα όρια της χώρας, την προσέλκυση φοιτητών, την υποδοχή και την υποστήριξη τους
  - Συνεργασία με υπηρεσίες Υπουργείο Εξωτερικών και Πρεσβείες

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Harokopio University



## Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη

### Μέτρα

- ✓ Διατήρηση ποιότητας προγραμμάτων σπουδών
- ✓ Βελτίωση κινητικότητας

### Ενέργειες

- ✓ Περαιτέρω υποστήριξη ψηφιακών μαθημάτων - Προώθηση υβριδικού μοντέλου διδασκαλίας
- ✓ Εφαρμογή εναλλακτικών μοντέλων διδασκαλίας σε πιλοτική βάση
- ✓ Ενίσχυση θεσμού πρακτικής άσκησης στο εξωτερικό
- ✓ Διδασκαλία μαθημάτων στην αγγλική γλώσσα σε μεταπτυχιακό και προπτυχιακό επίπεδο
- ✓ Διεύρυνση στόχευσης κινητικότητας - Έμφαση στην υποδοχή φοιτητών για να ολοκληρώσουν διπλωματική εργασία ή μέρος της έρευνας τους

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Harokopio University



## Βελτίωση ερευνητικών επιδόσεων

### Μέτρα

- ✓ Αύξηση των ερευνητικών έργων και της σχετικής χρηματοδότησης
- ✓ Ενθάρρυνση διεπιστημονικών συνεργασιών
- ✓ Αύξηση αριθμού υποψηφίων διδασκτόρων και διδασκτόρων

### Ενέργειες

- ✓ Αποτελεσματικότερη υποστήριξη στην υποβολή ερευνητικών προτάσεων
- ✓ Θεσμοθέτηση υποτροφιών για υποψηφίους διδάκτορες σε κεντρικό επίπεδο
- ✓ Θεσμοθέτηση βραβείων για την προώθηση της αριστείας
- ✓ Συστηματική προβολή της έρευνας που πραγματοποιείται εντός Πανεπιστημίου με στόχο την ενθάρρυνση συνεργασιών

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Harokopio University



## Διασύνδεση με την κοινωνία

### Μέτρα

- ✓ Ενίσχυση δράσεων Δια-βίου Μάθησης
- ✓ Υποστήριξη των φοιτητών και αποφοίτων στη διασύνδεση τους με την αγορά εργασίας
- ✓ Ενίσχυση του προφίλ του Πανεπιστημίου στους μαθητές

### Ενέργειες

- ✓ Θεσμοθέτηση Κέντρου Δια-βίου Μάθησης
- ✓ Ενίσχυση του Συλλόγου Αποφοίτων του Πανεπιστημίου (Alumni) και οργάνωση κοινών δράσεων
- ✓ Δημιουργία Γραφείου Ενίσχυσης Καινοτομίας και Υποστήριξης Επιχειρηματικότητας σε συνεργασία με άλλα Πανεπιστήμια
- ✓ Οργάνωση μαθητικών διαγωνισμών σε αντικείμενα που σχετίζονται με τα Τμήματα του Πανεπιστημίου

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Harokopio University



## Βελτίωση της αναγνωρισιμότητας

### Μέτρα

- ✓ Ενίσχυση της αναγνωρισιμότητας του Πανεπιστημίου σε εθνικό και διεθνές επίπεδο
- ✓ Ενίσχυση και ανάδειξη του δικτύου συνεργασιών

### Ενέργειες

- ✓ Οργάνωση Γραφείου Προβολής αρμόδιου για τη συστηματική ανάδειξη της εικόνας και ταυτότητας του Πανεπιστημίου
- ✓ Μέριμνα για την παρουσία του Πανεπιστημίου σε διεθνείς λίστες κατάταξης
- ✓ Ενθάρρυνση και υποστήριξη της διοργάνωσης θερινών σχολείων στις εγκαταστάσεις του Ιδρύματος
- ✓ Ενδυνάμωση θεσμικών συνεργασιών με Πανεπιστήμια και ερευνητικά κέντρα της χώρας και του εξωτερικού

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο – Harokopio University



## Στρατηγικός Σχεδιασμός 2016-2030

- ✓ Ανάπτυξη του Πανεπιστημίου με νέα Τμήματα
  - Σχέδιο ανάπτυξης με πρόβλεψη και για κτιριακές υποδομές
  - Προπτυχιακά προγράμματα σπουδών στα αγγλικά
- ✓ Διπλασιασμός του φοιτητικού πληθυσμού
  - Διατηρώντας τη φυσιογνωμία του Πανεπιστημίου
- ✓ Διεθνοποίηση και έμφαση σε συνεργασίες
- ✓ Υψηλού επιπέδου έρευνα

