

Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο

Συνοπτικός απολογισμός δράσεων για το 2022

Οι βασικές ενέργειες που ολοκληρώθηκαν στο πλαίσιο της σταθερής προσήλωσης του Πανεπιστημίου στη συνεχή αναβάθμιση των υπηρεσιών και υποδομών του, για το έτος 2022, ομαδοποιούνται στις βασικές αξίες της στρατηγικής ανάπτυξης του Πανεπιστημίου για την περίοδο 2021 - 2024:

1. *Διεθνές Πανεπιστήμιο (International University)*
2. *Ερευνητικό Πανεπιστήμιο (Research University)*
3. *Εξωστρεφές Πανεπιστήμιο (Extravert University)*
4. *Βιώσιμο Πανεπιστήμιο (Sustainable University)*
5. *η Διατήρηση της φυσιογνωμίας του Πανεπιστημίου*

1. **Διεθνές Πανεπιστήμιο**

Το 2022 υλοποιήθηκαν οι κάτωθι δράσεις για την επίτευξη των επιμέρους στόχων διεθνοποίησης του Πανεπιστημίου:

- ✓ *Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών*
- ✓ *Διεθνοποίηση και προσέλκυση αλλοδαπών φοιτητών*
- Στην κατεύθυνση της διερεύνησης συνεργασιών με Αμερικανικά Πανεπιστήμια, ήμασταν το πρώτο Πανεπιστήμιο στην Ελλάδα που υποδέχθηκε στις 7.11.2022, τους 23 Αμερικανούς αντιπροσώπους, με συνοδεία εκπροσώπων από το ΙΙΕ (Institution of International Education) και το Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων, στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας του Υπουργείου Παιδείας και Θρησκευμάτων «Pharos Summit 2022: Greek-US Collaboration in Higher Education"/"Φάρος 2022: Ελληνοαμερικανική Συνεργασία στον τομέα της Ανώτατης Εκπαίδευσης».
- Συνεργασίες που ευοδώθηκαν κατέληξαν στην προετοιμασία διεξαγωγής το 2023 θερινού σχολείου "Summer Course "Food & Mediterranean Culture", από το ΠΜΣ "Εφαρμοσμένη Διαιτολογία - Διατροφή" του Τμήματος Επιστήμης Διαιτολογίας - Διατροφής, της Σχολής Επιστημών Υγείας και Αγωγής του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου και της Σχολής Δημόσιας Υγείας του Rutgers, The State University of New Jersey, USA. Επίσης προετοιμάστηκε η υλοποίηση κοινού Προπτυχιακού Μαθήματος on line, κατά το εαρινό εξάμηνο του ακαδημαϊκού έτους 2022-3023, από το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου, σε συνεργασία με το School of Communication and Information του Rutgers University των Η.Π.Α.
- Εντός του 2022, το Πανεπιστήμιο προχώρησε στην ίδρυση τριών (3) νέων Π.Μ.Σ. ικανοποιώντας τις σύγχρονες απαιτήσεις για ανάπτυξη πρόσθετων δεξιοτήτων, αλλά και εξειδικευμένη έρευνα, απευθυνόμενοι τόσο σε έλληνες, όσο και σε

αλλοδαπούς υποψηφίους. Ιδρύθηκαν; α) Ξενόγλωσσο Π.Μ.Σ. MPH and NUTR «Public Health and Nutrition» (Δημόσια Υγεία και Διατροφή) του Τμήματος Επιστήμης Διαιτολογίας - Διατροφής της Σχολής Επιστημών Υγείας και Αγωγής, β) Π.Μ.Σ. Ανακατεύθυνσης «Εφαρμοσμένη Πληροφορική» (Applied Informatics) και γ) Π.Μ.Σ. Ειδίκευσης Ερευνητικού Χαρακτήρα του Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεματικής της Σχολής Ψηφιακής Τεχνολογίας «Επιστήμη των Υπολογιστών και Πληροφορική» (MPhil in Computer Science - Informatics). Παράλληλα συνέχισαν με επιτυχία τη λειτουργία τους τα Π.Μ.Σ. «Βιώσιμη Ανάπτυξη», «Εκπαίδευση και Πολιτισμός» και το διεθνές Π.Μ.Σ. “Sustainable Tourism Development: Cultural Heritage, Environment, Society” με το Πανεπιστήμιο της Σορβόνης και το Πανεπιστήμιο Αιγαίου του Τμήματος Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης, το Π.Μ.Σ. «Εφαρμοσμένη Γεωγραφία και Διαχείριση του Χώρου» του Τμήματος Γεωγραφίας της Σχολής Περιβάλλοντος, Γεωγραφίας και Εφαρμοσμένων Οικονομικών, το Π.Μ.Σ. «Εφαρμοσμένη Διαιτολογία - Διατροφή» του Τμήματος Επιστήμης Διαιτολογίας - Διατροφής και το Π.Μ.Σ. «Πληροφορική και Τηλεματική» του Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεματικής, ενώ δέχτηκε τους πρώτους φοιτητές το νεοϊδρυθέν κοινό δι-ιδρυματικό Π.Μ.Σ. «Ψηφιακή Υγεία και Αναλυτική» σε συνεργασία με το Τμήμα Ψηφιακών Συστημάτων του Πανεπιστημίου Πειραιά και το Τμήμα Πληροφορικής του Ιονίου Πανεπιστημίου με το συντονισμό του Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεματικής,

- Επιπλέον στο πλαίσιο του Μνημονίου Συνεργασίας με το Weifang University της Κίνας, υπογράφηκαν δύο (2) επιμέρους συμφωνίες με το Τμήμα Επιστήμης Διαιτολογίας - Διατροφής; “Joint Bachelor Program on Health Inspection and Quarantine” και “Joint Training of Students majoring in Public Health” between Medical University.
- Το Πανεπιστήμιο εξακολούθησε την εξαιρετική πορεία προόδου, παραμένοντας για άλλη μία χρονιά μεταξύ των κορυφαίων Ιδρυμάτων σε εθνικό επίπεδο - τρίτη θέση μεταξύ των δεκαοκτώ (18) ελληνικών Ιδρυμάτων που συμμετείχαν - και σε ιδιαίτερα περίοπτη θέση παγκοσμίως (σειρά 501-600 διεθνώς, σε 1.799 ιδρύματα που πληρούσαν τα κριτήρια κατάταξης), σύμφωνα με τα αποτελέσματα που αποτυπώθηκαν στη ετήσια κατάταξη «Times Higher Education World University Rankings 2023». Η κατάταξη του Πανεπιστημίου μας στις θέσεις αυτές αποτελεί ένα μεγάλο βήμα προόδου και εδραιώνει την πολυεπίπεδη δράση του, αποτυπώνοντας την ποιότητα του έργου του σε τομείς όπως η διδασκαλία, η έρευνα, η εξωστρέφεια, η διεθνοποίηση.
- Για την προώθηση της υιοθέτησης πιο ευέλικτων και σύγχρονων τρόπων διδασκαλίας, προσαρμοσμένους στις ιδιαίτερες συνθήκες της εποχής των κρίσεων και στην ανάδειξη και ενσωμάτωση των νέων γνώσεων, συστήθηκε Κέντρο Υποστήριξης Διδασκαλίας και Μάθησης (ΚΕ.ΔΙ.ΜΑ.).
- Επιμέρους δράσεις για την ενίσχυση της κινητικότητας κατά το ακαδ. έτος 2021-2022 αποτέλεσαν η υπογραφή δώδεκα (12) νέων συμφωνιών Erasmus, αυξάνοντας τις ενεργές συνεργασίες εντός του 2022 σε ενενήντα οκτώ (98), καθώς και η παροχή μαθημάτων ελληνικής γλώσσας για τους φιλοξενούμενους φοιτητές erasmus. Ο θεσμός της κινητικότητας διευρύνθηκε για όλες τις κατηγορίες μετακινούμενων για σπουδές, πρακτική άσκηση, διδασκαλία και επιμόρφωση με αύξηση του αριθμού

των συμμετεχόντων άνω του 50% σε σχέση με το προηγούμενο ακαδημαϊκό έτος.

- Προκειμένου για τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας του εκπαιδευτικού και ερευνητικού έργου του Ιδρύματος, καθώς και την αποτελεσματική λειτουργία και απόδοση των υπηρεσιών του, η Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας (ΜΟ.ΔΙ.Π.), οργανώθηκε διοικητικά με τη σύσταση αυτοτελούς Τμήματος Διασφάλισης Ποιότητας. Επιπλέον το στελεχιακό της δυναμικό, πέραν του Προϊσταμένου της, ενισχύθηκε εντός του 2022, στο πλαίσιο έργου ΕΣΠΑ, με τέσσερις (4) εξωτερικούς συνεργάτες που συνέβαλαν σημαντικά στην οργάνωση των διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας.

2. Ερευνητικό Πανεπιστήμιο

Το 2022 υλοποιήθηκαν οι κάτωθι δράσεις για την επίτευξη των επιμέρους στόχων έρευνας του Πανεπιστημίου:

- ✓ *Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων*
- ✓ *Ενίσχυση της αξιοποίησης των αποτελεσμάτων της έρευνας*

Ενίσχυση υποδομών, θεσμών και διαδικασιών για την έρευνα:

- Στο πλαίσιο του έργου αναβάθμισης του εργαστηριακού εξοπλισμού που εντάχθηκε στο ΠΕΠ Αττικής, προκηρύχθηκαν όλοι οι απαιτούμενοι διαγωνισμοί και συμβασιοποιήθηκαν προμήθειες προϋπολογισμού της τάξεως των 700.000 ευρώ. Για τους δύο διαγωνισμούς που κρίθηκαν άγονοι, εγκρίθηκε η επαναπροκήρυξη τους από το Πανεπιστήμιο και αναμένεται η έγκριση από τη Διαχειριστική Αρχή για τη συνέχεια της διαδικασίας. Όλος ο εξοπλισμός αναμένεται να παραδοθεί εντός του 2023. Συμβασιοποιήθηκαν επίσης οι διαγωνισμοί που είχαν προκηρυχθεί από το ΠΔΕ, ειδικότερα για το μέρος του διαγωνισμού που αφορά όργανα του Τμήματος Γεωγραφίας μετά την άγνοη έκβαση της διαγωνιστικής διαδικασίας, θα επαναπροκηρυχθεί εντός του 2023.
- Ολοκληρώθηκε η διαδικασία για τη δημοσίευση κανονισμού για την έρευνα και την υποστήριξη μεταδιδακτορικών ερευνητών/ερευνητριών. Η διαδικασία ολοκληρώθηκε την άνοιξη του 2022 με τη δημοσίευση σε ΦΕΚ μετά από δημόσια διαβούλευση. Στον κανονισμό υπάρχουν προβλέψεις για τη δεοντολογία της έρευνας και την αντιμετώπιση της λογοκλοπής. Παράλληλα το θεσμοθετημένο πλαίσιο παρακολούθησης της μεταδιδακτορικής έρευνας συμβάλει στην περαιτέρω προώθηση της ποιότητας της έρευνας.
- Υποστηρίχθηκαν εσωτερικά με χρηματοδότηση 10.000 ευρώ από τον ΕΛΚΕ τέσσερις ερευνητικές ομάδες (μία ανά Τμήμα), αποκλειστικά για την ενίσχυση των νέων ερευνητών/τριών, μεταδιδακτόρων και υποψηφίων διδασκόντων.
- Μέσα στο 2022 υπογράφηκαν επτά (7) πρωτόκολλα συνεργασίας ερευνητικού και αναπτυξιακού προσανατολισμού.

- Σε ότι αφορά τις ερευνητικές επιδόσεις, το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο Αθηνών συνεχίζει να κατατάσσεται σε υψηλές θέσεις και σε εθνικό και σε διεθνές επίπεδο. Χαρακτηριστικά, το 2022 κατέλαβε την 4η θέση μεταξύ 40 Ιδρυμάτων στην Ελλάδα, σύμφωνα με την παγκόσμια κατάταξη «AD Scientific Index», την 3η θέση μεταξύ των Ιδρυμάτων της Ελλάδας σύμφωνα με την παγκόσμια κατάταξη “Times Higher Education World University Rankings 2023”, ενώ στην ίδια κατάταξη κατέλαβε την πρώτη θέση μεταξύ των Ελληνικών Ιδρυμάτων στην κατηγορία “ερευνητικό περιβάλλον - research environment”. Επιπλέον δέκα (10) Καθηγητές του Πανεπιστημίου διακρίθηκαν στο κορυφαίο 2%, στην επιστημονική περιοχή τους, στην ετήσια κατάταξη αξιολόγησης “September 2022 data-update for Updated science-wide author databases of standardized citation indicators”.
- εμφανίζονται στη λίστα με τους κορυφαίους 200.409 επιστήμονες παγκοσμίως για το 2021, οι οποίοι είτε είναι στις πρώτες 100.000 θέσεις της κατάταξης, είτε ανήκουν στο κορυφαίο 2% παγκοσμίως στην επιστημονική τους περιοχή.

Αποτελεσματικότερη διαχείριση της χρηματοδότησης της έρευνας:

- Αναδιοργάνωση της Επιτροπής Ερευνών και του ΕΛΚΕ. Με απόφαση της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου που δημοσιεύτηκε σε ΦΕΚ αξιοποιώντας τις ειδικές διατάξεις που ήταν σε ισχύ ειδικά για τη λειτουργία των ΕΛΚΕ,, μετά από πρόταση της Επιτροπής Ερευνών, αποφασίστηκε τον Ιούνιο του 2022 η αναδιάρθρωση της ΜΟΔΥ του Πανεπιστημίου και η αναβάθμιση της σε Διεύθυνση από Τμήμα. Η Διεύθυνση οργανώθηκε σύμφωνα με τα τελευταία οργανωτικά πρότυπα αλλά και τις προβλέψεις του νέου νόμου για τα ΑΕΙ, που την περίοδο αυτή βρισκόταν σε διαβούλευση, και απαρτίζεται από δύο (2) Υποδιευθύνσεις και επτά (7) Τμήματα. Στόχος της αναδιάρθρωσης αυτής δεν είναι καλύψει μόνο τις τρέχουσες αλλά τις μελλοντικές ανάγκες του ΕΛΚΕ.
- Μετά την αναδιάρθρωση της η ΜΟΔΥ ενισχύθηκε και με πρόσθετο μόνιμο διοικητικό προσωπικό - δύο (2) υπαλλήλους ΙΔΑΧ που μετακινήθηκαν από άλλες υπηρεσίες και μία (1) υπάλληλο με απόσπαση - ώστε να μπορεί να λειτουργήσει διοικητικά, αυξάνοντας συνολικά τον αριθμό του μόνιμου διοικητικού προσωπικού που απασχολείται στη ΜΟΔΥ σε 5 από 2 άτομα. Προγραμματίστηκε επίσης η πρόσληψη πρόσθετου προσωπικού από πόρους του ΕΛΚΕ, ώστε το σύνολο του διοικητικού προσωπικού να ξεπεράσει τα 15 άτομα, ώστε να είναι εφικτή η διαχείριση του αυξανόμενου αριθμού των ερευνητικών έργων.
- Μετά τη δημοσιοποίηση του νέου νόμου για τη λειτουργία της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης τον Ιούλιο του 2022, ξεκίνησε μια συστηματική προσπάθεια για την απλοποίηση των διαδικασιών διαχείρισης έργων, όπου αυτό είναι εφικτό με βάση το νέο θεσμικό πλαίσιο, η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2023 και να αποτυπωθεί στον επικαιροποιημένο οδηγό χρηματοδότησης και διαχείρισης του ΕΛΚΕ ΧΠ.
- Σε συνεργασία με υπόλοιπα Πανεπιστήμια και στο πλαίσιο της Συνόδου, συνεχίζεται η προσπάθεια αλλαγής του υφιστάμενου ασφυκτικού νομοθετικού

πλαίσιου λειτουργίας των ΕΛΚΕ, το οποίο δυσχεραίνει σημαντικά την υλοποίηση έρευνας στα πανεπιστημιακά Ιδρύματα.

Σε ότι αφορά την ενίσχυση της αξιοποίησης ερευνητικών αποτελεσμάτων:

- Θεσμοθετήθηκε η οργάνωση και λειτουργία Κέντρου για την Βιώσιμη Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία με Γραφείο Μεταφοράς Τεχνολογίας, η χρηματοδότηση του οποίου διασφαλίστηκε από αντίστοιχο έργο του προγράμματος ΕΣΠΑ, που εγκρίθηκε τον Αύγουστο του 2022.
- Το Δεκέμβριο του 2022 εγκρίθηκε από τη Σύγκλητο ο κανονισμός λειτουργίας του Κέντρου, όπως επίσης και η πολιτική του Πανεπιστημίου για τη διαχείριση διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας και την ίδρυση νεοφυών επιχειρήσεων, καθώς και την ενίσχυση των μελών ΔΕΠ στη διαδικασία διεκδίκησης, υποβολής και διαχείρισης αυτών. Η διαδικασία αυτή πραγματοποιήθηκε με τη χρηματοδότηση από το πρόγραμμα ΕΣΠΑ της ΓΓΕΚ για την οργάνωση της λειτουργίας Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας, με τη δημιουργία κανονισμού λειτουργίας και την αναλυτική περιγραφή όλων των διαδικασιών και υπηρεσιών που θα παρέχει. Η δράση αυτή ολοκληρώθηκε εντός του 2022.
- Με βάση το μνημόνιο συνεργασίας με το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών για συμμετοχή στο Κέντρο Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας ΑΡΧΙΜΗΔΗΣ, ξεκίνησε το αντίστοιχο έργο το καλοκαίρι του 2022 που χρηματοδοτείται από τη ΓΓΕΚ. Το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο συμμετέχει στο συνασπισμό Πανεπιστημίων με συντονιστή το ΕΚΠΑ, στον οποίο συμμετέχουν το ΕΚΠΑ, το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο, το Πανεπιστήμιο Πειραιά και το Ινστιτούτο Βιολογικών Ερευνών της Ακαδημίας Αθηνών.
- Μετά την έγκριση του έργου για την ενίσχυση της κουλτούρας επιχειρηματικότητας στο φοιτητικό και ερευνητικό πληθυσμό, τον Αύγουστο του 2022, ξεκίνησαν σχετικές δράσεις, με βασικότερη την προσφορά από το ακαδημαϊκό έτος 2022-2023 ιδρυματικού μαθήματος για τους φοιτητές όλων των Τμημάτων και όλων των επιπέδων σπουδών με στόχο την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας. Το μάθημα στοχεύει στην ενημέρωση τους για τους βασικούς κανόνες επιχειρηματικότητας, την προετοιμασία τους για συμμετοχή σε αντίστοιχους διαγωνισμούς αλλά και την ενίσχυση της κουλτούρας συνεργασίας μεταξύ τους ανεξαρτήτως του Τμήματος προέλευσης. Το μάθημα προσφέρει ECTS, μπορεί να ενταχθεί στο πρόγραμμα σπουδών ως επιλογή και διδάσκεται και το χειμερινό και το εαρινό εξάμηνο.

3. Εξωστρεφές Πανεπιστήμιο

Για τη συστηματική προβολή των επιτευγμάτων του και την διείσδυση στην κοινωνία στο μέτρο που αντιστοιχεί στο εύρος των δραστηριοτήτων του, το 2022 υλοποιήθηκαν οι κάτωθι δράσεις για την επίτευξη των επιμέρους στόχων εξωστρέφειας του Πανεπιστημίου:

- ✓ την ενίσχυση διασύνδεσης με την αγορά εργασίας

✓ *την ενίσχυση διασύνδεσης με την κοινωνία*

- Η ενίσχυση του Γραφείου Διασύνδεσης με δύο (2) νέα στελέχη, μέσω προγράμματος ΕΣΠΑ, βοήθησε στην κεντρική οργάνωση της διαδικασίας για τη συστηματική παρακολούθηση της επαγγελματικής πορείας των αποφοίτων στην αγορά εργασίας. Οι μελέτες των σχετικών ερευνών θα δημοσιοποιηθούν εντός του 2023 παρέχοντας ουσιαστική πληροφόρηση για τις ανάγκες της σύγχρονης αγοράς εργασίας.
- Για την αναγνωρισιμότητα του Πανεπιστημίου, στο πλαίσιο της διασύνδεσης με την κοινωνία, ενισχύθηκε περαιτέρω η παρουσία του στο Διαδίκτυο και στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης Facebook, Twitter Instagram και Linkedin, με συνεχείς ενημερώσεις και συστηματική έκδοση δελτίων τύπου ενώ διευρύνθηκε η ζωντανή αναμετάδοση δράσεων και εκδηλώσεων, στο επίσημο κανάλι του Πανεπιστημίου στο YouTube, όπως τελετές ορκωμοσίας, εκδηλώσεις, ημερίδες που πραγματοποιήθηκαν μέσα στη χρονιά.
- Υπογράφηκαν τρεις (3) ακόμη συμφωνίες συνεργασίας με παραγωγικούς και κοινωνικούς φορείς, όπως π.χ. το Κέντρο Ερευνών για Θέματα Ισότητας και η Κοινωνική Συνεταιριστική Επιχείρηση Συλλογικής και Κοινωνικής Ωφέλειας “Σχεδία” με τη ΜΚΟ “Διογένης” για την διεξαγωγή κοινών δράσεων άρσης των έμφυλων στερεοτύπων, κοινωνικής ενσωμάτωσης αδύναμων και ευπαθών ομάδων και περιβαλλοντικής ενσυναίσθησης.
- Πραγματοποιήθηκε η Επίσημη Έναρξη της Πολλαπλασιαστικής Δράσης «Υφαντική: Επαγγελματική Κατάρτιση Ατόμων του Γενικού Πληθυσμού και Νέων με Νοητική Υστέρηση. Καλές Πρακτικές και Προοπτικές», με Επιστημονικά Υπεύθυνη του Προγράμματος μέλος Δ.Ε.Π. του Πανεπιστημίου μας με εκπαιδευτική, αναπτυξιακή αλλά και ερευνητική στόχευση.
- Εντός του 2022 πραγματοποιήθηκαν τέσσερα (4) συνέδρια, μεταξύ των οποίων δύο (2) Ευρωπαϊκά και φιλοξενήθηκε το πρώτο Διεθνές Συνέδριο στην Ελλάδα της Επιτροπής Ερευνών 21 της Διεθνούς Κοινωνιολογικής Εταιρείας (RC21 - Research Committee 21 of the ISA - International Sociological Association), με αντικείμενο την Αστική & Περιφερειακή Ανάπτυξη.
- Για τη συστηματική και οργανωμένη ενημέρωση σχολείων για τις προοπτικές των φοιτητών που σπουδάζουν στα Τμήματά μας, πραγματοποιήθηκαν σχετικές διαδικτυακές εκδηλώσεις από το Γραφείο Διασύνδεσης. Σημειώνεται ότι οι βάσεις εισαγωγής του 2022 ενισχύθηκαν στα τρία από τα τέσσερα Τμήματά μας, με κατά μέσο όρο αύξηση 2,7% σε σχέση με τις αντίστοιχες βάσεις του 2021, παρουσιάζοντας μία αυξητική τάση τα δύο τελευταία χρόνια.
- Με τη μέριμνα του ίδιου Γραφείου, πραγματοποιήθηκε και ενημερωτική εκδήλωση για χρήσιμες συμβουλές διατροφής κατά τη διάρκεια των εξετάσεων για προς μαθητές/τριες, γονείς και κηδεμόνες.

4. Βιώσιμο Πανεπιστήμιο

Το 2022 υλοποιήθηκαν οι κάτωθι δράσεις για την επίτευξη των επιμέρους στόχων βιωσιμότητας του Πανεπιστημίου:

- ✓ *Βιώσιμη λειτουργία (sustainable operation)*
- ✓ *Ενσωμάτωση και ενδυνάμωση όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας*

Ως προς την ολοκλήρωση πολιτικών βιώσιμης λειτουργίας, το 2022:

- Συστήθηκε με απόφαση Συγκλήτου Επιτροπή Βιωσιμότητας
- Σε συνεργασία με την Ανακύκλωση Συσκευών Α.Ε. στο Πανεπιστήμιο υπάρχουν κάδοι συλλογής αποβλήτων ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού καθώς και μελανοδοχείων και toners. Το 2022 ανακυκλώθηκαν 2.211 kg ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού. Συλλέγονται επίσης μπαταρίες και συσσωρευτές σε συνεργασία με το σύστημα ΑΦΗΣ.
- Προώθηση του «πράσινου» Πανεπιστημίου (βελτίωση ενεργειακής απόδοσης κτιρίων, μείωση κατανάλωσης ενέργειας, δράσεις ενημέρωσης).
- Μέτρηση της απόδοσης των μέτρων ενεργειακής αναβάθμισης μέσω της συμμετοχής στην πλατφόρμα publicenergysavings.gov.gr.
- Κατά τη διάρκεια του έτους 2022, η πρόταση για χρηματοδότηση από το ΕΣΠΑ για την ενεργειακή αναβάθμιση των κτηρίων επί της οδού Ελ. Βενιζέλου 70 βρισκόταν στη φάση της ωρίμανσης μέσω της διαμόρφωσης και υποβολής των αναγκαίων τεχνικών μελετών προς το Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων.

Σε ότι αφορά την υλοποίηση του Ψηφιακού Πανεπιστημίου, ολοκληρώθηκαν τις παρακάτω δράσεις:

- Σε συνεργασία με το ΕΔΥΤΕ, στο πλαίσιο του έργου ΗΦΑΙΣΤΟΣ, ολοκληρώθηκε η διαδικασία αναβάθμισης με οπτική ίνα της εσωτερικής καλωδίωσης των κτιρίων του Πανεπιστημίου, καθώς και των δρομολογητών. Ταυτόχρονα μέσα από έργο του ΠΔΕ που είχε εξασφαλίσει το Πανεπιστήμιο, πραγματοποιήθηκε η αντικατάσταση του laser link για τη σύνδεση με το κτίριο επί της οδού Χαροκόπου 89 και η αντικατάσταση όλων των μεταγωγέων. Παράλληλα, πραγματοποιήθηκε αντικατάσταση και συμπλήρωση της εσωτερικής καλωδίωσης του κεντρικού κτιρίου και των οικίσκων στις εγκαταστάσεις του Πανεπιστημίου επί της οδού Βενιζέλου 70. Επίσης μεταφέρθηκαν και αντικαταστάθηκαν/αναβαθμίστηκαν τα σημεία συγκέντρωσης της καλωδίωσης και ο δικτυακός εξοπλισμός στον πρώτο όροφο του κεντρικού κτιρίου και στο βόρειο τμήμα των οικίσκων. Οι εργασίες αυτές οδήγησαν στην αναβάθμιση των δικτυακών υποδομών και τη δυνατότητα υποστήριξης ασύρματης πρόσβασης σε μεγαλύτερη έκταση. Η αναβάθμιση των δικτυακών υποδομών θα ολοκληρωθεί εντός του 2023 με την αναβάθμιση των δικτυακών υποδομών στις αίθουσες διδασκαλίας στις εγκαταστάσεις του Πανεπιστημίου επί της οδού Βενιζέλου 70.

- Αντικατάσταση και αναβάθμιση όλων των κλιματιστικών μονάδων στα κέντρα δεδομένων του Πανεπιστημίου και στα 3 κτιριακά συγκροτήματα, ώστε να διασφαλίζεται η εύρυθμη λειτουργία του εξοπλισμού.
- Αναβάθμιση ρυθμού πρόσβασης στο Διαδίκτυο εσωτερικά και εξωτερικά στα 10Gbps.
- Λειτουργία ηλεκτρονικού συστήματος διαχείρισης αιτημάτων υποστήριξης (HelpDesk).
- Αναβάθμιση λογισμικού ιδεατοποίησης σε NOC (από Ovirt σε Proxmox αντιστοιχεί στην υποδομή του BBB και elearning, έγινε λόγω EoL του CentOS8)
- Αναβάθμιση καταλόγων χρηστών (πλέον βασίζονται σε Ubuntu 22.04 ενώ οι παλιοί είχαν Debian του 2017), λογισμικού παρακολούθησης υποδομών (αναβάθμιση του Zabbix και δημιουργία monitoring Zabbix VM στο Vima) και επέκταση της υποδομής Samba DC Linux server (μελλοντικά μπορεί να αντικαταστήσει τον Microsoft AD και να επιτρέπει policies κτλ).
- Το Πανεπιστήμιο συμμετέχει σε έργο του Υπουργείου Ψηφιακής Διακυβέρνησης για τη διαξαγωγή μελέτης για σχέδιο ασφαλείας των ψηφιακών υποδομών του (κυβερνοσασφάλεια) ως φορέας υπόδειγμα. Η σχετική μελέτη που πραγματοποιείται με το συντονισμό του ΟΠΑ θα παραδωθεί εντός του πρώτου τριμήνου του 2023.

Οι επιμέρους δράσεις για την ενίσχυση της ενσωμάτωσης και την ενδυνάμωση και ανάπτυξη των παρεχομένων υπηρεσιών προς τους φοιτητές, ερευνητές και προσωπικό, συνεχίστηκαν και το έτος 2022:

- Συστήθηκε με απόφαση Συγκλήτου η Δομή Υποστήριξης Προσωπικού και Φοιτητικού Πληθυσμού «Αικατερίνη Μαριδάκη - Κασσωτάκη», προκειμένου για τη συστηματική παροχή οργανωμένης υποστήριξης τόσο στο προσωπικό όσο και στο φοιτητικό πληθυσμό, σχετικά με θέματα που άπτονται βασικών δράσεων της ακαδημαϊκής ζωής και καθημερινότητας και τα οποία χρήζουν ψυχολογικής και παιδαγωγικής ενίσχυσης. Στη Δομή εντάχθηκε το «Κέντρο Ψυχολογικής και Συμβουλευτικής Υποστήριξης» και συστήθηκαν το «Κέντρο Υποστήριξης Διδασκαλίας και Μάθησης» και το «Κέντρο Διασφάλισης και Ενίσχυσης της Ισότητας».
- Η Επιτροπή Ισότητας των Φύλων (Ε.Ι.Φ.) του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου, αναγνωρίζοντας την ανάγκη ύπαρξης ενός σύγχρονου και συμπεριληπτικού ακαδημαϊκού χώρου, χωρίς έμφυλες διακρίσεις, διοργάνωσε Σεμινάριο για την χρήση μη έμφυλης γλώσσας στα έγγραφα του Πανεπιστημίου.
- Εξακολούθησαν να υποστηρίζονται οι εθελοντικές ομάδες GreenHua για την προώθηση περιβαλλοντικών δράσεων, ΗΥΑ4You για την υποστήριξη φοιτητών/φοιτητριών με προβλήματα αναπηρίας και μαθησιακές δυσκολίες και Google Developer Student Club για την ανάπτυξη προγραμματιστικών δεξιοτήτων.
- Ενισχύθηκαν οι πολιτιστικές και αθλητικές δραστηριότητες των φοιτητών/τριών με γυμναστή πετοσφαίρισης και δάσκαλο παραδοσιακών χορών και συνεχίστηκε με πρωτοβουλία των φοιτητών και η θεατρική ομάδα.

5. Διατήρηση Φυσιογνωμίας του Πανεπιστημίου

Το Πανεπιστήμιο έχει διασφαλίσει τη βιωσιμότητα των Τμημάτων και των προγραμμάτων σπουδών με την επάρκεια υποδομών αλλά και στελεχειακού δυναμικού για τη λειτουργία τους. Τα Τμήματα διαθέτουν επάρκεια αιθουσών, εργαστηρίων και πολυμεσικού εξοπλισμού για την κάλυψη των αναγκών τους, ενώ υπάρχει μέριμνα για τη συντήρηση των υποδομών. Όλα τα προγράμματα σπουδών, προπτυχιακά και μεταπτυχιακά, υποστηρίζονται κεντρικά από υποδομές για σύγχρονη και ασύγχρονη εκπαίδευση, ενώ παρέχεται υποχρεωτικά ηλεκτρονικό υλικό για όλα τα μαθήματα όλων των προγραμμάτων σπουδών.

Κατά το έτος 2022 υλοποιήθηκαν οι κάτωθι δράσεις για την επίτευξη των επιμέρους στόχων διατήρησης της φυσιογνωμίας του Πανεπιστημίου:

- ✓ *Επέκταση κτιριακών υποδομών*
- ✓ *Διατήρηση αρτιότητας υποδομών*
- ✓ *Βελτίωση επιπέδου υπηρεσιών*

- Σε ότι αφορά την κτιριακή επέκταση, το Πανεπιστήμιο αφού εξασφάλισε χρηματοδότηση ύψους 3.750.000 ευρώ από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων για την αγορά κτιρίου, προχώρησε σε σχετικούς διαγωνισμούς το 2021 και το 2022 οι οποίοι όμως απέβησαν άγονοι. Προγραμματίστηκε για το 2023 ο επαναπροσδιορισμός του οικονομικού αντικείμενου του έργου ώστε ο σχετικός διαγωνισμός να αναδιαμορφωθεί και επαναπροκηρυχθεί.
- Συνεχίστηκε η συντήρηση ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων και κλιματισμού, γεννήτριας και υποσταθμού μέσης τάσης.
- Για την υποστήριξη των αρμοδίων οργάνων και υπηρεσιών του Χαροκοπείου Πανεπιστημίου στη θέσπιση και υλοποίηση (ενημέρωση/ευαισθητοποίηση και εφαρμογή) μέτρων ασφάλειας, για την προστασία του διδακτικού, διοικητικού και λοιπού προσωπικού, των φοιτητών/τριών και του κοινού στους χώρους του ιδρύματος καθώς και τη προστασία των υποδομών και εξοπλισμού του Ιδρύματος από κάθε είδους κινδύνους, ξεκίνησε η υλοποίηση των έργων “Εκτίμηση κινδύνου και λήψη μέτρων για την ασφάλεια” και “Σχέδιο Διαχείρισης Έκτακτης Ανάγκης και Αντιμετώπισης Καταστροφών” και ορίστηκε Τεχνικός Ασφαλείας.
- Για τη βελτίωση του επιπέδου των υπηρεσιών, το Πανεπιστήμιο προχώρησε σε οργανωτική αναδιάρθρωση του ΕΛΚΕ σε επίπεδο Διεύθυνσης, καθώς και στη σύσταση δύο νέων αυτοτελών οργανικών μονάδων σε επίπεδο Τμήματος, του Τμήματος Διασφάλισης Ποιότητας και της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.
- Σε ότι αφορά την ενίσχυση του προσωπικού: 1. Συμμετείχαμε και πάλι στην κινητικότητα στελεχών Δημοσίου Τομέα και το διοικητικό προσωπικό ενισχύθηκε με μία (1) ακόμη υπάλληλο με μετάταξη και δύο (2) με απόσπαση και 2. Εντός του 2022 ολοκληρώθηκαν επίσης οι διορισμοί επτά (7) νέων μελών Δ.Ε.Π., ανεβάζοντας το δυναμικό των μελών Δ.Ε.Π. του ιδρύματος σε εβδομήντα επτά (77) (αποχώρηση ενός (1)). Η συνεχής ενίσχυση του Πανεπιστημίου σε προσωπικό επιτρέπει τη διαρκή βελτίωση των υπηρεσιών που προσφέρονται στους φοιτητές και τα μέλη της

ακαδημαϊκής κοινότητας και επιτρέπει τη διατήρηση σε υψηλό επίπεδο τόσο των εκπαιδευτικών όσο και των ερευνητικών δραστηριοτήτων του Ιδρύματος.

- Το Πανεπιστήμιο χαρακτηρίζεται από ένα περιβάλλον εργασίας/εκπαίδευσης υψηλού επιπέδου τόσο σε ότι αφορά τις εγκαταστάσεις, τον περιβάλλοντα χώρο, τις υποδομές και τις υπηρεσίες που παρέχονται (καθαριότητα, ασφάλεια), αλλά και από την συμπεριφορά και συναναστροφή ανάμεσα σε όλα τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας, προσωπικό, φοιτητές και ερευνητές. Η πλήρης επάνοδος όλων των μελών στις εγκαταστάσεις του Πανεπιστημίου μετά την πανδημία του COVID-19 πραγματοποιήθηκε χωρίς προβλήματα και με πλήρη σεβασμό σε ιδιαίτερες ανάγκες μερίδας της ακαδημαϊκής κοινότητας.
- Επίσης, καλές πρακτικές που υιοθετήθηκαν κατά την πανδημία και αφορούν την τηλεκπαίδευση και την τηλεργασία υποστηρίζονται ακόμα και σε επίπεδο υποδομών αλλά και ως διαδικασίες που εφαρμόζονται όταν οι συνθήκες το απαιτούν σε πιο προσωποποιημένη βάση για το προσωπικό αλλά και για το φοιτητικό πληθυσμό. Τα εργαλεία αυτά αξιοποιούνται για τη διευκόλυνση της συμμετοχής τόσο στην εκπαιδευτική όσο και τη διοικητική δραστηριότητα του Ιδρύματος.