

# Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου

Περίοδος 2021 -2024



# Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου

## Περίοδος 2021 -2024

Το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο ξεκίνησε την ιστορική του διαδρομή από το 1914 με την ίδρυση του ως Χαροκόπειος Σχολή, κληροδότημα του εθνικού ευεργέτη Παναγή Χαροκόπου. Ο ίδιος και η οικογένεια του μερίμνησε για την αγορά της έκτασης στην Καλλιθέα, όπου στεγάζεται και σήμερα, και την ανέγερση των αρχικών εγκαταστάσεων του. Το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο, στην τρέχουσα μορφή του, ιδρύθηκε το 1990 και το 2020 συμπλήρωσε 30 χρόνια λειτουργίας. Με την ίδρυση του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου έλαβε σάρκα και οστά το «όραμα παιδείας» του Παναγή Χαροκόπου, το οποίο εντάσσεται στο ευρύτερο πλαίσιο του εκσυγχρονισμού της εκπαίδευσης στα χρόνια του Ελευθερίου Βενιζέλου. Το Ίδρυμα δημιουργήθηκε, επιβίωσε και αναπτύχθηκε, διότι είχε δυνατότητες προοπτικής, διάρκειας και προσαρμογής. Ιδρύθηκε για να υπηρετήσει το όραμα του εκσυγχρονισμού του αναπτυσσόμενου Ελληνικού Κράτους και την συμπερίληψη λιγότερο προνομιούχων κοινωνικών ομάδων, όπως οι γυναίκες. Σήμερα συνεχίζει να υπηρετεί αποτελεσματικά τους στόχους της συμπερίληψης όλων και της βιώσιμης ανάπτυξης, διακρινόμενο για το ερευνητικό του αποτύπωμα αλλά και την ποιότητα των παρεχόμενων σπουδών στην Ελλάδα αλλά και διεθνώς.

Το Πανεπιστήμιο έχει διαμορφώσει την ταυτότητά του εμπνεόμενο από την καινοτόμα προσέγγιση του Ιδρυτή του και καλλιεργεί σύγχρονα, διεπιστημονικά πεδία, τα οποία στοχεύουν στη βιώσιμη ανάπτυξη διασφαλίζοντας τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας ζωής του ανθρώπου/ Στο πλαίσιο αυτό ο επιστημονικός χάρτης του Ιδρύματος αποτυπώνεται στη λειτουργία τριών Σχολών: α) Σχολή Περιβάλλοντος, Γεωγραφίας και Εφαρμοσμένων Οικονομικών, β) Σχολή Επιστημών Υγείας και Αγωγής και γ) Σχολή Ψηφιακής Τεχνολογίας. Υπό την ακαδημαϊκή ομπρέλα των ανωτέρω Σχολών στο Πανεπιστήμιο λειτουργούν 4 Τμήματα: α) Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης και β) Γεωγραφίας, στην Σχολή Περιβάλλοντος, Γεωγραφίας και Εφαρμοσμένων Οικονομικών, γ) Επιστήμης Διαιτολογίας και Διατροφής στη Σχολή Επιστημών Υγείας και Αγωγής και δ) Πληροφορικής και Τηλεματικής στην Σχολή Ψηφιακής Τεχνολογίας, ενώ στο τέλος του 2020 προσφέρονται 6 προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών, ένα από αυτά διεθνές.

Το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο παρέχει υψηλού επιπέδου προγράμματα σπουδών. Είναι το πρώτο Πανεπιστήμιο στην Ελλάδα που ολοκλήρωσε τη διαδικασία πιστοποίησης το 2019, βαθμολογούμενο με πλήρη συμμόρφωση κεντρικά και για όλα τα Τμήματα του. Διακρίνεται επίσης για τις ερευνητικές του επιδόσεις, όπως αποτυπώνονται σε διεθνείς λίστες κατάταξης και βάσεις δεδομένων. Τοποθετώντας το στον ευρωπαϊκό χάρτη, χαρακτηρίζεται ως ένα μικρού μεγέθους, ερευνητικά προσανατολισμένο, Δημόσιο Πανεπιστήμιο.

Κατάφερε να ξεπεράσει τις αντιξοότητες από τη δραματική μείωση της χρηματοδότησης ως αποτέλεσμα της οικονομικής κρίσης της τελευταίας δεκαετίας, παρότι αυτή ανέκοψε το σχέδιο ακαδημαϊκής ανάπτυξης του, και προσαρμόστηκε με επιτυχία στις ιδιαίτερες συνθήκες που επέβαλε και επιβάλλει η πανδημία. Το Πανεπιστήμιο οφείλει να αναπτυχθεί με την υποστήριξη νέων Τμημάτων και προγραμμάτων σπουδών, να υποστηρίξει αποτελεσματικά τους/τις φοιτητές/τριες και τους/τις ερευνητές/τριες ως προς τη μετάβασή τους από τον ακαδημαϊκό χώρο την αγορά εργασίας, να επιδείξει μεγαλύτερη εξωστρέφεια και να ενισχύσει την διεθνοποίησή του.

## A. Υφιστάμενη κατάσταση (SWOT) και επιλογή στρατηγικής

Το Πανεπιστήμιο έχει διαρθρωθεί σε 3 Σχολές, που θεραπεύουν επιστημονικές περιοχές αιχμής, εναρμονισμένες πλήρως με την αναπτυξιακή πολιτική της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την επόμενη περίοδο, που επικεντρώνεται στην πράσινη μετάβαση και τη βιώσιμη ανάπτυξη (Σχολή Περιβάλλοντος, Γεωγραφίας και Εφαρμοσμένων Οικονομικών), στην ψηφιακή τεχνολογία και δεξιότητες (Σχολή Ψηφιακής Τεχνολογίας) και στην προαγωγή της υγείας (Σχολή Επιστημών Υγείας και Αγωγής). Η περαιτέρω εξέλιξη σε καθεμιά από αυτές και ο συγκερασμός τους με την υποστήριξη διεπιστημονικών πεδίων συνδράμει καθοριστικά στην επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης, κυρίαρχο παράγοντα στην διασφάλιση και βελτίωση της ποιότητας ζωής του ανθρώπου και την ευημερία της κοινωνίας (βλέπε σχήμα 1). Επομένως, είναι καθοριστικής σημασίας να συνεχίσει να επικεντρώνει τις εκπαιδευτικές και ερευνητικές προσπάθειές του στις περιοχές αυτές. Συνεπώς, θα πρέπει να ενισχύσει τις υπάρχουσες Σχολές του με νέα Τμήματα και προγράμματα σπουδών, τόσο προπτυχιακά όσο και μεταπτυχιακά, ξενόγλωσσα και μη.



Σχήμα 1: Στόχος και επιστημονικές περιοχές που θεραπεύονται

Οι σπουδές στο Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο, τόσο σε προπτυχιακό όσο και σε μεταπτυχιακό επίπεδο, παρουσιάζουν σημαντική ζήτηση. Το Πανεπιστήμιο, που στεγάζεται στο κληροδότημα του Χαροκόπου έκτασης 20 στρεμμάτων στην Καλλιθέα και σε δύο κτίρια σε κοντινή απόσταση, διαθέτει υψηλού επιπέδου κτιριακές και εργαστηριακές υποδομές για την υποστήριξη των προγραμμάτων σπουδών του. Ο σχεδιασμός των Τμημάτων και κατ' επέκταση και η ανάπτυξη όλων των υποδομών (αίθουσες, εργαστήρια, εξοπλισμός) βασίζεται σε ένα εύλογο αριθμό εισακτέων, μικρότερο από 100 άτομα σε προπτυχιακό επίπεδο και 20 άτομα σε μεταπτυχιακό επίπεδο για όλα τα προγράμματα σπουδών. Βασισμένο σε αυτές τις αρχές για το σχεδιασμό προγραμμάτων σπουδών, στον οργανισμό του Πανεπιστημίου προβλέπεται η στελέχωση κάθε Τμήματος με 21 μέλη ΔΕΠ, στοχεύοντας σε αναλογία μελών ΔΕΠ/ φοιτητή (στα ν έτη σπουδών) που δεν θα ξεπερνά το 1/20. Οι πολιτικές αυτές εφαρμόστηκαν με επιτυχία στα 30 έτη λειτουργίας του, εξασφαλίζοντας υψηλό επίπεδο σπουδών, όπως αποτυπώθηκε στην πιστοποίηση όλων των προγραμμάτων σπουδών με πλήρη συμμόρφωση (full compliance) το 2019 και στα υψηλά ποσοστά αποφοίτησης. Στο Πανεπιστήμιο λειτουργούν τα ακόλουθα προγράμματα σπουδών:

- ✓ Προπτυχιακά (ιδρύθηκαν από το 1990 έως και το 2006)
  - Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης [πρώην Οικιακής Οικονομίας & Οικολογίας -ΦΕΚ μετονομασίας 5313/3-12-2020, τ. Β']
  - Επιστήμης Διαιτολογίας- Διατροφής
  - Γεωγραφίας

- Πληροφορικής και Τηλεματικής
- ✓ Μεταπτυχιακά (ιδρύθηκαν από το 2000 έως και το 2018)
  - Βιώσιμη Ανάπτυξη
  - Εφαρμοσμένη Διαιτολογία – Διατροφή
  - Εφαρμοσμένη Γεωγραφία και Διαχείριση του Χώρου
  - Εκπαίδευση και Πολιτισμός
  - Πληροφορική και Τηλεματική
  - Sustainable Tourism Development: Heritage, Environment, Society (ξενόγλωσσο)

Το Διεθνές Π.Μ.Σ. «Sustainable Tourism Development: Heritage, Environment, Society» λειτουργεί από το 2018 σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο της Σορβόνης και το Πανεπιστήμιο Αιγαίου, με μέριμνα της Σχολής Περιβάλλοντος, Γεωγραφίας και Εφαρμοσμένων Οικονομικών.

Τα Τμήματα των Σχολών Επιστημών Υγείας και Αγωγής και Ψηφιακής Τεχνολογίας παρουσιάζουν υψηλή ζήτηση, όπως αποτυπώνεται στη βάση εισαγωγής και στην υψηλή σειρά προτίμησης των εισακτέων (στις πρώτες 5 επιλογές για την πλειονότητα των φοιτητών/τριών που εισάγονται στο Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής). Ο περιορισμός των μεταγραφών λειτουργεί θετικά για όλα τα Τμήματα του Πανεπιστημίου, που γίνονταν αποδέκτες μεγάλου (συχνά ανεξέλεγκτου) αριθμού μεταγραφών από Τμήματα της περιφέρειας. Σημειώνεται ότι, δεδομένου του αριθμού των εισακτέων, ο ανεξέλεγκτος αριθμός μεταγραφών επηρεάζει αρνητικά όλους τους δείκτες του Τμήματος υποδοχής, όπως έχει συμβεί στο παρελθόν με τα Τμήματα Γεωγραφίας, Πληροφορικής και Τηλεματικής και Επιστήμης Διαιτολογίας και Διατροφής.

Ο συνολικός φοιτητικός πληθυσμός (φοιτητές/φοιτήτριες όλων των κύκλων σπουδών) ξεπέρασε τις 4.000, ενώ αυξήθηκε, σύμφωνα με τα στοιχεία του 2020, κατά 33% σε σχέση με το 2016 και 100% σε σχέση με το 2012. Σε ότι αφορά τους/τις προπτυχιακούς/κές φοιτητές/τριες, ο αριθμός τους αυξήθηκε κατά 36%, ενώ το 75% των φοιτητών/τριών αποφοιτά μέσα σε  $n+2$  έτη. Το 30% του ενεργού φοιτητικού πληθυσμού αποτελούν μεταπτυχιακοί φοιτητές/τριες. Σημειώνεται ότι ο αριθμός των υποψηφίων διδακτόρων το 2020 αυξήθηκε κατά 25% σε σχέση με το 2016.

Με πρωτοβουλία των Τμημάτων, κάθε δύο χρόνια διεξάγεται μελέτη απορρόφησης των αποφοίτων στην αγορά εργασίας. Το ποσοστό απορρόφησης δεν είναι το ίδιο για όλα τα Τμήματα, παρόλα αυτά, όπως προκύπτει και από τα στοιχεία της αξιολόγησης, όλα τα Τμήματα διατηρούν σημαντικές συνεργασίες με παραγωγικούς φορείς, ενώ διαπιστώνεται η επάρκεια των γνώσεων των αποφοίτων σε ό,τι αφορά το επιστημονικό τους πεδίο.

Το Πανεπιστήμιο συμμετέχει ενεργά στο πρόγραμμα Erasmus από την ίδρυση του. Μέσα στην τελευταία πενταετία σημειώνεται αύξηση 20% των εισερχομένων φοιτητών/τριών σε ετήσια βάση, ενώ ο αριθμός αιτήσεων των εξερχομένων φοιτητών/τριών ξεπερνά σταθερά το 200% των διαθέσιμων θέσεων. Το Πανεπιστήμιο υποστηρίζει τους/τις εισερχόμενους/ες φοιτητές/τριες με μαθήματα στην αγγλική γλώσσα, ενώ συμμετέχει σε πλήθος συμφωνιών κινητικότητας ερευνητών/τριών πέραν του προγράμματος Erasmus και υποστηρίζει τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας στην αναζήτηση υποτροφιών.

Αναφορικά με την προοπτική ανάπτυξής του, η ανάλυση εφικτότητας της στρατηγικής του στόχευσης συνοψίζεται στο παρακάτω σχήμα (σχήμα 2)



Σχήμα 2. Στρατηγική ανάπτυξης - Ανάλυση εφικτότητας (SWOT)

### Δυνατότητες (Strengths)

Η φυσιognωμία του Πανεπιστημίου και οι επιδόσεις των Τμημάτων του, όπως περιγράφονται συνοπτικά παραπάνω, αποτελούν εγγύηση των δυνατοτήτων του. Όλα τα Τμήματα έχουν επάρκεια υποδομών και πόρων, πιστοποιημένα προγράμματα σπουδών, που διακρίνονται για την διεπιστημονικότητα τους, και εμπλέκονται σε διεθνή προγράμματα σπουδών. Σε ότι αφορά την έρευνα, έχουν καλές επιδόσεις, προεξέχοντας του Τμήματος Επιστήμης Διαιτολογίας και Διατροφής που διακρίνεται διεθνώς, και διαθέτουν ευρύ δίκτυο συνεργασιών στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Το Πανεπιστήμιο παρέχει ένα εξαιρετικό ακαδημαϊκό περιβάλλον που βασίζεται στη προσωποποιημένη αντιμετώπιση και επιτυχημένες υπηρεσίες υποστήριξης των φοιτητών/τριών του, που εξελίσσει διαρκώς. Το μικρό του μέγεθος και ο νεωτερικός χαρακτήρας του επιτρέπει ευελιξία στη λήψη αποφάσεων. Ένας από τους στρατηγικούς του στόχους επομένως είναι η διατήρηση και ενίσχυση της φυσιognωμίας του.

### Αδυναμίες (Weaknesses)

Η βασικότερη από αυτές είναι η έλλειψη χώρων για την υλοποίηση νέων εκπαιδευτικών και ερευνητικών δραστηριοτήτων. Το Πανεπιστήμιο στεγάζεται στο κτιριακό συγκρότημα του κληροδοτήματος, το οποίο έχει αδικαιολόγητα περιορισμένο συντελεστή δόμησης και κάλυψης σε σχέση με την γειτνιάζουσα έκταση του Δήμου Καλλιθέας. Το 2014 ολοκληρώθηκε η ανέγερση νέου ιδιόκτητου κτιρίου σε απόσταση 700 μέτρων από το κεντρικό κτίριο, όπου στεγάζεται το φοιτητικό εστιατόριο και το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής. Καθώς οι δραστηριότητες των Τμημάτων αυξάνονται και διερευνάται η προοπτική ανάπτυξης του Πανεπιστημίου με την δημιουργία νέων Τμημάτων και προγραμμάτων σπουδών, η κτιριακή επέκταση είναι καθοριστικής σημασίας.

Η έλλειψη προσωπικού είναι κοινό πρόβλημα που αντιμετωπίζουν όλα τα Πανεπιστήμια ως αποτέλεσμα της οικονομικής κρίσης. Το Πανεπιστήμιο εκμεταλλεύεται όλες τις δυνατότητες για μετατάξεις διοικητικού προσωπικού. Όσον αφορά το εκπαιδευτικό προσωπικό, με την ολοκλήρωση των διαδικασιών για την πρόσληψη μελών ΔΕΠ μετά και την τελευταία κατανομή θέσεων μελών ΔΕΠ από την Πολιτεία, θα υπάρχει επάρκεια σε όλα τα Τμήματα.

Το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο έχει συμπληρώσει 30 χρόνια επιτυχούς λειτουργίας. Παρόλα αυτά δεν έχει πετύχει τη συστηματική προβολή των επιτευγμάτων του και την διείσδυση στην κοινωνία στο μέτρο που αντιστοιχεί στο εύρος των δραστηριοτήτων του. Στο πλαίσιο αυτό πρέπει να αναπτύξει μια δομημένη στρατηγική αναγνωρισιμότητας και διείσδυσης, λαμβάνοντας υπόψη τους περιορισμένους πόρους που διαθέτει και αξιοποιώντας τα ηλεκτρονικά μέσα. Σημαντική είναι επίσης η συνεχής ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας του Πανεπιστημίου.

### **Περιορισμοί (Threats)**

Ο βασικός περιορισμός είναι ότι το Πανεπιστήμιο, ως Δημόσιο Ίδρυμα, υπόκειται σε περιορισμούς στο πλαίσιο λειτουργίας του που εμποδίζουν την ανάπτυξη του (όπως πχ πλαίσιο λειτουργίας ΕΛΚΕ, παλιός οργανισμός – οργανόγραμμα, αδυναμία ενσωμάτωσης του μη μόνιμου προσωπικού στη διοίκηση), καθώς και το γεγονός ότι το ίδιο το πλαίσιο αυτό μεταβάλλεται συχνά. Περισσότερη ελευθερία στη διοίκηση, με σεβασμό στο υφιστάμενο πλαίσιο λειτουργίας που τίθεται από την ρΠολιτεία, θα λειτουργούσε θετικά στις δυνατότητες ανάπτυξής του. Οι περιορισμοί αυτοί λαμβάνονται υπόψη στο σχέδιο ανάπτυξης.

### **Ευκαιρίες (Opportunities)**

Τα αντικείμενα που θεραπεύουν οι Σχολές του Πανεπιστημίου μπορούν να στοχεύσουν σε πραγματικές ελλείψεις στο χώρο της αγοράς εργασίας και της οικονομίας τα επόμενα χρόνια. Με βάση μελέτες και σε επίπεδο Ευρωπαϊκής Ένωσης αλλά και εγχώριες, όπως αποτυπώνεται από μελέτη του Συνδέσμου Επιχειρήσεων Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΣΕΠΕ), η ζήτηση σε εξειδικευμένα στελέχη στο χώρο της Ψηφιακής Τεχνολογίας αναμένεται να δεκαπλασιαστεί μέσα στα επόμενα 15 χρόνια και θα αφορά τόσο την ανάπτυξη λογισμικού αλλά και την αξιοποίηση της ψηφιακής τεχνολογίας στις επιχειρήσεις. Σημαντικές είναι και οι προοπτικές εξέλιξης της απασχόλησης στο χώρο της προστασίας της υγείας και της ευζωίας. Η βιώσιμη ανάπτυξη και οι πράσινες δεξιότητες, στρατηγική αιχμής για την Ευρωπαϊκή Ένωση, που επίσης θεραπεύεται από τη Σχολή Περιβάλλοντος, Γεωγραφίας και Εφαρμοσμένων Οικονομικών, εξασφαλίζει θετικές προοπτικές στους/στις αποφοίτους της Σχολής. Το Πανεπιστήμιο έχει αποδείξει στην πράξη ότι μπορεί να αναπτύξει ανταγωνιστικά προγράμματα σπουδών με εγγυημένες προοπτικές απασχόλησης στην ελεύθερη αγορά.

Η διαθέσιμη χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση για την ανάπτυξη της χώρας αναμένεται να αυξηθεί τα επόμενα έτη και σε αυτήν εντάσσεται χρηματοδότηση και για τα Πανεπιστήμια. Ταυτόχρονα αυξάνεται και η χρηματοδότηση της έρευνας σε ευρωπαϊκό επίπεδο. Το Πανεπιστήμιο θα αποδείξει ότι συμμετέχει πετυχημένα σε ανταγωνιστικές διαδικασίες (στην Ελλάδα και το εξωτερικό) για τη διασφάλιση χρηματοδότησης, για την ενίσχυση υποδομών και έρευνας και άρα θα μπορέσει να εκμεταλλευτεί την ευκαιρία αυτή. Σημειώνεται ότι σύμφωνα με στοιχεία του 2020 η χρηματοδότηση που συγκέντρωσε από ερευνητικές και αναπτυξιακές δραστηριότητες ανέρχεται στο 400% της ετήσιας επιχορήγησης και στο 80% της συνολικής κρατικής χρηματοδότησης συμπεριλαμβανομένης της μισθοδοσίας. Το Πανεπιστήμιο έχει ήδη διεθνείς συνεργασίες, υποστηρίζει διεθνή προγράμματα σπουδών σε μεταπτυχιακό επίπεδο και υποδέχεται αλλοδαπούς φοιτητές/τριες. Αναβαθμίζοντας τις υπηρεσίες του προς τους/τις φοιτητές/τριες που έρχονται από το εξωτερικό, μπορεί να υποστηρίξει νέα προγράμματα σπουδών σε προπτυχιακό και μεταπτυχιακό επίπεδο. Αξιοποιώντας τη δυνατότητα προσέλκυσης φοιτητών/τριών από το εξωτερικό μπορεί να ενισχύσει περαιτέρω την ανάπτυξή του και να βελτιώσει την αναγνωρισιμότητά του σε διεθνές επίπεδο.

## **B. Ανάλυση στρατηγικών στόχων και δράσεων για την περίοδο 2021-2024**

Αξιοποιώντας τις δυνατότητες του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου, οικοδομώντας στα υπάρχοντα επιτεύγματα και στοχεύοντας στη βελτίωση των διαπιστωμένων αδυναμιών του, η στρατηγική ανάπτυξης του Πανεπιστημίου διαρθρώνεται γύρω από τις πέντε ακόλουθες αρχές. Οι αξίες αυτές εξειδικεύονται σε επιμέρους στόχους σε επίπεδο 4-ετίας για την περίοδο 2021-24, που μπορούν να επιτευχθούν με στοχευμένες δράσεις, λαμβάνοντας υπόψη τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται αλλά και τους περιορισμούς που τίθενται από εξωτερικούς παράγοντες.

Επιδιώκουμε να είμαστε:

### ✓ *Διεθνές Πανεπιστήμιο (International University)*

Η ακαδημαϊκή ανάπτυξη του Πανεπιστημίου πρέπει να γίνεται με βάση διεθνή κριτήρια και προϋποθέσεις, στοχεύοντας στην λειτουργία του σύμφωνα με το ευρωπαϊκό πλαίσιο. Η διασφάλιση της ποιότητας σπουδών και η συμμετοχή σε διεθνείς λίστες κατάταξης αποτελούν οδηγό στην κατεύθυνση αυτή. Η παροχή διεθνών προγραμμάτων σπουδών μέσα από στρατηγικές συνεργασίες με αναγνωρισμένα Ιδρύματα του εξωτερικού και η προσέλκυση αλλοδαπών φοιτητών/τριών αποτελεί βασικό μοχλό ανάπτυξης. Παράλληλα το Πανεπιστήμιο πρέπει να διευρυνθεί ενσωματώνοντας νέα Τμήματα στις υπάρχουσες Σχολές.

### ✓ *Ερευνητικό Πανεπιστήμιο (Research University)*

Στο Πανεπιστήμιο πραγματοποιείται εφαρμοσμένη έρευνα σε διαθεματικά πεδία. Χαρακτηρίζεται από εξαιρετικές ερευνητικές επιδόσεις και ακόμα μεγαλύτερες προοπτικές. Η διατήρηση των υψηλών ερευνητικών του επιδόσεων και η διασφάλιση χρηματοδότησης μέσα από ανταγωνιστικές διαδικασίες εξασφαλίζεται με την αποτελεσματική υποστήριξη της έρευνας σε θεσμικό και διαχειριστικό επίπεδο, ενώ παράλληλα απαιτούνται δράσεις για την προώθηση της αξιοποίησης των αποτελεσμάτων της έρευνας και την ενίσχυση της καινοτομίας.

### ✓ *Εξωστρεφές Πανεπιστήμιο (Extravert University)*

Το Πανεπιστήμιο έχει συμπληρώσει 30 χρόνια επιτυχούς λειτουργίας με εξαιρετικές επιδόσεις. Παρόλα αυτά η διείδυση στην ελληνική κοινωνία δεν είναι αυτή που αντιστοιχεί στον πλούτο και την ποιότητα των δραστηριοτήτων του. Το Πανεπιστήμιο οφείλει να ενισχύει τον κοινωνικό του αντίκτυπο και να συμβάλλει ουσιαστικά στην επίλυση προβλημάτων και προκλήσεων της κοινωνίας στηρίζοντας ταυτόχρονα τους/τις αποφοίτους του.

### ✓ *Βιώσιμο Πανεπιστήμιο (Sustainable University)*

Το Πανεπιστήμιο θα πρέπει να παίζει κυρίαρχο ρόλο και οδηγό των κοινωνικών εξελίξεων. Η βιώσιμη λειτουργία του αποτελεί καθοριστική προτεραιότητα, καθώς το όραμα του Πανεπιστημίου είναι η συμβολή στην προαγωγή των στόχων της βιώσιμης ανάπτυξης και στην διασφάλιση της ποιότητας της ζωής. Βασικός παράγοντας σε αυτό αποτελεί και η πλήρης υλοποίηση του Ψηφιακού Πανεπιστημίου μας. Η πράσινη και η ψηφιακή λειτουργία αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της στρατηγικής αυτής. Ο σεβασμός προς όλους, χωρίς διακρίσεις, και η ενίσχυση της συμμετοχής και της συμπερίληψης αποτελεί μια ακόμα όψη του Βιώσιμου Πανεπιστημίου.

Παράλληλα καθοριστικής σημασίας παραμένει:

- ✓ η Διατήρηση της φυσιογνωμίας του Πανεπιστημίου, η οποία αποτελεί βασικό παράγοντα της επιτυχίας του, επιδιώκοντας την άμβλυση ή και απάλειψη των αδυναμιών του.

Τα ανωτέρω συνοψίζονται στο σχήμα 3.



Σχήμα 3: Στρατηγικές Αξίες Ανάπτυξης

Προάγοντας αυτές τις αξίες, το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο ικανοποιεί το όραμα του Ιδρυτή του αλλά και της σημερινής ακαδημαϊκής του κοινότητας για μια σύγχρονη εκπαίδευση, ανοικτή προς όλους και επωφελή για την ελληνική κοινωνία ευρύτερα, ενώ παράλληλα πετυχαίνει τη στόχευση του για ακαδημαϊκή ανάπτυξη με ενίσχυση της αριστείας και διασύνδεση με τους/τις αποφοίτους του.

Οι βασικές στρατηγικές **αξίες** που έχουν αναδειχθεί για την ανάπτυξη του Πανεπιστημίου θα πρέπει να υπηρετηθούν από τους ακόλουθους **στόχους** κατά την περίοδο 2021-2024. Για την επίτευξη των **στόχων** αυτών, προγραμματίζονται **δράσεις** που στοχεύουν σε: α) βελτίωση υποδομών, β) θεσμικές παρεμβάσεις/ αλλαγές και γ) υπηρεσίες / διαδικασίες που εγκαθίστανται ή/και ενημερώνονται. Για την παρακολούθηση κάθε στόχου, χρησιμοποιούνται **δείκτες** από το σύνολο αυτών που έχουν προταθεί από την ΕΘΑΑΕ και καταγράφονται αναλυτικά οι επιμέρους δράσεις που υλοποιούνται σε ετήσια βάση.



## *1. Διεθνές Πανεπιστήμιο*

Το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο μας προσφέρει υψηλού επιπέδου προγράμματα εκπαίδευσης σε και στους τρεις κύκλους σπουδών, σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα. Η εξαιρετικά επιτυχημένη ολοκλήρωση της διαδικασίας της πιστοποίησης τόσο για το Πανεπιστήμιο όσο και για τα Τμήματα αλλά και επιτυχημένη πορεία των μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών όλων των Τμημάτων αποτελεί την έμπρακτη απόδειξη της αναγνώρισης της ποιότητας των παρεχόμενων προγραμμάτων σπουδών. Παράλληλα, η στελέχωση και οργάνωση όλων των Τμημάτων διασφαλίζει την ομαλή λειτουργία τους, καθιστώντας ώριμο το αίτημα του Πανεπιστημίου για την επέκταση των Σχολών, με τη δημιουργία νέων Τμημάτων και, δευτερευόντως, την υποστήριξη ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών. Επομένως για την περίοδο 2021-2024 διαμορφώνονται οι ακόλουθοι στόχοι:

### *✓ Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών*

Η σύνταξη αναλυτικών στρατηγικών σχεδίων ανάπτυξης των Σχολών με νέα Τμήματα και ξενόγλωσσα προγράμματα αποτελεί άμεση προτεραιότητα. Το Πανεπιστήμιο είναι ώριμο να υποβάλει στρατηγικό σχέδιο ακαδημαϊκής ανάπτυξης και να διεκδικήσει δυναμικά την ίδρυση νέων Τμημάτων.

### *✓ Διεθνοποίηση και προσέλκυση αλλοδαπών φοιτητών/τριών*

Στο Πανεπιστήμιο από το 2017 λειτουργεί ξενόγλωσσο μεταπτυχιακό πρόγραμμα σε συνεργασία με τα Πανεπιστήμια της Σορβόνης και του Αιγαίου, στο οποίο εμπλέκονται τρία Τμήματα, ενώ αντίστοιχες πρωτοβουλίες για τη λειτουργία ξενόγλωσσων μεταπτυχιακών προγραμμάτων και θερινών σχολείων έχουν αναληφθεί από όλα τα Τμήματα. Οι δράσεις αυτές προγραμματίζεται να εντατικοποιηθούν. Προγραμματίζεται επίσης κεντρικά η συνδρομή της προσπάθειας διεθνοποίησης μέσω της στοχευμένης αναζήτησης εταίρων και τη διεθνή δικτύωση καθώς και μέσω της προσέλκυσης ξένων φοιτητών/τριών και την ενίσχυση της κινητικότητας όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας.

### **Εξωτερικοί Κίνδυνοι - Περιορισμοί**

- Η απροσδόκητη αύξηση του φοιτητικού πληθυσμού (π.χ. λόγω μετεγγραφών) επηρεάζει την ποιότητα σπουδών.
- Η ακαδημαϊκή ανάπτυξη με την ίδρυση νέων Τμημάτων θα πρέπει να εγκριθεί από την πολιτεία και επηρεάζεται από το ευρύτερο πλαίσιο για την τριτοβάθμια εκπαίδευση.
- Η έλλειψη εθνικής πολιτικής προσέλκυσης αλλοδαπών φοιτητών/τριών δυσκολεύει επίσης την υλοποίηση του στόχου της διεθνοποίησης.

### **Παρακολούθηση**

- ✓ Ετήσιες εκθέσεις πεπραγμένων από τα Τμήματα/Σχολές.
- ✓ Δείκτες ΕΘΑΑΕ που σχετίζονται με την ακαδημαϊκή δραστηριότητα του Πανεπιστημίου και τη διεθνοποίηση.

### **Δράσεις**

Οι προτεινόμενες επιμέρους δράσεις για τη διασφάλιση των ανωτέρω στόχων περιλαμβάνουν:

## Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη – Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών:

- Ολοκλήρωση **στρατηγικού σχεδίου ακαδημαϊκής ανάπτυξης** ώστε κάθε μία από τις τρεις Σχολές του Πανεπιστημίου να αποτελείται από τρία Τμήματα. Επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:
  - ✓ Σύνταξη αναλυτικών στρατηγικών σχεδίων ανάπτυξης Σχολών με νέα Τμήματα και ξενόγλωσσα προγράμματα. Τα σχέδια αυτά θα συνοδεύονται από πλήρη μελέτη για τις κτιριακές και εργαστηριακές υποδομές που απαιτούνται, καθώς και εναλλακτικούς τρόπους για την υλοποίησή τους. Δεδομένης της δυναμικής ανάπτυξης του Πανεπιστημίου και της επαρκούς στελέχωσης όλων των υπάρχοντων Τμημάτων του, ο μόνος περιοριστικός παράγοντας για τη ίδρυση νέων Τμημάτων την επόμενη τετραετία είναι οι κτιριακές υποδομές.
  - ✓ Υποστήριξη των Σχολών και Τμημάτων για το σχεδιασμό και λειτουργία ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών, με προτεραιότητα σε προγράμματα διδακτορικών σπουδών, μεταπτυχιακά και θερινά σχολεία, και τη συμμετοχή σε ένα τουλάχιστον από αυτά. Το Πανεπιστήμιο μπορεί να υποστηρίξει τις Σχολές του στην αναζήτηση συνεργασιών με Πανεπιστήμια του εξωτερικού πέραν της ΕΕ, συμμετέχοντας ενεργά και αξιοποιώντας πρωτοβουλίες της Πολιτείας για συνεργασίες, όπως αυτή που είναι σε εξέλιξη για τα Πανεπιστήμια των ΗΠΑ (US IIE initiative).
  - ✓ Λειτουργικός και βιώσιμος προγραμματισμός του αριθμού των εισακτέων, ώστε να διασφαλιστεί η ποιότητα σπουδών των φοιτητών/τριών λαμβάνοντας υπόψη τη φυσιογνωμία του Πανεπιστημίου και το σχεδιασμό των διαθέσιμων κτιριακών και εργαστηριακών υποδομών.
- Ενίσχυση της ΜΟΔΙΠ και της **διαδικασίας διασφάλισης της ποιότητας**. Οι επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:
  - ✓ Συστηματική συμμετοχή του Πανεπιστημίου σε διεθνείς λίστες κατάταξης.
  - ✓ Υποστήριξη της διαδικασίας εσωτερικής αξιολόγησης σε κεντρικό επίπεδο, τόσο σε ό,τι αφορά τα Τμήματα, όσο και το Πανεπιστήμιο συνολικά, ώστε να απλοποιηθούν οι διαδικασίες και να δοθεί έμφαση στη συμμετοχή όλων στη διαδικασία αξιολόγησης και την αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης για τη βελτίωση των προγραμμάτων σπουδών και των παρεχομένων υπηρεσιών. Οι ενέργειες αυτές μπορούν να χρηματοδοτηθούν από σχετικό έργο που έχει εγκριθεί στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ για τη χρονική περίοδο 2020-2023
  - ✓ Θέσπιση κινήτρων βελτίωσης εκπαιδευτικής, ερευνητικής και διοικητικής προσφοράς. Προτείνεται να θεσμοθετηθούν βραβεία όπως Βραβείο εξαιρετης διδασκαλίας, Βραβείο εξαιρετης προσφοράς στην ανάπτυξη του Τμήματος, Βραβείο καλύτερης διπλωματικής/ διδακτορικής διατριβής.
  - ✓ Η προώθηση της υιοθέτησης ευέλικτων και σύγχρονων τρόπων διδασκαλίας, προσαρμοσμένων στις ιδιαίτερες συνθήκες της εποχής και στην ανάδειξη και ενσωμάτωση των νέων γνώσεων.

## Διεθνοποίηση και Προσέλκυση Αλλοδαπών φοιτητών/τριών

- Υποστήριξη **ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών**
  - ✓ Είναι σημαντικό να προωθηθούν ξενόγλωσσα προγράμματα σε γνωστικά αντικείμενα για τα οποία τα Τμήματα του Πανεπιστημίου έχουν ήδη ξεχωρίσει με τις επιτυχίες τους σε Εθνικό και Διεθνές επίπεδο. Για να γίνει αυτό με δεδομένο το περιορισμένο εκπαιδευτικό

δυναμικό των Τμημάτων, απαιτούνται συνέργειες διεπιστημονικές, αξιοποίηση των νέων ερευνητών/τριών που έχουν αποφοιτήσει από το Πανεπιστήμιο, πολλοί από τους οποίους έχουν ξεκινήσει την ερευνητική τους σταδιοδρομία σε διακεκριμένα Πανεπιστήμια και Ερευνητικά κέντρα του εξωτερικού και ευρύτερη δικτύωση με Πανεπιστήμια και Ερευνητικά κέντρα στην Ελλάδα ή το εξωτερικό. Στα πλαίσια αυτά προτείνεται ο σχεδιασμός και ανάπτυξη δια-τμηματικών, δι-ϊδρυματικών ή διακρατικών προγραμμάτων με διεπιστημονικό χαρακτήρα, καθώς και η αξιοποίηση της πρωτοβουλίας «Ευρωπαϊκά Πανεπιστήμια».

- ✓ Διοργάνωση σύντομων προγραμμάτων, όπως τα θερινά σχολεία σε συνεργασία με Πανεπιστήμια του εξωτερικού με τη συμμετοχή φοιτητών/τριών του Ιδρύματος αλλά και φιλοξενούμενων φοιτητών/τριών. Στο πλαίσιο των σύντομων προγραμμάτων θα αποδίδονται στους/στις φοιτητές/τριες πιστωτικές μονάδες οι οποίες θα μπορούν να αναγνωριστούν στις σπουδές τους.
- Καθιέρωση πολιτικών προσέλκυσης αλλοδαπών φοιτητών/τριών επενδύοντας σε δύο άξονες
  - ✓ Συστηματική προβολή του Πανεπιστημίου και των δραστηριοτήτων του, όπως και των παρεχόμενων προγραμμάτων σπουδών σε διεθνές επίπεδο, αξιοποιώντας πλατφόρμες όπως η δράση Study in Greece.
  - ✓ Ανάπτυξη υπηρεσιών υποδοχής αλλοδαπών φοιτητών/τριών (σε ότι αφορά π.χ. τη στέγαση, τη σίτιση αλλά και τη διευκόλυνση τους σε διαδικαστικά ζητήματα) σε κεντρικό επίπεδο.

#### *Ενίσχυση κινητικότητας*

- Ανανέωση της συμμετοχής του Πανεπιστημίου στον χάρτη Erasmus 2021-2027 και αύξηση του αριθμού των μετακινούμενων. Επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:
  - ✓ Διεύρυνση του δικτύου συνεργασιών που περιλαμβάνει 68 συμφωνίες.
  - ✓ Αύξηση χρηματοδότησης για μετακινήσεις φοιτητών/τριών στο εξωτερικό, διεύρυνση του θεσμού της Πρακτικής Άσκησης μέσω Erasmus Placement.
  - ✓ Συμμετοχή σε πρωτοβουλίες για κινητικότητα σε διεθνές επίπεδο μέσα από ομίλους κινητικότητας.
- Αύξηση του αριθμού των εισερχομένων ερευνητών/τριών και φοιτητών/τριών που φιλοξενεί το Πανεπιστήμιο. Επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:
  - ✓ Παροχή προπτυχιακών μαθημάτων στην αγγλική γλώσσα για φιλοξενούμενους φοιτητές/τριες, καθώς μαθημάτων ελληνικής ως ξένη γλώσσα
  - ✓ Συστηματική ενημέρωση και αναζήτηση ευκαιριών χρηματοδότησης για μετακινήσεις φοιτητών/τριών και ερευνητών/τριών από και προς το εξωτερικό έξω από το πλαίσιο του Erasmus

## 2. Ερευνητικό Πανεπιστήμιο

Το Πανεπιστήμιο διακρίνεται για τις ερευνητικές επιδόσεις του και η ακαδημαϊκή του κοινότητα εξασφαλίζει τη χρηματοδότηση ερευνητικών έργων μέσα από ανταγωνιστικές διαδικασίες σε διεθνές, ευρωπαϊκό και εθνικό επίπεδο. Για την αποτελεσματικότερη διαχείριση και υποβοήθηση της έρευνας και την αξιοποίηση των παραγόμενων ερευνητικών αποτελεσμάτων διαμορφώνονται οι ακόλουθοι στόχοι για την περίοδο 2021-2024:

### ✓ Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων

Όσον αφορά στις ερευνητικές επιδόσεις, το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο κατατάσσεται σε υψηλές θέσεις σε εθνικό και σε διεθνές επίπεδο. Σημειώνεται ότι σύμφωνα με τα στοιχεία του 2020 η χρηματοδότηση που συγκέντρωσε από ερευνητικές και αναπτυξιακές δραστηριότητες ανέρχεται στο 250% της ετήσιας επιχορήγησης και στο 80% της συνολικής κρατικής χρηματοδότησης συμπεριλαμβανομένης της μισθοδοσίας. Είναι σημαντικό να ενισχυθεί η έρευνα σε επίπεδο υποδομών, θεσμοθέτησης νέων πλαισίων για έρευνα, μεταδιδάκτορες και υποψήφιους/ιες διδάκτορες και να υιοθετηθούν αποτελεσματικότερες διαδικασίες διαχείρισης ερευνητικών έργων. Οι δομές και οι διαδικασίες για τη διαχείριση των ερευνητικών έργων πρέπει να διευκολύνουν τους/τις ερευνητές/τριες, ώστε να διασφαλιστεί η περαιτέρω ανάπτυξη της ερευνητικής δραστηριότητας. Παρότι το θεσμικό πλαίσιο, μετά την ένταξη των ΕΛΚΕ στους φορείς γενικής κυβέρνησης, έχει γίνει ασφυκτικό και οι διαθέσιμοι πόροι είναι περιορισμένοι, πρέπει να διερευνηθούν εναλλακτικές λύσεις για την αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του ΕΛΚΕ.

### ✓ Ενίσχυση της αξιοποίησης των αποτελεσμάτων της έρευνας

Η αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων (διπλώματα ευρεσιτεχνίας, δημιουργία τεχνοβλαστών, κ.ά.), τα σύγχρονα ερευνητικά εργαστήρια, καθώς επίσης και η εμπλοκή των φοιτητών και των ερευνών σε δράσεις καινοτομίας και επιχειρηματικότητας αποτελούν πλέον συστατικά στοιχεία ενός σύγχρονου Πανεπιστημίου. Βασική επιδίωξη είναι η δημιουργία και υποστήριξη των απαραίτητων υποδομών (Κέντρο Επιχειρηματικότητας, Γραφείο Μεταφοράς Τεχνολογίας) για την παροχή αυτών των υπηρεσιών στα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας και η συμμετοχή σε συνεργατικά διϊδρυματικά σχήματα για το σκοπό αυτό, ώστε να ωφεληθεί το Πανεπιστήμιο από την τεχνογνωσία άλλων Ιδρυμάτων.

### **Εξωτερικοί Κίνδυνοι - Περιορισμοί**

Το θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας, μετά την ένταξη των ΕΛΚΕ στους φορείς γενικής κυβέρνησης, έχει γίνει ασφυκτικό και απαιτεί περισσότερους διαθέσιμους πόρους.

### **Παρακολούθηση**

- ✓ Ετήσιες εκθέσεις πεπραγμένων από τα Τμήματα/Σχολές.
- ✓ Δείκτες ΕΘΑΑΕ που σχετίζονται με την αριστεία στην έρευνα και επιδόσεις του επιστημονικού προσωπικού, την ακαδημαϊκή δραστηριότητα του Πανεπιστημίου και την αξιοποίηση της παραγόμενης γνώσης.

### **Δράσεις**

Οι προτεινόμενες επιμέρους δράσεις για τη διασφάλιση των ανωτέρω στόχων περιλαμβάνουν:

### Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων

- **Ενίσχυση υποδομών, θεσμών και διαδικασιών για την έρευνα** με δράσεις οι οποίες περιλαμβάνουν:
  - ✓ Αναβάθμιση των ερευνητικών υποδομών.
  - ✓ Διαμόρφωση Ιδρυματικής ερευνητικής πολιτικής και στρατηγικής για την έρευνα στο Πανεπιστήμιο με βασικούς άξονες την προώθηση τόσο της ποιότητας όσο και της αριστείας, παρέχοντας τα κατάλληλα κίνητρα στους/στις ερευνητές/τριες.
  - ✓ Διαμόρφωση πολιτικών ανά Τμήμα για τη βελτίωση/διατήρηση των ερευνητικών επιδόσεων με τον καθορισμό μετρήσιμων συγκεκριμένων στόχων, με τη λογική της παρακολούθησης και της αυτοβελτίωσης, λαμβάνοντας υπόψη τις υπάρχουσες συνθήκες υποδομών και χρηματοδότησης.
  - ✓ Εσωτερική υποστήριξη της ερευνητικής δραστηριότητας του Ιδρύματος με έμφαση στην ενίσχυση των νέων ερευνητών/τριών, μεταδιδακτόρων και υποψηφίων διδακτόρων.
  - ✓ Αύξηση του αριθμού υποψηφίων διδακτόρων και διδακτόρων με την υποστήριξη διδακτορικών που συνδέονται με το βιομηχανικό τομέα, τη θεσμοθέτηση υποτροφιών για υποψήφιους διδάκτορες σε κεντρικό επίπεδο και βραβείων για την προώθηση της αριστείας με χρηματοδότηση με ιδίους πόρους.
  - ✓ Ενίσχυση, δικτύωση και πιστοποίηση των υφιστάμενων εργαστηρίων του Πανεπιστημίου μας και θεσμοθέτηση νέων εργαστηρίων.
  - ✓ Δημιουργία Ερευνητικού Ινστιτούτου διατμηματικού χαρακτήρα για την ανάπτυξη συνεργειών με άλλα ΑΕΙ του εσωτερικού και του εξωτερικού, την προβολή του Πανεπιστημίου και τη δημιουργία κρίσιμης μάζας ερευνητών/τριών σε πρωτοποριακές επιστημονικές περιοχές.
  - ✓ Δικτύωση με θεσμούς της κοινωνίας και της Πολιτείας (π.χ. με μνημόνια και πρωτόκολλα συνεργασίας) για την από κοινού αναζήτηση ζητημάτων έρευνας που εξυπηρετούν πραγματικές ανάγκες της κοινωνίας και της Πολιτείας.
- **Αποτελεσματικότερη διαχείριση της χρηματοδότησης της έρευνας** με δράσεις οι οποίες περιλαμβάνουν:
  - ✓ Προσέλκυση χορηγιών από ιδρύματα και ιδιωτικούς φορείς για ενίσχυση των υποδομών, χορήγηση υποτροφιών και υποστήριξη έργων ανάπτυξης στο Πανεπιστήμιο.
  - ✓ Διερεύνηση της δυνατότητας χορήγησης υποτροφιών από τον ΕΛΚΕ για διενέργεια έρευνας υψηλού επιπέδου σε διδακτορικό και μεταδιδακτορικό επίπεδο.
  - ✓ Αναδιοργάνωση της Επιτροπής Ερευνών και του ΕΛΚΕ. Αυτή μπορεί να επιτευχθεί α) με την ενίσχυση των υποδομών και την απλοποίηση των διαδικασιών για τη διευκόλυνση του έργου των ερευνητών/τριών και καθηγητών/τριών, (β) με την υιοθέτηση πρακτικών άμεσης ή / και αυτοματοποιημένης διοικητικής εξυπηρέτησης και (γ) με την σταδιακή καθιέρωση καθολικής ψηφιακής εξυπηρέτησης των επιστημονικά υπευθύνων και των ερευνητών/τριών.
  - ✓ Τήρηση αυστηρών χρονικών πλαισίων μέσα στα οποία θα ολοκληρώνονται οι ενέργειες στην Επιτροπή Ερευνών, όπως η ανάρτηση των αποφάσεων ή η διεκπεραίωση των εντολών πληρωμής.
  - ✓ Συνεχής προσπάθεια για αλλαγή του υφιστάμενου ασφυκτικού νομοθετικού πλαισίου λειτουργίας των ΕΛΚΕ, το οποίο δυσχεραίνει σημαντικά την υλοποίηση έρευνας στα πανεπιστημιακά Ιδρύματα.

- ✓ Προβολή της ερευνητικής δραστηριότητας του Πανεπιστημίου (επανασχεδιασμός ιστοσελίδας ΕΛΚΕ, οργάνωση ενημερωτικών ημερίδων κ.λπ.).

#### *Ενίσχυση της αξιοποίησης των αποτελεσμάτων της έρευνας*

- Η αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων (διπλώματα ευρεσιτεχνίας, δημιουργία και για υποστήριξη τεχνοβλαστών, κ.ά.) με στόχο την αύξηση των εσόδων του Πανεπιστημίου και την επανεπένδυση στο Ίδρυμα. Για αυτό το λόγο βασική επιδίωξη αποτελεί η οργάνωση και λειτουργία **Κέντρου για την Βιώσιμη Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία με Γραφείο Μεταφοράς Τεχνολογίας**, από πόρους που έχουν εξασφαλιστεί από το πρόγραμμα ΕΣΠΑ για την περίοδο 2020-23. . Οι επιμέρους δράσεις του προγράμματος περιλαμβάνουν:
  - ✓ Κατάρτιση πολιτικής για τη διαχείριση διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας και ενίσχυση των μελών ΔΕΠ στη διαδικασία διεκδίκησης, υποβολής και διαχείρισης αυτών.
  - ✓ Υποστήριξη των φοιτητών/τριών και αποφοίτων του Ιδρύματος σε δράσεις επιχειρηματικότητας, όπως η συμμετοχή σε διαγωνισμούς και η επαφή με χρηματοδότες.
  - ✓ Υποστήριξη της ίδρυσης νεοφυών επιχειρήσεων με τη συμμετοχή ερευνητών/τριών του Ιδρύματος σε συνεργασία και με άλλους φορείς ή/και Ιδρύματα, που διαθέτουν σχετική τεχνογνωσία.

### 3. Εξωστρεφές Πανεπιστήμιο

Το Πανεπιστήμιο μας έχει συμπληρώσει 30 χρόνια επιτυχούς λειτουργίας, διαθέτει υψηλού επιπέδου προγράμματα σπουδών, όπως διαπιστώθηκε και κατά τη διαδικασία της πιστοποίησης και σημειώνει τεκμηριωμένα καλές επιδόσεις σε ότι αφορά στην παραγωγή και την αναγνώριση του ερευνητικού έργου. Παρόλα αυτά δεν έχει πετύχει τη συστηματική προβολή των επιτευγμάτων του και την διείσδυση στην κοινωνία στο μέτρο που αντιστοιχεί στο εύρος των δραστηριοτήτων του. Στο πλαίσιο αυτό το Πανεπιστήμιο πρέπει να αναπτύξει μια δομημένη στρατηγική διείσδυσης και αξιοποίησης ηλεκτρονικών μέσων και εργαλείων, λαμβάνοντας υπόψη τους περιορισμένους πόρους που διαθέτει. Για την περίοδο 2021-2024 διαμορφώνονται δράσεις για:

- ✓ την ενίσχυση διασύνδεσης με την αγορά εργασίας
- ✓ την ενίσχυση διασύνδεσης με την κοινωνία

#### Εξωτερικοί Κίνδυνοι - Περιορισμοί

Δεν έχουν αναγνωρισθεί.

#### Παρακολούθηση

- ✓ Ετήσιες εκθέσεις πεπραγμένων από τα Τμήματα/Σχολές, Γραφείο Πρακτικής Άσκησης, Γραφείο Διασύνδεσης.
- ✓ Δείκτες ΕΘΑΑΕ που σχετίζονται με τη διασύνδεση μεταξύ της ακαδημαϊκής δραστηριότητας του Πανεπιστημίου, της αγοράς εργασίας και της κοινωνίας.

#### Δράσεις

Οι προτεινόμενες επιμέρους δράσεις για τη διασφάλιση των ανωτέρω στόχων περιλαμβάνουν:

##### Ενίσχυση διασύνδεσης με την αγορά εργασίας

- **Υποστήριξη των φοιτητών/τριών και αποφοίτων στη πρόσβαση στην αγορά εργασίας.** Οι επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:
  - ✓ Ενίσχυση πρακτικής άσκησης (διερεύνηση χρονικής διεύρυνσης της με σκοπό την ενίσχυση παραγωγής ουσιαστικού έργου στον οργανισμό υποδοχής και των συνεπαγόμενων προοπτικών συνέχισης της συνεργασίας φορέα-φοιτητών/τριών), καθώς και της δικτύωσης μέσω επικοινωνίας με διάφορα Επιμελητήρια για την επιλογή φοιτητών/τριών από τα Τμήματα μας στο πλαίσιο πρακτικής άσκησης
  - ✓ Ενίσχυση σύνδεσης με την αγορά εργασίας μέσω διοργάνωσης ημερίδων με πρόσκληση στελεχών της αγοράς.
  - ✓ Συμμετοχή σε δράσεις άλλων διεθνών φορέων όπως το Sustainable Development Solutions Network, που από πέρυσι επανενεργοποιήθηκε δυναμικά η συμμετοχή μας
  - ✓ Συστηματική παρακολούθηση της επαγγελματικής πορείας των αποφοίτων στην αγορά εργασίας από το Γραφείο Διασύνδεσης (προβλέπεται να χρηματοδοτηθεί για το σκοπό αυτό από το ΕΣΠΑ την περίοδο 2020-23).
- **Προώθηση της λειτουργίας του Κέντρου Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης (ΚΕΔΙΒΙΜ),** με την οργάνωση και η εποπτεία δραστηριοτήτων και δομών συνεχιζόμενης εκπαίδευσης, επιμόρφωσης και δια βίου μάθησης (θερινά σχολεία, πιστοποιημένα προγράμματα επιμόρφωσης, σχεδιασμός και υλοποίηση προγραμμάτων εξ' αποστάσεως).

## Ενίσχυση διασύνδεσης με την κοινωνία

- ✓ **Ενίσχυση του προφίλ του Πανεπιστημίου στους/στις μαθητές/μαθήτριες**
  - ✓ Συστηματική και οργανωμένη **ενημέρωση σχολείων**, φορέων προετοιμασίας μαθητών για τις προοπτικές των φοιτητών/τριών που σπουδάζουν στα Τμήματα μας (συμμετοχή στη διαδικασία "Επαγγελματικού προσανατολισμού" Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης)
  - ✓ Οργάνωση στοχευμένων ημερίδων πληροφόρησης και μαθητικών διαγωνισμών σε αντικείμενα που σχετίζονται με τα Τμήματα του Πανεπιστημίου, καθώς και συμμετοχή σε δίκτυα διασύνδεσης του Πανεπιστημίου με τα σχολεία
- **Ενίσχυση της αναγνωρισιμότητας του Πανεπιστημίου** σε εθνικό και διεθνές επίπεδο. Οι επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:
  - ✓ Υποστήριξη πολιτικής προβολής για τη συστηματική ανάδειξη της εικόνας και ταυτότητας του Πανεπιστημίου
  - ✓ Ενίσχυση της παρουσίας του Πανεπιστημίου στο Διαδίκτυο και στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης.
  - ✓ Υπογραφή συμφωνιών συνεργασίας με παραγωγικούς, κρατικούς και πολιτιστικούς φορείς και κοινωφελή ιδρύματα και συνδιοργάνωση εκδηλώσεων.
  - ✓ Ενίσχυση του δικτύου διεθνών συνεργατών, με την περαιτέρω αξιοποίηση συμφώνων συνεργασίας με υψηλού κύρους Ιδρύματα του εξωτερικού με στόχο την ανταλλαγή ερευνητών/τριών και φοιτητών/τριών και την συμμετοχή σε ερευνητικές πρωτοβουλίες. Περαιτέρω ενίσχυση της συστηματικής διοργάνωσης και φιλοξενίας εθνικών και διεθνών συνεδρίων, ημερίδων και εκδηλώσεων. Σημειώνεται ότι κατά την περίοδο των τριών τελευταίων ετών διοργανώνονται ετησίως κατά μέσο 2 με 3 διεθνή συνέδρια στο Πανεπιστήμιο και 8 με 10 εθνικά συνέδρια και ημερίδες.
  - ✓ Υποστήριξη της διοργάνωσης θερινών σχολείων στις εγκαταστάσεις του Ιδρύματος.
  - ✓ Οργάνωση σειράς εκδηλώσεων για τα 30 έτη λειτουργίας του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου λαμβάνοντας υπόψη τους περιορισμούς της πανδημίας.



#### 4. Βιώσιμο Πανεπιστήμιο

Το Πανεπιστήμιο χαρακτηρίζεται από ένα εξαιρετικό ακαδημαϊκό περιβάλλον (με την υλική αλλά και την άυλη έννοια) που προάγει στην πράξη τον σεβασμό προς το χώρο αλλά κυρίως προς όλα τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας, και πρώτιστα προς τους/τις φοιτητές/τριες και ερευνητές/τριες που δραστηριοποιούνται ακαδημαϊκά σε αυτό. Διατηρεί ένα περιβάλλον προαγωγής της διδασκαλίας και της έρευνας αλλά και του ελεύθερου διαλόγου προάγοντας τον αλληλοσεβασμό. Για την περίοδο 2021-2024 διαμορφώνονται δράσεις για:

- ✓ *Βιώσιμη λειτουργία (Sustainable operation)*
- ✓ Έχοντας υπόψη ότι το Πανεπιστήμιο πρέπει να είναι ένα «πράσινο» Πανεπιστήμιο, ολοκληρώθηκαν η αντικατάσταση του πετρελαίου στη θέρμανση από φυσικό αέριο, αντικαταστάθηκαν/αναβαθμίστηκαν σε μεγάλο ποσοστό οι εγκαταστάσεις κλιματισμού, ενώ έχουν αντικατασταθεί και οι λαμπτήρες φωτισμού με LED σε όλες τις εγκαταστάσεις του Πανεπιστημίου. Οι ενέργειες αυτές διασφαλίζουν πέρα από τη μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης και την παροχή επίσης ενός καλύτερου περιβάλλοντος εργασίας και φοίτησης για τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας. Η πολιτική για την εξοικονόμηση της κατανάλωσης ενέργειας πρέπει να ολοκληρωθεί, ενώ παράλληλα να εμπεδωθεί κουλτούρα προώθησης της βιωσιμότητας. *Ψηφιακό Πανεπιστήμιο (Digital University)*

Βιώνοντας την πρόσφατη πανδημία και αξιοποιώντας την εμπειρία από αυτή, είναι σημαντική η υλοποίηση του «ψηφιακού» Πανεπιστημίου. Το ίδρυμα έχει ως στόχο την παροχή της μεγάλης πλειοψηφίας των υπηρεσιών του ψηφιακά, υιοθετώντας στο πλαίσιο του εφικτού μία ενιαία ψηφιακή πλατφόρμα η οποία θα αποσκοπεί στην εξυπηρέτηση του συνόλου της ακαδημαϊκής κοινότητας με ηλεκτρονικό τρόπο, στην αυτοματοποίηση των διαδικασιών και την οικονομία κλίμακας σε ότι αφορά το ανθρώπινο δυναμικό των διοικητικών υπηρεσιών του Πανεπιστημίου.

- ✓ *Ενσωμάτωση και ενδυνάμωση όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας*
- Το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο είναι από τα πρώτα Πανεπιστήμια στα οποία λειτούργησε δομή συμβουλευτικής όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας και ειδικά των φοιτητών/τριών. Το Κέντρο Συμβουλευτικής είναι στελεχωμένο με μόνιμο προσωπικό. Από το 2017 όλες οι υπηρεσίες για τους/τις φοιτητές/τριες στεγάζονται σε ξεχωριστό χώρο στο κεντρικό κτιριακό συγκρότημα, το Κέντρο Εξυπηρέτησης Φοιτητών/τριών. Η προσπάθεια για τη βελτίωση των υπηρεσιών προς τους/τις φοιτητές/τριες και της εξάλειψης διακρίσεων και ανισοτήτων πρέπει να είναι συνεχής.

#### **Εξωτερικοί Κίνδυνοι - Περιορισμοί**

Δεν έχουν αναγνωρισθεί.

#### **Παρακολούθηση**

- ✓ Ετήσιες εκθέσεις πεπραγμένων από όλες τις υπηρεσίες.
- ✓ Δείκτες ΕΘΑΑΕ που σχετίζονται με το Πανεπιστημιακό περιβάλλον.

#### **Δράσεις**

Οι προτεινόμενες επιμέρους δράσεις για τη διασφάλιση των ανωτέρω στόχων περιλαμβάνουν:

#### *Βιώσιμη λειτουργία (SSustainable Operation)*

- Την **ολοκλήρωση πολιτικών βιώσιμης λειτουργίας**. Επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:

- ✓ Σύσταση Επιτροπής για παρακολούθηση και προώθηση βιωσιμότητας
- ✓ Προώθηση πολιτικών κυκλικής οικονομίας
- ✓ Προώθηση του «πράσινου» Πανεπιστημίου (βελτίωση ενεργειακής απόδοσης κτιρίων, μείωση κατανάλωσης ενέργειας, δράσεις ενημέρωσης, αποτίμηση φυσικού κεφαλαίου).
- ✓ Καταγραφή, ποσοτικοποίηση και χαρτογράφηση χώρων πρασίνου και κοινωνικών οφελών τους καθώς και μέτρηση της απόδοσης των μέτρων ενεργειακής αναβάθμισης
- ✓ Σχέδιο αναβάθμισης κτιριακών υποδομών. Το κτίριο επί της οδού Ομήρου 9, είναι κατηγορίας Β, δηλ. υψηλής ενεργειακής επίδοσης. Τα κτίρια επί της οδού Ελ. Βενιζέλου 70, έχουν φτωχές ενεργειακές επιδόσεις. Για την ενεργειακή τους αναβάθμιση σε κατηγορία Β, κατατέθηκε πρόταση για χρηματοδότηση από το ΕΣΠΑ

#### *Ψηφιακό Πανεπιστήμιο (Digital University)*

- Υλοποίηση του **Ψηφιακού Πανεπιστημίου**, παρέχοντας ηλεκτρονικά όλες τις υπηρεσίες προς τους/τις φοιτητές/τριες και τα υπόλοιπα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας. Επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:
  - ✓ Υποστήριξη του 100% των υπηρεσιών προς φοιτητές/τριες με την πλήρη ένταξη και των υπηρεσιών φοιτητικής μέριμνας που παρέχονται κεντρικά από το Πανεπιστήμιο.
  - ✓ Υποστήριξη σημαντικού ποσοστού διοικητικών υπηρεσιών.
  - ✓ Διασύνδεση με εξωτερικά συστήματα (πχ ΕΘΑΑΕ, Εύδοξος).
  - ✓ Μηχανισμός διαχείρισης και ανανέωσης ιστοτόπων.
  - ✓ Υποστήριξη υβριδικής διδασκαλίας και σύνθεσης ηλεκτρονικών μαθημάτων (MOOCS) αξιοποιώντας υποδομές και εμπειρία τηλεκατάρτισης.

#### *Ενσωμάτωση και ενδυνάμωση όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας:*

- **Ενίσχυση δομών** για την ενσωμάτωση και την ενδυνάμωση και **ανάπτυξη των σχετικών παρεχομένων υπηρεσιών** προς τους/τις φοιτητές/τριες και ερευνητές/τριες. Οι επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:
  - ✓ Σύσταση Επιτροπής για την Ισότητα των Φύλων και υλοποίηση σχεδίου δράσης για την προώθηση της ισότητας των φύλων.
  - ✓ Επικαιροποίηση και παρακολούθηση πολιτικής προσβασιμότητας και υποστήριξης ΑμεΑ
  - ✓ Λειτουργία του Κέντρου Ξένων Γλωσσών με στόχο την αναβάθμιση της διδασκαλίας ξένων γλωσσών για τους/τις φοιτητές/τριες του Πανεπιστημίου με τρόπο ευέλικτο και χωρίς περιορισμούς, ώστε να υποστηρίζεται η συμμετοχή τους σε διαδικασία πιστοποίησης γνώσης ξένης γλώσσας σε διαφορετικά επίπεδα.
  - ✓ Οργάνωση υπηρεσίας για τη συστηματική διευκόλυνση των φοιτητών/τριών στην αναζήτηση στέγης, αξιοποιώντας καταρχήν το ενοικιαζόμενο απόθεμα στους όμορους Δήμους, με έμφαση στους/στις νεοεισερχόμενους φοιτητές/τριες.
  - ✓ Αποτελεσματικότερη υποστήριξη φοιτητών/τριών με ιδιαίτερες ανάγκες, καθώς και αλλοδαπών φοιτητών/τριών σε θέματα που άπτονται της καθημερινότητας, αξιοποιώντας το Κέντρο Συμβουλευτικής και τη δράση Study in Greece, αλλά και συντονίζοντας και ενισχύοντας τις εθελοντικές πρωτοβουλίες του Συλλόγου Φοιτητών.
  - ✓ Ενίσχυση των πολιτιστικών και αθλητικών δραστηριοτήτων των φοιτητών/τριών.
  - ✓ Εμπέδωση του θεσμού «Συμβούλου Σπουδών» σε επίπεδο καθημερινότητας.
  - ✓ Αναβάθμιση και επέκταση των αρμοδιοτήτων του Κέντρου Συμβουλευτικής του Πανεπιστημίου, ώστε να συντονίζει και α) τη λειτουργία Γραφείου Υποστήριξης της

Διδασκαλίας και της Μάθησης, με στόχο την επιμόρφωση και στήριξη των διδασκόντων/ουσών για την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας της εκπαιδευτικής διαδικασίας, β) την υποστήριξη φοιτητών ΑμεΑ και γ) τις δράσεις ενσωμάτωσης και ενδυνάμωσης των μελών της Πανεπιστημιακής κοινότητας που μπορεί να χρειάζονται στήριξη.

- Περαιτέρω **ενίσχυση της κοινωνικής προσφοράς του Πανεπιστημίου**. Οι επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:
  - ✓ Ενίσχυση των δράσεων εθελοντισμού που σχετίζονται με θέματα που αφορούν την Ποιότητα Ζωής και την Βιώσιμη Ανάπτυξη σε συνεργασία με τους/τις φοιτητές/τριες και τους αποφοίτους του Ιδρύματος, καθώς και κοινωνικούς εταίρους. Ενθάρρυνση συμμετοχής των φοιτητών/τριών σε δημιουργικούς ομίλους και εθελοντικές προσπάθειες υποστήριξης του Πανεπιστημίου (π.χ στελέχωση γραφείου τεχνικής υποστήριξης σε θέματα υπολογιστών), σε πρωτοβουλίες ανάδειξης και αντιμετώπισης κοινωνικών θεμάτων (παχυσαρκία, φτώχεια, μονογονεϊκές οικογένειες, σε Κοινωφελή Ιδρύματα, περιβάλλον, ανακύκλωση, προσφυγικό).
  - ✓ Οργάνωση και συνδιοργάνωση εκδηλώσεων πολιτισμού. Στο πλαίσιο αυτό πραγματοποιήθηκε σε συνεργασία με το Μουσείο Ηρακλειδών έκθεση για το έργο του Escher με υλικό του Μουσείου στους χώρους του Πανεπιστημίου την προηγούμενη ακαδημαϊκή χρονιά. Είχε επίσης προγραμματιστεί έκθεση ζωγραφικής με πρωτότυπα έργα στο πλαίσιο των εκδηλώσεων για τα 30 έτη λειτουργίας του Χαροκοπείου Πανεπιστημίου, που αναβλήθηκε για την επόμενη χρονιά εξαιτίας της πανδημίας.
- Η εμπέδωση **κουλτούρας αξιολόγησης και λογοδοσίας**. Οι επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:
  - ✓ Αναβάθμιση της διαδικασίας εσωτερικής παρακολούθησης ποιότητας και ενίσχυση της διάχυσης των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης.
  - ✓ Διαμόρφωση στόχων αυτοβελτίωσης σε όλα τα επίπεδα και παρακολούθηση αυτών.
  - ✓ Δημοσιοποίηση επιτευγμάτων και δράσεων του Πανεπιστημίου σε όλα τα επίπεδα με συστηματικό τρόπο.
  - ✓ Διασφάλιση της θεσμικής ενεργούς συμμετοχής των φοιτητών/τριων όλων των κύκλων σπουδών στα θεσμικά όργανα του Πανεπιστημίου και στη διαδικασία λήψης αποφάσεων.

## 5. Διατήρηση Φυσιογνωμίας του Πανεπιστημίου

Το Πανεπιστήμιο έχει διασφαλίσει τη βιωσιμότητα των Τμημάτων του και των προγραμμάτων σπουδών με την επάρκεια υποδομών αλλά και στελεχιακού δυναμικού για τη λειτουργία τους. Τα Τμήματα διαθέτουν επάρκεια αιθουσών, εργαστηρίων και πολυμεσικού εξοπλισμού για την κάλυψη των αναγκών τους, ενώ υπάρχει μέριμνα για τη συντήρηση των υποδομών. Όλα τα προγράμματα σπουδών, προπτυχιακά και μεταπτυχιακά, υποστηρίζονται κεντρικά από υποδομές για σύγχρονη και ασύγχρονη εκπαίδευση, ενώ παρέχεται υποχρεωτικά ηλεκτρονικό υλικό για όλα τα μαθήματα όλων των προγραμμάτων σπουδών.

Είναι απαραίτητο να συνεχιστεί η προσπάθεια για τη συνεχή βελτίωση της καθημερινότητας όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας καθώς και η διασφάλιση του υψηλού επιπέδου σπουδών, όπως τεκμηριώνεται από την εξαιρετική βαθμολογία κατά την πιστοποίηση τόσο του Πανεπιστημίου όσο και όλων των Τμημάτων του.

Για την περίοδο 2021-2024 διαμορφώνονται δράσεις για την επίτευξη των ακόλουθων στόχων:

### ✓ *Επέκταση κτιριακών υποδομών*

Η κτιριακή επέκταση του Πανεπιστημίου κρίνεται απαραίτητη για την περαιτέρω ακαδημαϊκή του ανάπτυξη, καθώς οι υπάρχοντες χώροι δεν επαρκούν για την επέκταση των υφιστάμενων δραστηριοτήτων και προφανώς δεν μπορούν να υποστηρίξουν αποτελεσματικά νέες. Οι δυνατότητες επέκτασης πρέπει να διερευνηθούν σε δύο άξονες: α) με την αγορά ή ενοικίαση κτιρίου σε κοντινή απόσταση για την υποστήριξη εκπαιδευτικών και αναπτυξιακών δραστηριοτήτων, ώστε να καλυφθούν οι άμεσες ανάγκες του Πανεπιστημίου και β) με την έναρξη της διαδικασίας για την αλλαγή του συντελεστή δόμησης και την επακόλουθη κτιριακή επέκταση στο χώρο του κληροδοτήματος.

### ✓ *Διατήρηση αρτιότητας υποδομών*

Το Πανεπιστήμιο διαθέτει επάρκεια εργαστηριακού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού. έχει εξασφαλίσει την αλλαγή των υπολογιστών όλων των εργαστηρίων υπολογιστών σε επίπεδο 5ετίας (όλα τα τμήματα έχουν τουλάχιστον ένα εργαστήριο προσωπικών υπολογιστών), ενώ με την προμήθεια εργαστηριακού εξοπλισμού από το ΠΔΕ και ανταγωνιστικά προγράμματα υπάρχει επάρκεια εργαστηριακού εξοπλισμού για όλα τα Τμήματα. Το Πανεπιστήμιο καλείται να υλοποιήσει πρόγραμμα ανανέωσης του εξοπλισμού για να διατηρήσει την επάρκεια του και την ενίσχυση των ερευνητικών υποδομών του.

### ✓ *Βελτίωση επιπέδου υπηρεσιών*

Για την βελτίωση του επιπέδου των παρεχόμενων υπηρεσιών απαιτείται η αναδιάρθρωση και ενίσχυση των διοικητικών υπηρεσιών του. Ο ισχύων οργανισμός του Πανεπιστημίου και οι οργανικές θέσεις προσωπικού που προβλέπει έχουν πια ξεπεραστεί από τις σύγχρονες ανάγκες του. Παρότι από το 2014 και μετά έχουν κατατεθεί στο αρμόδιο Υπουργείο κατά περιόδους νέοι οργανισμοί, με πρόβλεψη για περισσότερες οργανικές μονάδες και θέσεις προσωπικού, εντούτοις η προσπάθεια για ένα σύγχρονο οργανισμό δεν έχει τελεσφορήσει για τα Πανεπιστήμια. Το Πανεπιστήμιο στην προσπάθεια του να ανταποκριθεί στις τρέχουσες απαιτήσεις προχώρησε στην αναδιαμόρφωση του υπάρχοντος οργανισμού δύο φορές την τελευταία περίοδο, ώστε να δημιουργηθεί ανεξάρτητο Τμήμα Φοιτητικής Μέριμνας, στο οποίο εντάσσονται όλες οι υπηρεσίες προς τους/τις φοιτητές/τριες, να ενσωματωθεί η ΜΟΔΙΠ και το Γραφείο Συνηγόρου του Φοιτητή, να αναδιαμορφωθούν οι Οικονομικές και Τεχνικές Υπηρεσίες, να προσαρμοστεί στις σύγχρονες

συνθήκες το Τμήμα Ηλεκτρονικών Υποδομών και Υπηρεσιών, να ενσωματωθούν αρμοδιότητες για την διαχείριση υποδομών ΑμεΑ και πολιτικών φιλικών στο περιβάλλον, καθώς και να εκσυγχρονιστεί η δομή των Διοικητικών Υπηρεσιών. Η προσπάθεια αυτή πρέπει να ολοκληρωθεί με την περαιτέρω αναδιάρθρωση υπηρεσιών, που παίζουν καθοριστική σημασία στην ανάπτυξη του, όπως ο ΕΛΚΕ, το Κέντρο Πληροφορικής και Δικτύων, οι υπηρεσίες Ακαδημαϊκών Θεμάτων, η ΜΟΔΙΠ και η Βιβλιοθήκη και Κέντρο Πληροφόρησης. Ταυτόχρονα πρέπει να υπάρχει μέριμνα για την ενίσχυση της στελέχωσης αξιοποιώντας όλα τα διαθέσιμα μέσα, όπως η κινητικότητα.

#### **Εξωτερικοί Κίνδυνοι - Περιορισμοί**

- Η απροσδόκητη αύξηση του φοιτητικού πληθυσμού (πχ λόγω μετεγγραφών) επηρεάζει την επάρκεια κτιριακών υποδομών
- Η ανανέωση οργανισμού και εσωτερικού κανονισμού περιορίζεται από το κανονιστικό πλαίσιο
- Η πρόσληψη μόνιμου προσωπικού (ακαδημαϊκού και διοικητικού) αποφασίζεται κεντρικά από την Πολιτεία
- Η επέκταση των κτιριακών υποδομών εγκρίνεται από την Πολιτεία και οι προτεραιότητες τίθενται ανάλογα με τη διαθέσιμη χρηματοδότηση

#### **Παρακολούθηση**

- ✓ Ετήσιες εκθέσεις πεπραγμένων από όλες τις υπηρεσίες
- ✓ Δείκτες ΕΘΑΑΕ που σχετίζονται με το Πανεπιστημιακό περιβάλλον

#### **Δράσεις**

Οι προτεινόμενες επιμέρους δράσεις για τη διασφάλιση των ανωτέρω στόχων περιλαμβάνουν:

##### **• Ολοκληρωμένο σχέδιο δράσης επέκτασης κτιριακών υποδομών**

Σε ότι αφορά το κληροδοτήμα του Χαροκόπου στο οποίο στεγάζεται κυρίως το Πανεπιστήμιο, πραγματοποιήθηκε συστηματική προσπάθεια για την αποτύπωση όλων των χώρων, και την νομιμοποίηση τους όπου χρειάζεται, η οποία βρίσκεται στο στάδιο της ολοκλήρωσης. Για όλα τα κτίρια του Πανεπιστημίου έχουν πραγματοποιηθεί οι απαραίτητες ενέργειες, μελέτες και εργασίες για την έκδοση ενεργειακών πιστοποιητικών, όπως επίσης και την έκδοση πιστοποιητικών πυρασφάλειας. Πραγματοποιήθηκαν επίσης εργασίες για την βελτίωση της ηχητικής των αιθουσών και της αίθουσας τελετών, ενώ ολοκληρώθηκε και η ανακαίνιση του κεντρικού αμφιθεάτρου.

Σε ότι αφορά την κτιριακή επέκταση του Πανεπιστημίου έχουν δρομολογηθεί οι ακόλουθες δράσεις:

- ✓ Διερεύνηση αγοράς κτιρίου σε κοντινή απόσταση για την υποστήριξη εκπαιδευτικών και αναπτυξιακών δραστηριοτήτων, ώστε να καλυφθούν οι ανάγκες σε βραχυπρόθεσμη βάση. Για την ενέργεια αυτή μπορούν να αξιοποιηθούν πόροι από το ΠΔΕ.
  - ✓ Έναρξη της διαδικασίας για την αλλαγή του συντελεστή δόμησης και κτιριακή επέκταση στο χώρο του κληροδοτήματος. Η ενέργεια αυτή πρέπει να σχεδιαστεί μακροπρόθεσμα και περιλαμβάνει σειρά τεχνικών και τυπικών διαδικασιών, που μπορεί να καθυστερήσουν την ολοκλήρωση της. Στο πλαίσιο αυτό πέρα από την προσπάθεια αύξησης του συντελεστή δόμησης, διερευνάται και η πλήρης αξιοποίηση υπάρχουσας διαθέσιμης κάλυψης μετά την ολοκλήρωση νομιμοποίησης κτισμάτων.
- 
- **Συντήρηση υφιστάμενων υποδομών.** Επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:
    - ✓ Ολοκλήρωση αναβάθμισης υποδομών πυρασφάλειας.

- ✓ Συντήρηση/ αναβάθμιση ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων και κλιματισμού.
  - ✓ Συντήρηση κτιρίων εξωτερικά και εσωτερική αναδιαμόρφωση.
  - ✓ Ανανέωση και εφαρμογή σχεδίου εκκένωσης.
  - ✓ Μελέτη και παρεμβάσεις για την αποτροπή εργασιακού κινδύνου με έμφαση στις εργαστηριακές υποδομές.
- **Ψηφιακές υποδομές.** Έχουν προγραμματιστεί οι ακόλουθες δράσεις:
    - ✓ Η συνεχής αναβάθμιση των υποδομών με την ολοκλήρωση αναβάθμισης δικτυακής υποδομής και την παρακολούθηση και υποστήριξη της πολιτικής αντικατάστασης προσωπικών υπολογιστών σε επίπεδο 5ετίας.
    - ✓ Την εγκαθίδρυση νέων υπηρεσιών διαχείρισης που περιλαμβάνουν:
      - Λειτουργία ηλεκτρονικού συστήματος διαχείρισης αιτημάτων υποστήριξης (HelpDesk).
      - Μελέτη και εφαρμογή σχεδίου ασφαλείας για τις ψηφιακές υποδομές.
      - Μέτρηση της απόδοσης των μέτρων αναβάθμισης των ηλεκτρονικών υποδομών και υπηρεσιών.
  - **Βελτίωση αποτελεσματικότητας διοικητικών υπηρεσιών.** Έχουν προγραμματιστεί οι ακόλουθες δράσεις:
    - ✓ Αναβάθμιση προσφερόμενων υπηρεσιών με την ηλεκτρονική τους υποστήριξη.
    - ✓ Επικαιροποίηση δομής και υποστηριζόμενων διαδικασιών.
    - ✓ Προτεραιότητα σε υπηρεσίες που έχουν μεγαλύτερη επικοινωνία με το κοινό.
    - ✓ Εφαρμογή διαδικασίας αξιολόγησης σε όλες τις κατηγορίες προσωπικού (ΙΔΟΧ, κ.λπ.)
  - **Ενίσχυση ανθρώπινου δυναμικού – Στελέχωση**

Στις υπηρεσίες του Πανεπιστημίου υπηρετούν 36 άτομα στο τέλος του 2020 μόνιμο προσωπικό και 18 ΙΔΟΧ που χρηματοδοτούνται από έργα ΕΣΠΑ και πόρους του Πανεπιστημίου. Η μετατροπή των συμβάσεων του μη μόνιμου προσωπικού σε ΙΔΟΧ αποτέλεσε μια θετική αλλαγή, που οδηγεί στην αποδοτικότερη αξιοποίηση του προσωπικού αλλά και στη μείωση του κόστους. Ολοκληρώθηκαν 3 μετατάξεις από την πρόσκληση του 2015, ενώ 3 ακόμα στελέχη μετατάχθηκαν από τη δευτεροβάθμια εκπαίδευση με ανάλογη διαδικασία. Το Πανεπιστήμιο στοχεύει στην:

- ✓ Ολοκλήρωση της διαδικασίας μετατάξεων.
- ✓ Συμμετοχή στην κινητικότητα για μετατάξεις και αποσπάσεις.

Μετά την απόδοση 19 νέων οργανικών θέσεων μελών ΔΕΠ από την Πολιτεία, έχουν καλυφθεί οι 79 θέσεις από τις 84 που προβλέπονται στον οργανισμό του Πανεπιστημίου. Την περίοδο 2016-2020 κενώθηκαν 7 θέσεις μελών ΔΕΠ. Με τη συμπλήρωση του οργανογράμματος (συνολικά 84 μέλη ΔΕΠ ισοκατανομημένα στα Τμήματα), μπορεί να επιτευχθεί ο αρχικός στόχος του Πανεπιστημίου για αναλογία διδασκόντων/φοιτητών μικρότερη του 1/20, σε όλα τα Τμήματα (καταρχήν σε επίπεδο των 4 πρώτων ετών φοίτησης) εκτός από το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής που υποδέχεται σταθερά τα τελευταία χρόνια 150 νεοεισερχόμενους φοιτητές/τριες. Το Πανεπιστήμιο πρέπει να ενισχυθεί με ΕΔΙΠ και ΕΤΕΠ για την περαιτέρω κάλυψη των αναγκών των υπάρχοντων Τμημάτων.

Συνοψίζοντας, η περαιτέρω ανάπτυξη του Πανεπιστημίου είναι απαραίτητη για την εμπέδωση του ως ένα εξωστρεφές εκπαιδευτικό και ερευνητικό κέντρο υψηλής αριστείας σε ότι αφορά τη βελτίωση της ποιότητας ζωής. Πέρα από την ενδυνάμωση των δραστηριοτήτων του η ανάπτυξη αυτή θα πρέπει να περιλαμβάνει και την επέκταση των προγραμμάτων σπουδών των Σχολών του. Στην προσπάθεια αυτή σημαντικό ρόλο παίζουν στρατηγικές συνεργασίες σε εθνικό και διεθνές επίπεδο αλλά και η δημιουργία νέων Τμημάτων (σχήμα 4).



Σχήμα 4: Οπτική Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου

Όλοι οι δράσεις που σχεδιάζονται θα πρέπει να υπηρετούν τη στόχευση αυτή και να ευθυγραμμίζονται με τις αξίες του Πανεπιστημίου, που αποτυπώνουν την αφοσίωση της ακαδημαϊκής κοινότητας στην επιδίωξη για ένα διεθνές, ερευνητικό, εξωστρεφές και βιώσιμο Πανεπιστημίου που θα διατηρεί τη φυσιογνωμία του, που του επέτρεψε να αναπτυχθεί και να αναδειχθεί.

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021- 2022/2022	2022- 2023/2023	2023- 2024/2024
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.1 Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.1.1 Ολοκληρωμένο σχέδιο ακαδημαϊκής ανάπτυξης για όλες τις Σχολές	A2.1	Έκθεση Επίδοσης	Αριθμός ενεργών Π.Μ.Σ. / Αριθμό Τμημάτων	Η αναλογία του συνόλου των ενεργών Π.Μ.Σ. ως προς το σύνολο των Τμημάτων, σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο του συνόλου των ενεργών Π. Μ.Σ. του Ιδρύματος (ως ενεργά ορίζονται τα Π.Μ.Σ. τα οποία λειτούργησαν κατά το έτος καταχώρησης των δεδομένων) ως προς το σύνολο των Τμημάτων του Ιδρύματος.	1,75	2	2,5	2,5	>=2
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.1 Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.1.1 Ολοκληρωμένο σχέδιο ακαδημαϊκής ανάπτυξης για όλες τις Σχολές	A2.2	Έκθεση Επίδοσης	Αναλογία μεταπτυχιακών /προπτυχιακών φοιτητών	Η αναλογία του συνόλου των μεταπτυχιακών φοιτητών ως προς το σύνολο των ενεργών προπτυχιακών φοιτητών, όπως ορίζονται στο άρθρο 34 παρ. 1 του ν. 4777/2021. Υπολογίζεται από το πηλίκο των μεταπτυχιακών φοιτητών σε όλα τα Π.Μ.Σ. του Ιδρύματος ως προς τους ενεργούς προπτυχιακούς φοιτητές σε όλα τα Π.Π.Σ. του Ιδρύματος.	0,32	0,36	0,36	>=0,4	>=0,4
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.1 Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.1.2 Υποστήριξη νέων διεθνών ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών	Δ3.1	Έκθεση Επίδοσης	Πλήθος joint/dual degrees	Ο συνολικός αριθμός των εγκεκριμένων προγραμμάτων σπουδών (Π.Π.Σ. και Π.Μ.Σ.) τύπου «joint/dual degrees» του Ιδρύματος βάσει καταλόγου που υποβάλλει η ΜΟ.Δι.Π. του Ιδρύματος. Εξαιρούνται τα προγράμματα που εκτελούνται στο πλαίσιο Ευρωπαϊκού Πανεπιστημίου.	1	1	1	1	1
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.1 Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.1.2 Υποστήριξη νέων διεθνών ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών	Δ3.2	Έκθεση Επίδοσης	Συμμετοχή σε Ευρωπαϊκό Πανεπιστήμιο	Ποιοτικός δείκτης που αποτυπώνει τη συμμετοχή του Ιδρύματος σε Ευρωπαϊκό Πανεπιστήμιο και ο οποίος λαμβάνει τιμές ΝΑΙ/ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΝΑΙ
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.1 Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.1.2 Υποστήριξη νέων διεθνών ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών	Δ3.3	Έκθεση Επίδοσης	Πλήθος ενεργών διεθνών συνεργασιών ανά Τμήμα	Η αναλογία του αριθμού των ενεργών διεθνών συνεργασιών, που εκτελούνται στο πλαίσιο διμερούς συμφωνίας με συγκεκριμένο αντικείμενο και χρονική διάρκεια, ιδίως για κοινά προγράμματα Π.Π.Σ. /Π.Μ.Σ./Π.Δ.Σ., θερινά σχολεία, ανταλλαγή φοιτητών/καθηγητών, ως προς το συνολικό αριθμό των τμημάτων, σε επίπεδο Ιδρύματος.	6,25	2	2,25	>2	>2
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.1 Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.1.2 Υποστήριξη νέων διεθνών ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών	Δ4.1	Έκθεση Επίδοσης	Πλήθος ξενόγλωσσων Π.Π.Σ.	Ο συνολικός αριθμός των ξενόγλωσσων Π.Π.Σ. του Ιδρύματος, που προέχουν από το ίδρυμα	0	0	0	0	0
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.1 Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.1.2 Υποστήριξη νέων διεθνών ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών	Δ5.1	Έκθεση Επίδοσης	Πλήθος ξενόγλωσσων Π.Μ. Σ.	Ο συνολικός αριθμός των ξενόγλωσσων Π.Μ.Σ. που παρέχονται από το Ίδρυμα, βάσει του	1	1	1	1	2



Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021-2022/2022	2022-2023/2023	2023-2024/2024
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία:	1.1 Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.1.2 Υποστήριξη νέων διεθνών ξενόγλωσσων	ΧΠ1	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Πλήθος θερινών σχολείων ανά έτος		0	0	0	0	1
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	A1.1	Έκθεση Επίδοσης	Ποσοστό αποφοίτων έτους ως προς τις νέες εγγραφές έτους	Το ποσοστό των αποφοίτων του ακαδ. έτους αναφοράς ως προς τους νεοεισαχθέντες φοιτητές του ακαδ. έτους αναφοράς, σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο του συνόλου των αποφοίτων των Π.Π.Σ. του Ιδρύματος ως προς το σύνολο των νεοεισαχθέντων φοιτητών στα Π.Π.Σ. του Ιδρύματος (ως νεοεισαχθέντες ορίζονται οι εισαχθέντες με κάθε τρόπο, αφαιρουμένων των διαγραφών), επί τοις εκατό. Υπολογίζεται ο μέσος όρος των τριών τελευταίων ετών. Για την πρώτη εφαρμογή του δείκτη θα υπολογιστεί ο μέσος όρος των δυο τελευταίων ετών.	34,86%	54,23%	>=50%	>=50%	>=50%
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	A1.2	Έκθεση Επίδοσης	Ποσοστό αποφοίτων στην κανονική διάρκεια σπουδών (ν)	Το ποσοστό των αποφοίτων του ακαδ. έτους που έχουν περατώσει τις σπουδές τους σε κανονικό χρόνο σπουδών (ν) ως προς το σύνολο των αποφοίτων του ακαδ. έτους. Υπολογίζεται από το πηλίκο των αποφοίτων διάρκειας σπουδών (ν) από όλα τα Π.Π.Σ. του Ιδρύματος ως προς το σύνολο των αποφοίτων κάθε διάρκειας, επί τοις εκατό. Οι απόφοιτοι του έτους ν συμπεριλαμβάνουν και τους αποφοίτους της εξεταστικής του Σεπτεμβρίου.	17,17%	19,20%	>=19%	>=19%	>=19%
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	A1.3	Έκθεση Επίδοσης	Μέσος χρόνος λήψης πτυχίου	Ο μέσος χρόνος λήψης πτυχίου των αποφοίτων του έτους, ως ο δεκαδικός αριθμός, που δηλώνει την απόκλιση από την μονάδα, η οποία ισούται με τον κανονικό χρόνο σπουδών (ν). Υπολογίζεται από το πηλίκο της διάρκειας σπουδών σε ημέρες για κάθε απόφοιτο, ως προς το σύνολο των ημερών της κανονικής διάρκειας σπουδών (365 ημέρες Χ ν έτη). Το άθροισμα του ατομικού χρόνου διάρκειας σπουδών των αποφοίτων, ως προς το σύνολο των αποφοίτων, είναι ο μέσος χρόνος λήψης πτυχίου.	1,29	1,43	<=1,45	<=1,45	<=1,45

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021-2022/2022	2022-2023/2023	2023-2024/2024
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	A3.1	Έκθεση Επίδοσης	Αναλογία διδακτορικών διατριβών ανά μέλος Δ.Ε.Π.	Η αναλογία των υπό εκπόνηση διδακτορικών διατριβών ως προς το σύνολο των μελών Δ.Ε.Π., σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο των εν ενεργεία υποψηφίων διδακτόρων του Ιδρύματος, οι οποίοι έχουν εγγραφεί τα τελευταία 4 έτη και διατηρούσαν την ιδιότητα του υποψήφιου διδάκτορα και το έτος αναφοράς, ως προς το σύνολο των μελών Δ.Ε.Π. του Ιδρύματος.	ΔΕΝ ΕΙΧΕ ΕΦΑΡΜΟΣΤΕΙ	1,87	1,8	1,9	2
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	A5.1	Έκθεση Επίδοσης	Θέση του Α.Ε.Ι. στις διεθνείς αξιολογήσεις	Η σχετική θέση του Ιδρύματος σε διεθνείς αξιολογήσεις βάσει αξιόπιστων οίκων αξιολόγησης. Επιλέγεται η υψηλότερη θέση του Ιδρύματος μεταξύ των οίκων αξιολόγησης QS, ARWU, THE, Scimago, GS και Webometrics. Η κατάταξη μεταξύ των θέσεων 1-300 λαμβάνει 120 μόρια, η κατάταξη μεταξύ των θέσεων 300-500 λαμβάνει 100 μόρια, 500-800 λαμβάνει 80 μόρια, η κατάταξη μεταξύ των θέσεων 800-1000 λαμβάνει 60 μόρια και η κατάταξη μεταξύ των θέσεων 1000-1200 λαμβάνει 40 μόρια.	738 (SCIMAGO)	743 (SCIMAGO)	300-500 (THE)	300-500 (THE)	300-500 (THE)
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	A5.2	Έκθεση Επίδοσης	Θέση Τμημάτων/Σχολών του Α.Ε.Ι. σε διεθνείς θεματικές αξιολογήσεις	Η σχετική θέση επιστημονικών περιοχών του Ιδρύματος σε διεθνείς θεματικές αξιολογήσεις βάσει αξιόπιστων οίκων αξιολόγησης κατά το έτος αναφοράς. Επιλέγεται η υψηλότερη θέση που έχει καταλάβει κάποια επιστημονική περιοχή του Ιδρύματος στις πιο πρόσφατες αξιολογήσεις επιστημονικών περιοχών των οίκων αξιολόγησης QS, ARWU και THE. Η κατάταξη μεταξύ των θέσεων 1-100 λαμβάνει 80 μόρια, η κατάταξη μεταξύ των θέσεων 100-250 λαμβάνει 50 μόρια, και η κατάταξη μεταξύ των θέσεων 250-500 λαμβάνει 30 μόρια.	0	ARWU 401-500	250-500 (THE: 301-400)	250-500 (THE: 401-500)	250-500

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021-2022/2022	2022-2023/2023	2023-2024/2024
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	A6.1	Έκθεση Επίδοσης	Ποσοστό Π.Π.Σ. στα οποία οι φοιτητές αποκτούν ψηφιακές δεξιότητες και παρέχεται σχετικό πιστοποιητικό	Το ποσοστό των Π.Π.Σ. του Ιδρύματος στα οποία οι φοιτητές αποκτούν ψηφιακές δεξιότητες και παρέχεται σχετικό πιστοποιητικό ως προς το σύνολο των Π.Π.Σ., σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το ηθικό των συγκεκριμένων Π.Π.Σ. του Ιδρύματος, βάσει στοιχείων που υποβάλλει η ΜΟ.ΔΙ.Π., ως προς το σύνολο των Π.Π.Σ. του Ιδρύματος, επί τοις εκατό.	50%	75%	75%	75%	75%
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	A7.1	Έκθεση Επίδοσης	Βαθμολογία πιστοποίησης Ε.Σ.Δ.Π. Ιδρύματος	Η συνολική βαθμολογία που έλαβε το Εσωτερικό Σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας (Ε.Σ.Δ.Π.) του Ιδρύματος κατά τη διαδικασία αξιολόγησης-πιστοποίησης του από την ΕΘ.Α.Α.Ε. Η βαθμολογία με πλήρη συμμόρφωση λαμβάνει 150 μόρια, η ικανοποιητική συμμόρφωση 100 και η μερική 50 μόρια.	150	150	ΑΡΙΣΤΑ	ΑΡΙΣΤΑ	ΑΡΙΣΤΑ
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	Δ1.4.46-211	Δείκτες Ποιότητας ΕΘΑΑΕ	Μέσος ετήσιος βαθμός πτυχίου		7,39	7,28	>=7,2	>=7,2	>=7,2
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	Δ1.016-21	Δείκτες Ποιότητας ΕΘΑΑΕ	Αναλογία Διδασκομένων - Διδασκόντων		32,68	31,01	<=30	<=29	<=28
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	Δ1.3.20-211		Ποσοστό εκπαιδευτικών αδειών μελών ΔΕΠ, ως προς το σύνολο των μελών ΔΕΠ.		4,35%	1,45%	3%	3%	3%
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	Δ2.	Προηγούμενη Στοιχοθεσία	Βαθμός ικανοποίησης φοιτητών για την ποιότητα του εκπαιδευτικού έργου		4,3/5	4,3/5	4,3/5	4,4/5	4,5/5
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	ΧΠ2	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Βαθμός ικανοποίησης φοιτητών από υπηρεσίες υποστήριξης φοιτητών (ΓΔ, ΠΑ, Erasmus)		4,25/5	4,45/5	4,5/5	4,5/5	4,5/5
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	ΧΠ3	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Βαθμός ικανοποίησης αποφοίτων από τα ΠΠΣ		4,2/5	4,28/5	4,3/5	4,4/5	4,5/5

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021-2022/2022	2022-2023/2023	2023-2024/2024
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	ΧΠ4	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Βαθμός ικανοποίησης αποφοίτων από τα ΠΜΣ		3,97/5	4,28/5	4,3/5	4,4/5	4,5/5
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	ΧΠ5	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Ποσοστό μαθημάτων ΠΠΣ που διατίθενται με σχετικό υλικό στο e-class (μαθήματα eclass/ προσφερόμενα)		100%	100%	100%	100%	100%
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	ΧΠ6	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Ποσοστό μαθημάτων ΠΜΣ που διατίθενται με σχετικό υλικό στο e-class		100%	100%	100%	100%	100%
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	ΧΠ7	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Ποσοστό μαθημάτων ΠΠΣ που υποστηρίζονται από βιντεοσκοπημένες διαλέξεις	Σύνολο μαθημάτων ΠΠΣ τα οποία παρέχονται βιντεοσκοπημένα στο e-class / προσφερόμενα	15,85%	17,10%	18%	19%	20%
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	ΧΠ8	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Ποσοστό μαθημάτων ΠΜΣ που υποστηρίζονται από βιντεοσκοπημένες διαλέξεις	Σύνολο μαθημάτων ΠΜΣ τα οποία παρέχονται βιντεοσκοπημένα στο e-class / προσφερόμενα	15%	17%	20%	22%	25%
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	E6.1	Έκθεση Επίδοσης	Λειτουργία Γραφείου Υποστήριξης Διδασκαλίας	Ποιοτικός δείκτης που αποτυπώνει την λειτουργία ή μη Γραφείου Υποστήριξης Διδασκαλίας σε επίπεδο Ιδρύματος και ο οποίος λαμβάνει τιμές ΝΑΙ/ΟΧΙ.	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΝΑΙ
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	E6.2	Έκθεση Επίδοσης	Επιβράβευση αριστείας σε διάφορες κατηγορίες προσωπικού και σε φοιτητές ΝΑΙ/ΟΧΙ	Ποιοτική ανάλυση που αποτυπώνει τη δραστηριότητα ή τους εσωτερικούς θεσμούς επιβράβευσης της αριστείας εκ μέρους του Ιδρύματος σε διάφορες κατηγορίες προσωπικού και σε φοιτητές βάσει έκθεσης που υποβάλλεται από τη ΜΟ.ΔΙ.Π. του Ιδρύματος και αξιολογείται από την ΕΘ.Α.Α.Ε.. Ο δείκτης αποδίδει 40, 20 ή 0 μόρια.	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	Δ1.104-21	Δείκτης Ποιότητας ΕΘΑΑΕ	Ποσοστό φοιτητών με υποτροφίες- βραβεία		1,24%	1,54%	1,60%	1,80%	2%
Προτεραιότητα 1: Εκπαίδευση Στρατηγική Αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο - Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη	1.2 Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	1.2.1 Ενίσχυση δράσεων για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	ΧΠ9	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Βραβείο εξάιρετης διδασκαλίας		ΔΕΝ ΕΙΧΕ ΕΦΑΡΜΟΣΤΕΙ	ΔΕΝ ΕΙΧΕ ΕΦΑΡΜΟΣΤΕΙ	ΟΧΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021-2022/2022	2022-2023/2023	2023-2024/2024
Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Δείκτης	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021-2022/2022	2022-2023/2023	2023-2024/2024
Προτεραιότητα 2: Έρευνα Στρατηγική αξία: Ερευνητικό Πανεπιστήμιο	2.1 Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων	2.1.1 Ενίσχυση υποδομών, θεσμών και διαδικασιών για την έρευνα	B3.1	Έκθεση Επίδοσης	Μέλη Δ.Ε.Π. του Α.Ε.Ι. με σημαντική διεθνή απήχηση	Το πλήθος των μελών Δ.Ε.Π. του Ιδρύματος στον δημόσιο κατάλογο που δημοσιεύεται στην ιστοσελίδα της Clarivate Analytics και καταγράφει τους επιστήμονες με απήχηση στο άνω 1% του Web of Science κατά το έτος αναφοράς.	0	0	1	1	1
Προτεραιότητα 2: Έρευνα Στρατηγική αξία: Ερευνητικό Πανεπιστήμιο	2.1 Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων	2.1.1 Ενίσχυση υποδομών, θεσμών και διαδικασιών για την έρευνα	B3.2	Έκθεση Επίδοσης	Μέλη Δ.Ε.Π. με σημαντική αναγνώριση	Το πλήθος των μελών Δ.Ε.Π. του Ιδρύματος με σημαντική αναγνώριση κατά το έτος αναφοράς. Η σημαντική αναγνώριση περιλαμβάνει: 1. Αναγόρευση μέλους Ακαδημίας 2. Απονομή τίτλου επίτιμου διδάκτορα 3. Προεδρία σε διεθνείς αναγνωρίσιμους επιστημονικούς οργανισμούς/εταιρείες 4. Editor in chief σε περιοδικά στα άνω δύο τεταρτημόρια της Scimargo (scopus / web of science) 5. Απονομή σημαντικού/διεθνώς αναγνωρισμένου βραβείου / παρασήμου για αναγνώριση επιστημονικού έργου (π.χ. Palmes académiques) 6. Κρατικό βραβείο (λογοτεχνίας/βιβλίων, κ.λπ.). Η ΕΘ.Α. Α.Ε. αξιολογεί ονομαστικό κατάλογο που υποβάλλει η ΜΟ.ΔΙ.Π. Το σύνολο των μορίων που προκύπτει από αυτόν τον δείκτη διαιρείται με συντελεστή κανονικοποίησης 1 για AEI με έως 12 Τμήματα, 2 για AEI με 13- 24 Τμήματα και 3 για AEI με 25 Τμήματα και άνω.	ΔΕΝ ΕΙΧΕ ΕΦΑΡΜΟΣΤΕΙ	3	3	3	3
Προτεραιότητα 2: Έρευνα Στρατηγική αξία: Ερευνητικό Πανεπιστήμιο	2.1 Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων	2.1.1 Ενίσχυση υποδομών, θεσμών και διαδικασιών για την έρευνα	A4.1.1	Έκθεση Επίδοσης	Μέσο πλήθος επιστημονικών δημοσιεύσεων με κριτές ανά μέλος Δ.Ε.Π.	Η αναλογία των εργασιών που δημοσιεύθηκαν κατά το προηγούμενο έτος σε επιστημονικά περιοδικά και πρακτικά συνεδρίων με κριτές ως προς τα μέλη Δ.Ε.Π., σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πλήθος του ετήσιου συνόλου των συγκεκριμένων δημοσιευμένων εργασιών των μελών Δ.Ε.Π. του Ιδρύματος στη διεθνή βάση δεδομένων Scopus ως προς το σύνολο των μελών Δ.Ε.Π. του Ιδρύματος.	4,26	5,46	6	6,2	6,4

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021- 2022/2022	2022- 2023/2023	2023- 2024/2024
Προτεραιότητα 2: Έρευνα Στρατηγική αξία: Ερευνητικό Πανεπιστήμιο	2.1 Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων	2.1.1 Ενίσχυση υποδομών, θεσμών και διαδικασιών για την έρευνα	A4.2.1	Έκθεση Επίδοσης	Μέσο πλήθος αναφορών (citations) ανά μέλος Δ.Ε.Π.	Η αναλογία των αναφορών (citations) της τελευταίας πενταετίας στις δημοσιεύσεις των μελών Δ.Ε.Π., ως προς το σύνολο των μελών Δ.Ε.Π., σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο του ως άνω συνόλου των αναφορών των μελών Δ.Ε.Π. του Ιδρύματος στη διεθνή βάση δεδομένων Scopus ως προς το σύνολο των μελών Δ.Ε.Π. του Ιδρύματος κατά το προηγούμενο ακαδ. έτος.	421,45	1051,83	1200	1300	1400
Προτεραιότητα 2: Έρευνα Στρατηγική αξία: Ερευνητικό Πανεπιστήμιο	2.1 Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων	2.1.1 Ενίσχυση υποδομών, θεσμών και διαδικασιών για την έρευνα	B4.2	Έκθεση Επίδοσης	Ισοδύναμο πλήρους απασχόλησης (FTE) ερευνητών εξωτερικών συνεργατών	Το ισοδύναμο πλήθος θέσεων εργασίας πλήρους απασχόλησης (Full-Time Equivalent) για ερευνητές εξωτερικούς συνεργάτες που δημιούργησε το Ίδρυμα μέσω χρηματοδοτούμενης έρευνας. Υπολογίζεται από το πηλίκο του συνόλου των αμοιβών ερευνητών του Ιδρύματος με σύμβαση εξωτερικού συνεργάτη ως προς την ετήσια μέση δαπάνη αναφοράς (20.000 €) για ερευνητή πλήρους απασχόλησης.	58,77	83,47	85	88	90
Προτεραιότητα 2: Έρευνα Στρατηγική αξία: Ερευνητικό Πανεπιστήμιο	2.1 Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων	2.1.1 Ενίσχυση υποδομών, θεσμών και διαδικασιών για την έρευνα	XΠ10	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Μέσο πλήθος μεταδιδάκτρων ανά μέλος ΔΕΠ	Συνολικά οι μεταδιδάκτορες του ημερολογιακού έτους	-	-	0,5	0,6	0,7
Προτεραιότητα 2: Έρευνα Στρατηγική αξία: Ερευνητικό Πανεπιστήμιο	2.1 Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων	2.1.1 Ενίσχυση υποδομών, θεσμών και διαδικασιών για την έρευνα	B1.1	Έκθεση Επίδοσης	Μέσο πλήθος διδακτορικών διατριβών που ολοκληρώθηκαν ανά μέλος Δ.Ε.Π.	Η αναλογία των διδακτορικών διατριβών που ολοκληρώθηκαν ως προς το σύνολο των μελών Δ.Ε.Π.. Υπολογίζεται από το πηλίκο του συνόλου των ανακηρυχθέντων διδακτόρων κατά το ακαδημαϊκό έτος αναφοράς σε όλα τα Π.Δ.Σ. του Ιδρύματος ως προς το σύνολο των μελών Δ.Ε.Π. του Ιδρύματος.	0,32	0,30	0,31	0,32	0,33

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Πρόελευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021- 2022/2022	2022- 2023/2023	2023- 2024/2024
Προτεραιότητα 2: Έρευνα Στρατηγική αξία: Ερευνητικό Πανεπιστήμιο	2.1 Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων	2.1.1 Ενίσχυση υποδομών, θεσμών και διαδικασιών για την έρευνα	B1.2	Έκθεση Επίδοσης	Επιστημονικές δημοσιεύσεις /διδάκτορα	Η αναλογία του συνόλου των επιστημονικών δημοσιεύσεων των νέων διδασκόντων ως προς το σύνολο των νέων διδασκόντων κατά το έτος αναφοράς, σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται ως το πηλίκο του συνόλου των επιστημονικών δημοσιεύσεων των υποψήφιων διδασκόντων μέχρι την αναγόρευσή τους σε όλα τα Π.Δ.Σ. του Ιδρύματος κατά το ακαδημαϊκό έτος αναφοράς ως προς το σύνολο των νέων διδασκόντων του Ιδρύματος.	7,55	8,52	8,8	8,9	>=9
Προτεραιότητα 2: Έρευνα Στρατηγική αξία: Ερευνητικό Πανεπιστήμιο	2.1 Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων	2.1.2 Αποτελεσματικότερη διαχείριση χρηματοδότησης της έρευνας	B2.1	Έκθεση Επίδοσης	Συνολική χρηματοδότηση έργων ανά μέλος Δ.Ε.Π.	Η αναλογία της συνολικής χρηματοδότησης από έργα ως προς το σύνολο των μελών Δ.Ε.Π., σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο του συνόλου της χρηματοδότησης από έργα στον ΕΛΚΕ του Ιδρύματος (ΕΣΠΑ, ΕΕ, διεθνείς φορείς, εθνικούς δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς) ως προς το σύνολο των μελών Δ.Ε.Π. του Ιδρύματος.	64.489,12€	79.299,63 €	80.000,00 €	85.000,00 €	90.000,00 €
Προτεραιότητα 2: Έρευνα Στρατηγική αξία: Ερευνητικό Πανεπιστήμιο	2.1 Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων	2.1.2 Αποτελεσματικότερη διαχείριση χρηματοδότησης της έρευνας	B2.2	Έκθεση Επίδοσης	Χρηματοδότηση από ανταγωνιστικά R&D έργα (Horizon και ΓΓΕΚ) ανά μέλος Δ.Ε.Π.	Η αναλογία της χρηματοδότησης από ανταγωνιστικά R&D έργα (Horizon και ΓΓΕΚ) ως προς το πλήθος των μελών Δ.Ε.Π., σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο του συνόλου της χρηματοδότησης στον ΕΛΚΕ του Ιδρύματος από Διεθνή Ανταγωνιστικά Προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και της ΓΓΕΚ ως προς το σύνολο των μελών Δ.Ε. Π. του Ιδρύματος.	22.903,00 €	42.526,59€	25.000,00 €	27.000,00 €	30.000,00 €
Προτεραιότητα 2: Έρευνα Στρατηγική αξία: Ερευνητικό Πανεπιστήμιο	2.1 Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων	2.1.2 Αποτελεσματικότερη διαχείριση χρηματοδότησης της έρευνας	B2.3	Έκθεση Επίδοσης	Μέσο ετήσιο πλήθος ενεργών έργων ανά μέλος Δ. Ε.Π.	Η αναλογία των ενεργών έργων που αντιστοιχούν σε κάθε μέλος Δ.Ε.Π., σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πλήθος των ενεργών έργων στον ΕΛΚΕ του Ιδρύματος ως προς το πλήθος των μελών Δ.Ε.Π. του Ιδρύματος.	2,09	2,41	2,5	2,5	2,5

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021-2022/2022	2022-2023/2023	2023-2024/2024
Προτεραιότητα 2: Έρευνα Στρατηγική αξία: Ερευνητικό Πανεπιστήμιο	2.1 Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων	2.1.2 Αποτελεσματικότερη διαχείριση χρηματοδότησης της έρευνας	B2.4	Έκθεση Επίδοσης	Μέσο ετήσιο πλήθος ευρωπαϊκών ενεργών έργων με συντονισμό από το ίδρυμα ανά μέλος Δ.Ε.Π.	Η αναλογία των ευρωπαϊκών ενεργών έργων που συντονίζονται από το Ίδρυμα, τα οποία αντιστοιχούν σε κάθε μέλος Δ.Ε.Π.. Υπολογίζεται από το πηλίκο του συνόλου των ενεργών ευρωπαϊκών έργων με συντονισμό από το Ίδρυμα, ως προς το σύνολο των μελών Δ.Ε.Π. του Ιδρύματος.	0	0,01	0,01	0,02	0,02
Προτεραιότητα 2: Έρευνα Στρατηγική αξία: Ερευνητικό Πανεπιστήμιο	2.1 Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων	2.1.2 Αποτελεσματικότερη διαχείριση χρηματοδότησης της έρευνας	B2.5	Έκθεση Επίδοσης	Έργα ERC	Το πλήθος των έργων του Ιδρύματος που χρηματοδοτούνται από το European Research Council (ERC), βάσει της δημόσιας αναφοράς τους στην επίσημη ιστοσελίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης.	0	0	0	0	1
Προτεραιότητα 2: Έρευνα Στρατηγική αξία: Ερευνητικό Πανεπιστήμιο	2.1 Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων	2.1.2 Αποτελεσματικότερη διαχείριση χρηματοδότησης της έρευνας	B4.1	Έκθεση Επίδοσης	Ποσοστό δαπανών του Ε.Λ.Κ.Ε. για την κάλυψη εξωτερικών συνεργατών με ερευνητικά καθήκοντα επί του τακτικού προϋπολογισμού	Η ποσοστιαία αναλογία των δαπανών του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας (Ε.Λ.Κ.Ε.) για την κάλυψη των αμοιβών ερευνητών εξωτερικών συνεργατών ως προς τον τακτικό προϋπολογισμό, σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο των αμοιβών των ερευνητών με σύμβαση εξωτερικού συνεργάτη του Ιδρύματος ως προς το σύνολο του τακτικού προϋπολογισμού του Ιδρύματος, επί τοις εκατό.	135,17%	132,85%	134%	136%	137%
Προτεραιότητα 2: Έρευνα Στρατηγική αξία: Ερευνητικό Πανεπιστήμιο	2.1 Διατήρηση υψηλού επιπέδου ερευνητικών αποτελεσμάτων	2.1.2 Αποτελεσματικότερη διαχείριση χρηματοδότησης της έρευνας	ΧΠ11	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Βαθμός ικανοποίησης μελών ακαδημαϊκής κοινότητας από υπηρεσίες του ΕΛΚΕ		-	-	-	3/5 λόγω αναδιάρθρωσης	3,7/5 λόγω αναδιάρθρωσης
Προτεραιότητα 2: Έρευνα Στρατηγική αξία: Ερευνητικό Πανεπιστήμιο	2.2 Ενίσχυση της αξιοποίησης των αποτελεσμάτων της έρευνας	2.2.1 Σύσταση Κέντρου για την Βιώσιμη Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία	Γ4.1	Έκθεση Επίδοσης	Λειτουργία Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας ή/και θερμοκοιτίδας	Ο δείκτης λαμβάνει τιμές ΝΑΙ/ΟΧΙ και καταδεικνύει τη λειτουργία ή μη Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας ή/και Θερμοκοιτίδας στο Ίδρυμα.	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
Προτεραιότητα 2: Έρευνα Στρατηγική αξία: Ερευνητικό Πανεπιστήμιο	2.2 Ενίσχυση της αξιοποίησης των αποτελεσμάτων της έρευνας	2.2.1 Σύσταση Κέντρου για την Βιώσιμη Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία	Γ4.2	Έκθεση Επίδοσης	Αριθμός διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας	Ο συνολικός αριθμός των διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας (πατέντες) του Ιδρύματος από εθνικό, ευρωπαϊκό ή άλλον διεθνή φορέα, που απονεμήθηκαν στη διάρκεια του έτους αναφοράς.	0	1	1	1	1



Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021-2022/2022	2022-2023/2023	2023-2024/2024
Προτεραιότητα 2: Έρευνα Στρατηγική αξία: Ερευνητικό Πανεπιστήμιο	2.2 Ενίσχυση της αξιοποίησης των αποτελεσμάτων της έρευνας	2.2.1 Σύσταση Κέντρου για την Βιώσιμη Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία	Γ4.4	Έκθεση Επίδοσης	Έσοδα από πατέντες / συμμετοχή σε τεχνοβλαστούς / license agreements επί του τακτικού προϋπολογισμού	Η ποσοστιαία αναλογία των εσόδων από πατέντες/συμμετοχή σε τεχνοβλαστούς/license agreements ως προς τον τακτικό προϋπολογισμό, σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο της χρηματοδότησης ενεργών έργων καινοτομίας και μεταφοράς τεχνολογίας από την αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων ως προς τη χρηματοδότηση του τακτικού προϋπολογισμού του Ιδρύματος, επί τοις εκατό.	0	0	0,001	0,001	0,001
Προτεραιότητα 2: Έρευνα Στρατηγική αξία: Ερευνητικό Πανεπιστήμιο	2.2 Ενίσχυση της αξιοποίησης των αποτελεσμάτων της έρευνας	2.2.1 Σύσταση Κέντρου για την Βιώσιμη Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία	Γ4.3	Έκθεση Επίδοσης	Αριθμός τεχνοβλαστών ή start-ups που ιδρύθηκαν	Ο συνολικός αριθμός των τεχνοβλαστών του Ιδρύματος που ιδρύθηκαν κατά τη διάρκεια του έτους αναφοράς.	1	0	0	1	1
Προτεραιότητα 2: Έρευνα Στρατηγική αξία: Ερευνητικό Πανεπιστήμιο	2.2 Ενίσχυση της αξιοποίησης των αποτελεσμάτων της έρευνας	2.2.1 Σύσταση Κέντρου για την Βιώσιμη Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία	Γ2.1	Έκθεση Επίδοσης	Αναλογία πιστοποιημένων εργαστηρίων ISO προς το σύνολο των εργαστηρίων	Η ποσοστιαία αναλογία των εργαστηρίων που είναι πιστοποιημένα σύμφωνα με διεθνή πρότυπα (πχ ISO) ως προς το συνολικό αριθμό των εργαστηρίων, σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο των εργαστηρίων που έχουν λάβει πιστοποίηση «ISO» ως προς το συνολικό αριθμό των θεσμοθετημένων εργαστηρίων του Ιδρύματος, επί τοις εκατό.	0	0	0	0	0,14
Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Ανάλυση Στόχου	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Δείκτης	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική)	2022	2023	2024
Προτεραιότητα 3: Σύνδεση με την κοινωνία Στρατηγική αξία: Εξωστρεφές Πανεπιστήμιο	3.1 Ενίσχυση της διασύνδεσης με την αγορά εργασίας	3.1.1 Βελτίωση της πρόσβασης φοιτητών και αποφοίτων στην αγορά εργασίας	Γ1.1	Έκθεση Επίδοσης	Ποσοστό Τμημάτων που συμμετέχουν στην πρακτική άσκηση	Το ποσοστό των τμημάτων τα οποία συμμετέχουν σε προγράμματα πρακτικής άσκησης ως προς το σύνολο των τμημάτων, σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο του συνόλου των τμημάτων που συμμετέχουν στην πρακτική άσκηση ως προς το σύνολο των τμημάτων του Ιδρύματος, επί τοις εκατό.	100%	100%	100%	100%	100%

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021-2022/2022	2022-2023/2023	2023-2024/2024
Προτεραιότητα 3: Σύνδεση με την κοινωνία Στρατηγική αξία: Εξωστρεφές Πανεπιστήμιο	3.1 Ενίσχυση της διασύνδεσης με την αγορά εργασίας	3.1.1 Βελτίωση της πρόσβασης φοιτητών και αποφοίτων στην αγορά εργασίας	Γ1.2	Έκθεση Επίδοσης	Ποσοστό ενεργών φοιτητών σε προγράμματα πρακτικής άσκησης	Το ποσοστό των ενεργών φοιτητών οι οποίοι συμμετέχουν σε προγράμματα πρακτικής άσκησης ως προς το σύνολο των ενεργών φοιτητών, σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο του συνολικού αριθμού των ενεργών φοιτητών που ολοκλήρωσε την προγραμματισμένη για το έτος πρακτική άσκηση ως προς το σύνολο των ενεργών φοιτητών του Ιδρύματος, επί τοις εκατό.	8,69%	8,41%	8,70%	8,80%	9%
Προτεραιότητα 3: Σύνδεση με την κοινωνία Στρατηγική αξία: Εξωστρεφές Πανεπιστήμιο	3.1 Ενίσχυση της διασύνδεσης με την αγορά εργασίας	3.1.1 Βελτίωση της πρόσβασης φοιτητών και αποφοίτων στην αγορά εργασίας	Γ5.1	Έκθεση Επίδοσης	Δράσεις διασύνδεσης σε επίπεδο Ιδρύματος (πλήθος στο ημερολογιακό έτος)	Ποιοτική αποτίμηση των δράσεων διασύνδεσης του Ιδρύματος με την αγορά εργασίας, ιδίως δράσεις καθοδήγησης φοιτητών για εύρεση εργασίας, ημέρες καριέρας και μελέτες απορρόφησης αποφοίτων, βάσει σχετικής έκθεσης που υποβάλλεται από τη ΜΟ.ΔΙ.Π. και ελέγχεται από την ΕΘ.Α.Α.Ε. Λαμβάνοντας υπόψη και τον αριθμό των Τμημάτων του Ιδρύματος, ο δείκτης αποδίδει 40, 20 ή 0 μόρια για εξαιρετική, συνήθη, ή ελλιπή δραστηριότητα, αντίστοιχα.	11	>18	>20	>20	>22
Προτεραιότητα 3: Σύνδεση με την κοινωνία Στρατηγική αξία: Εξωστρεφές Πανεπιστήμιο	3.1 Ενίσχυση της διασύνδεσης με την αγορά εργασίας	3.1.1 Βελτίωση της πρόσβασης φοιτητών και αποφοίτων στην αγορά εργασίας	E1.1	Έκθεση Επίδοσης	Ποσοστό διοικητικού προσωπικού στο Γρ. Διασύνδεσης	Το ποσοστό του συνολικού αριθμού των διοικητικών υπαλλήλων που απασχολούνται στο Γραφείο Διασύνδεσης ως προς τον συνολικό αριθμό των διοικητικών υπαλλήλων, σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το σύνολο των εργαζομένων στο Γραφείο Διασύνδεσης (μόνιμων και συμβασιούχων ΙΔΑΧ) ως προς το σύνολο του διοικητικού προσωπικού (μόνιμων και συμβασιούχων ΙΔΑΧ) του Ιδρύματος, επί τοις εκατό.	1,75%	2,78%	2%	2%	2%

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021-2022/2022	2022-2023/2023	2023-2024/2024
Προτεραιότητα 3: Σύνδεση με την κοινωνία Στρατηγική αξία: Εξωστρεφές Πανεπιστήμιο	3.1 Ενίσχυση της διασύνδεσης με την αγορά εργασίας	3.1.2 Προώθηση της λειτουργίας του ΚΕΔΙΒΙΜ	Γ3.1	Έκθεση Επίδοσης	Πλήθος προγραμμάτων στο Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. / Πλήθος μελών Δ.Ε.Π.	Η αναλογία των εκπαιδευτικών προγραμμάτων που οργανώθηκαν από το Κέντρο Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης (εφεξής Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ.), κατά τη διάρκεια του έτους αναφοράς, ως προς το συνολικό αριθμό μελών Δ.Ε.Π., σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο των συγκεκριμένων προγραμμάτων του Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. του Ιδρύματος ως προς το συνολικό αριθμό των μελών Δ.Ε.Π. του Ιδρύματος.	0,01	0	0,15	0,18	0,2
Προτεραιότητα 3: Σύνδεση με την κοινωνία Στρατηγική αξία: Εξωστρεφές Πανεπιστήμιο	3.1 Ενίσχυση της διασύνδεσης με την αγορά εργασίας	3.1.2 Προώθηση της λειτουργίας του ΚΕΔΙΒΙΜ	Γ3.2	Έκθεση Επίδοσης	Ποσοστό σπουδαστών σε προγράμματα Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. στο συνολικό αριθμό ενεργών φοιτητών	Η ποσοστιαία αναλογία των σπουδαστών σε προγράμματα που οργανώθηκαν από το Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ., κατά τη διάρκεια του έτους αναφοράς, ως προς το συνολικό αριθμό των ενεργών φοιτητών, σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο του αριθμού των σπουδαστών που συμμετέχουν στα συγκεκριμένα προγράμματα ως προς το συνολικό αριθμό των ενεργών φοιτητών του Ιδρύματος, επί τοις εκατό.	2,53%	0%	5%	7%	8%
Προτεραιότητα 3: Σύνδεση με την κοινωνία Στρατηγική αξία: Εξωστρεφές Πανεπιστήμιο	3.2 Ενίσχυση της διασύνδεσης με την κοινωνία	3.2.1 Ενίσχυση του προφίλ του Πανεπιστημίου στους μαθητές	ΧΠ12	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Πλήθος δράσεων ενημέρωσης μαθητών	ημερολογιακό	-	1	3	3	3
Προτεραιότητα 3: Σύνδεση με την κοινωνία Στρατηγική αξία: Εξωστρεφές Πανεπιστήμιο	3.2 Ενίσχυση της διασύνδεσης με την κοινωνία	3.2.1 Ενίσχυση του προφίλ του Πανεπιστημίου στους μαθητές	Δ31.	Προηγούμενη Στοχοθεσία	Πλήθος Εκδηλώσεων (π.χ Ημερίδων, Επιστημονικών Συνεδρίων, Διαλέξεων, παρουσίαση βιβλίου, όχι τα στοιχεία του δείκτη ε1.3) που πραγματοποιούνται στο Πανεπιστήμιο ετησίως (ημερολογιακό έτος)		N/A	3	4	5	5

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021-2022/2022	2022-2023/2023	2023-2024/2024
Προτεραιότητα 3: Σύνδεση με την κοινωνία Στρατηγική αξία: Εξωστρεφές Πανεπιστήμιο	3.2 Ενίσχυση της διασύνδεσης με την κοινωνία	3.2.1 Ενίσχυση του προφίλ του Πανεπιστημίου στους μαθητές	Δ3.3	Έκθεση Επίδοσης	Πλήθος ενεργών διεθνών συνεργασιών ανά Τμήμα	Η αναλογία του αριθμού των ενεργών διεθνών συνεργασιών, που εκτελούνται στο πλαίσιο διμερούς συμφωνίας με συγκεκριμένο αντικείμενο και χρονική διάρκεια, ιδίως για κοινά προγράμματα Π.Π.Σ./Π.Μ.Σ./Π.Δ.Σ., θερινά σχολεία, ανταλλαγή φοιτητών/καθηγητών, ως προς το συνολικό αριθμό των τμημάτων, σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο του αριθμού των ενεργών διεθνών συνεργασιών του Ιδρύματος (βάσει καταλόγου που υποβάλλει η ΜΟ.ΔΙ.Π. του Ιδρύματος) ως προς το συνολικό αριθμό των Τμημάτων του Ιδρύματος. Εξαιρούνται οι συνεργασίες του προγράμματος Erasmus και οι διεθνείς συμπράξεις στα πλαίσια υλοποίησης ερευνητικών προγραμμάτων.	6,25	2	2	2	2,5
Προτεραιότητα 3: Σύνδεση με την κοινωνία	3.2 Ενίσχυση της διασύνδεσης με την κοινωνία	3.2.1 Ενίσχυση του προφίλ του Πανεπιστημίου στους μαθητές	ΧΠ13	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Επισκεψιμότητα ιστοσελίδας ΧΠ (από 2023)	αφορά σε μοναδικούς επισκέπτες (ημερολογιακά)	N/A	~ 1.000.000	~730.000	>=850.000	>= 1.000.0000
Προτεραιότητα 3: Σύνδεση με την κοινωνία Στρατηγική αξία: Εξωστρεφές Πανεπιστήμιο	3.2 Ενίσχυση της διασύνδεσης με την κοινωνία	3.2.1 Ενίσχυση του προφίλ του Πανεπιστημίου στους μαθητές	ΧΠ14	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Πλήθος δράσεων κοινωνικής ευθύνης (ημερολογιακό)		N/A	3	3	3	3
Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Δείκτης	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2022	2023	2024
Προτεραιότητα 4: Διεθνοποίηση Στρατηγική αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο	4.1 Διεθνοποίηση	4.1.1 Προσφορά ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών	Δ4.1	Έκθεση Επίδοσης	Πλήθος ξενόγλωσσων Π.Π.Σ.	Ο συνολικός αριθμός των ξενόγλωσσων Π.Π.Σ. του Ιδρύματος, που παρέχονται από το Ίδρυμα, βάσει του ΦΕΚ ίδρυσής τους.	0	0	0	0	0
Προτεραιότητα 4: Διεθνοποίηση Στρατηγική αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο	4.1 Διεθνοποίηση	4.1.1 Προσφορά ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών	Δ5.1	Έκθεση Επίδοσης	Πλήθος ξενόγλωσσων Π.Μ.Σ.	Ο συνολικός αριθμός των ξενόγλωσσων Π.Μ.Σ. που παρέχονται από το Ίδρυμα, βάσει του ΦΕΚ ίδρυσής τους.	1	1	1	1	2
Προτεραιότητα 4: Διεθνοποίηση Στρατηγική αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο	4.1 Διεθνοποίηση	4.1.1 Προσφορά ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών	Δ3.1	Έκθεση Επίδοσης	Πλήθος joint/dual degrees	Ο συνολικός αριθμός των εγκεκριμένων προγραμμάτων σπουδών (Π.Π.Σ. και Π.Μ.Σ.) τύπου «joint/dual degrees» του Ιδρύματος βάσει καταλόγου που υποβάλλει η ΜΟ.ΔΙ.Π. του Ιδρύματος. Εξαιρούνται τα προγράμματα που εκτελούνται στο πλαίσιο Ευρωπαϊκού Πανεπιστημίου.	1	1	1	1	1

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021- 2022/2022	2022- 2023/2023	2023- 2024/2024
Προτεραιότητα 4: Διεθνοποίηση Στρατηγική αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο	4.1 Διεθνοποίηση	4.1.1 Προσφορά ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών	Δ3.2	Έκθεση Επίδοσης	Συμμετοχή σε Ευρωπαϊκό Πανεπιστήμιο	Ποιοτικός δείκτης που αποτυπώνει τη συμμετοχή του Ιδρύματος σε Ευρωπαϊκό Πανεπιστήμιο και ο οποίος λαμβάνει τιμές ΝΑΙ/ΟΧΙ.	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΝΑΙ
Προτεραιότητα 4: Διεθνοποίηση Στρατηγική αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο	4.1 Διεθνοποίηση	4.1.2 Ενίσχυση Κινητικότητας	Δ2.1	Έκθεση Επίδοσης	Ετήσιο ποσοστό εξερχόμενων φοιτητών ERASMUS στο σύνολο των ενεργών φοιτητών	Το ποσοστό των εξερχόμενων φοιτητών που συμμετέχουν στο ευρωπαϊκό πρόγραμμα κινητικότητας «ERASMUS» (για σπουδές και πρακτική άσκηση) ως προς το σύνολο των ενεργών φοιτητών. Υπολογίζεται από το πηλίκο του συνόλου των ενεργών φοιτητών που μετακινήθηκαν στο εξωτερικό στο πλαίσιο του «ERASMUS» ως προς το σύνολο των ενεργών φοιτητών του Ιδρύματος, επί τοις εκατό.	1,02%	1,07%	1,09%	1,10%	1,15%
Προτεραιότητα 4: Διεθνοποίηση Στρατηγική αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο	4.1 Διεθνοποίηση	4.1.2 Ενίσχυση Κινητικότητας	Δ2.2	Έκθεση Επίδοσης	Ετήσιο ποσοστό εισερχόμενων φοιτητών ERASMUS στο σύνολο των ενεργών φοιτητών	Το ποσοστό των εισερχόμενων φοιτητών που συμμετέχουν στο ευρωπαϊκό πρόγραμμα κινητικότητας «ERASMUS» (για σπουδές και πρακτική άσκηση) ως προς το σύνολο των ενεργών φοιτητών. Υπολογίζεται από το πηλίκο του συνόλου των ενεργών φοιτητών στο πλαίσιο του «ERASMUS» με προέλευση το εξωτερικό ως προς το σύνολο των ενεργών φοιτητών του Ιδρύματος, επί τοις εκατό.	0,53%	0,19%	0,2	0,3	0,5
Προτεραιότητα 4: Διεθνοποίηση Στρατηγική αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο	4.1 Διεθνοποίηση	4.1.2 Ενίσχυση Κινητικότητας	Δ2.3	Έκθεση Επίδοσης	Ετήσιο Ποσοστό εξερχόμενων μελών Δ.Ε.Π. με ERASMUS στο σύνολο των μελών Δ.Ε.Π.	Το ποσοστό των εξερχόμενων μελών Δ.Ε.Π. που συμμετέχουν στο Ευρωπαϊκό πρόγραμμα κινητικότητας «ERASMUS» (για <b>διδασκαλία</b> που αποδεικνύεται από σχετική βεβαίωση) ως προς το σύνολο των μελών Δ.Ε.Π., σε επίπεδο ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο του συνόλου των μελών Δ.Ε.Π. που μετακινήθηκαν σε Ιδρύματα του εξωτερικού ως προς το σύνολο των μελών Δ.Ε.Π. του Ιδρύματος, επί τοις εκατό.	2,90%	1,45%	1,45%	1,45%	1,45%

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021-2022/2022	2022-2023/2023	2023-2024/2024
Προτεραιότητα 4: Διεθνοποίηση Στρατηγική αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο	4.1 Διεθνοποίηση	4.1.2 Ενίσχυση Κινητικότητας	Δ2.4	Έκθεση Επίδοσης	Πλήθος ξενόγλωσσων μαθημάτων για αλλοδαπούς φοιτητές ως ποσοστό του συνολικού αριθμού μαθημάτων	Η ποσοστιαία αναλογία των ξενόγλωσσων μαθημάτων των Π.Π.Σ. τα οποία προσφέρονται για αλλοδαπούς φοιτητές ως προς το συνολικό αριθμό των προσφερόμενων μαθημάτων των Π.Π.Σ., σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο του συνόλου των ξενόγλωσσων προσφερόμενων μαθημάτων για αλλοδαπούς φοιτητές από τα Π.Π.Σ. του Ιδρύματος ως προς το συνολικό αριθμό των προσφερόμενων μαθημάτων των Π.Π.Σ. του Ιδρύματος, επί τοις εκατό.	14,45%	14,96%	15%	15%	15%
Προτεραιότητα 4: Διεθνοποίηση Στρατηγική αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο	4.1 Διεθνοποίηση	4.1.2 Ενίσχυση Κινητικότητας	Δ6.1	Έκθεση Επίδοσης	Ετήσιο ποσοστό εισερχόμενων μελών Δ.Ε.Π. με ERASMUS προς τα μέλη Δ.Ε.Π. του Ιδρύματος	Το ποσοστό των εισερχόμενων διδασκόντων με προέλευση το εξωτερικό, στο πλαίσιο του Ευρωπαϊκού προγράμματος ανταλλαγής «ERASMUS», ως προς το συνολικό αριθμό των μελών Δ.Ε.Π., σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο των εισερχόμενων διδασκόντων μέσω «ERASMUS» από Ιδρύματα του εξωτερικού, ως προς το συνολικό αριθμό των μελών Δ.Ε.Π. του Ιδρύματος, επί τοις εκατό.	2,90%	1,45%	1,45%	1,45%	1,45%
Προτεραιότητα 4: Διεθνοποίηση Στρατηγική αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο	4.1 Διεθνοποίηση	4.1.2 Ενίσχυση Κινητικότητας	Δ6.2	Έκθεση Επίδοσης	Πλήθος επισκεπτών καθηγητών ανά Τμήμα	Η αναλογία του συνολικού αριθμού των επισκεπτών καθηγητών σε Π.Π.Σ. και Π.Μ.Σ. με προέλευση από Ιδρύματα του εξωτερικού ως προς το συνολικό αριθμό των τμημάτων, σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο του συνολικού αριθμού των επισκεπτών καθηγητών στο Ίδρυμα ως προς το συνολικό αριθμό των τμημάτων του Ιδρύματος (ο «επισκέπτης καθηγητής» θα πρέπει να έχει αναλάβει τη διδασκαλία μαθήματος ή μέρους αυτού, πέραν των ενδεχόμενων ερευνητικών συνεργασιών).	0	0	0	0	0,25

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021- 2022/2022	2022- 2023/2023	2023- 2024/2024
Προτεραιότητα 4: Διεθνοποίηση Στρατηγική αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο	4.2 Προσέλκυση αλλοδαπών φοιτητών	4.2.1 Καθιέρωση πολιτικών προσέλκυσης αλλοδαπών φοιτητών	Δ1.1	Έκθεση Επίδοσης	Ποσοστό αλλοδαπών φοιτητών στο σύνολο των ενεργών φοιτητών	Το ποσοστό των ενεργών αλλοδαπών φοιτητών Π.Π.Σ. ως προς το σύνολο των ενεργών φοιτητών Π.Π.Σ., σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο του συνόλου των ενεργών αλλοδαπών φοιτητών Π.Π.Σ. ως προς το σύνολο των ενεργών φοιτητών Π.Π.Σ. του Ιδρύματος, επί τοις εκατό.	2,75%	3,88%	3,50%	3,50%	3,50%
Προτεραιότητα 4: Διεθνοποίηση Στρατηγική αξία: Διεθνές Πανεπιστήμιο	4.2 Προσέλκυση αλλοδαπών φοιτητών	4.2.1 Καθιέρωση πολιτικών προσέλκυσης αλλοδαπών φοιτητών	Δ5.2	Έκθεση Επίδοσης	Ποσοστό αλλοδαπών μεταπτυχιακών φοιτητών επί του συνόλου των μεταπτυχιακών φοιτητών	Το ποσοστό των αλλοδαπών μεταπτυχιακών φοιτητών ως προς το σύνολο των μεταπτυχιακών φοιτητών, σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο του συνόλου των αλλοδαπών μεταπτυχιακών φοιτητών στα Π.Μ.Σ. του Ιδρύματος ως προς το σύνολο των εγγεγραμμένων μεταπτυχιακών φοιτητών στα Π.Μ.Σ. του Ιδρύματος, επί τοις εκατό.	0,28%	0,26%	0,30%	0,32%	0,35%
Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Δείκτης	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2022	2023	2024
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.1 Βιώσιμη λειτουργία	5.1.1 Ολοκλήρωση Πολιτικής Βιώσιμης Λειτουργίας	ΧΠ15	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Επιτροπή παρακολούθησης και προώθησης της βιωσιμότητας (ΝΑΙ/ΟΧΙ)		ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΝΑΙ
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον	5.1 Βιώσιμη λειτουργία	5.1.1 Ολοκλήρωση Πολιτικής Βιώσιμης Λειτουργίας	ΧΠ16	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Ανακύκλωση ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών αποβλήτων (kg/έτος)		532	1401	600	600	600
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.1 Βιώσιμη λειτουργία	5.1.1 Ολοκλήρωση Πολιτικής Βιώσιμης Λειτουργίας	ΧΠ17	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Εγκατεστημένη ισχύς ηλεκτροπαραγωγής από ανανεώσιμες πηγές (KW)		0	0	0	18	Min: 24,8
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.1 Βιώσιμη λειτουργία	5.1.1 Ολοκλήρωση Πολιτικής Βιώσιμης Λειτουργίας	ΧΠ18	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (Kwh/έτος)		1.100.000	1.100.000	1.000.000	1.000.000	Max: 1.000.000
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.1 Βιώσιμη λειτουργία	5.1.1 Ολοκλήρωση Πολιτικής Βιώσιμης Λειτουργίας	ΧΠ19	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Βαθμός ικανοποίησης από την «πράσινη» λειτουργία του Πανεπιστημίου		4,07/5	4,01/5	4/5	4/5	4/5

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021-2022/2022	2022-2023/2023	2023-2024/2024
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.1 Βιώσιμη λειτουργία	5.1.2 Ψηφιακό Πανεπιστήμιο	ΧΠ20	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Βαθμός ικανοποίησης μελών ακαδημαϊκής κοινότητας από το ΚΠΔ		3,97/5	4,16/5	4/5	4/5	4/5
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.1 Βιώσιμη λειτουργία	5.1.2 Ψηφιακό Πανεπιστήμιο	ΧΠ5	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Ποσοστό μαθημάτων ΠΠΣ που διατίθενται με σχετικό υλικό στο e-class		100%	100%	100%	100%	100%
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.1 Βιώσιμη λειτουργία	5.1.2 Ψηφιακό Πανεπιστήμιο	ΧΠ6	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Ποσοστό μαθημάτων ΠΜΣ που διατίθενται με σχετικό υλικό στο e-class		100%	100%	100%	100%	100%
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.1 Βιώσιμη λειτουργία	5.1.2 Ψηφιακό Πανεπιστήμιο	ΧΠ7	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Ποσοστό μαθημάτων ΠΠΣ που υποστηρίζονται από βιντεοσκοπημένες διαλέξεις	Σύνολο μαθημάτων ΠΠΣ τα οποία παρέχονται βιντεοσκοπημένα στο e-class / προσφερόμενα	15,85%	17,10%	18,30%	19%	20%
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.1 Βιώσιμη λειτουργία	5.1.2 Ψηφιακό Πανεπιστήμιο	ΧΠ8	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Ποσοστό μαθημάτων ΠΜΣ που υποστηρίζονται από βιντεοσκοπημένες διαλέξεις	Σύνολο μαθημάτων ΠΜΣ τα οποία παρέχονται βιντεοσκοπημένα στο e-class / προσφερόμενα	15%	17%	20%	22%	25%
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.1 Βιώσιμη λειτουργία	5.1.2 Ψηφιακό Πανεπιστήμιο	ΧΠ21	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Μηχανισμός διαχείρισης και ανανέωσης ιστοτόπων (NAI/OXI)		NAI	NAI	NAI	NAI	NAI
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.1 Βιώσιμη λειτουργία	5.1.2 Ψηφιακό Πανεπιστήμιο	ΧΠ22	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Ποσοστό υπηρεσιών που παρέχονται ηλεκτρονικά προς φοιτητές		60%	70%	80%	90%	100%
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.1 Βιώσιμη λειτουργία	5.1.2 Ψηφιακό Πανεπιστήμιο	ΧΠ23	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Ποσοστό υπηρεσιών που παρέχονται ηλεκτρονικά προς διοικητικό προσωπικό		5%	15%	20%	40%	60%
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.1 Βιώσιμη λειτουργία	5.1.2 Ψηφιακό Πανεπιστήμιο	ΧΠ24	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Χρόνος αντικατάστασης εξοπλισμού (H/Y) κάθε 5 έτη		N/A	100%	100%	100%	100%



Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021-2022/2022	2022-2023/2023	2023-2024/2024
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.2 Ενσωμάτωση και ενδυνάμωση όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας	5.2.1 Ενίσχυση δομών για την ενσωμάτωση και την ενδυνάμωση	E2.1	Έκθεση Επίδοσης	Αναλογία γυναικών/ανδρών στα μέλη Δ.Ε.Π.	Η αναλογία γυναικών/ανδρών στα μέλη Δ.Ε.Π. του Ιδρύματος υπολογίζεται ως ο μέσος όρος της αναλογίας γυναικών/ανδρών: α) στο σύνολο των μελών ΔΕΠ και β) στις νέες προσλήψεις μελών ΔΕΠ μέσα στο έτος αναφοράς.	0,68	0,86	>= 0,75	> =0,75	>= 0,75
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.2 Ενσωμάτωση και ενδυνάμωση όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας	5.2.1 Ενίσχυση δομών για την ενσωμάτωση και την ενδυνάμωση	E6.1	Έκθεση Επίδοσης	Λειτουργία Γραφείου Υποστήριξης Διδασκαλίας	Ποιοτικός δείκτης που αποτυπώνει την λειτουργία ή μη Γραφείου Υποστήριξης Διδασκαλίας σε επίπεδο Ιδρύματος και ο οποίος λαμβάνει τιμές ΝΑΙ/ΟΧΙ.	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΝΑΙ
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.2 Ενσωμάτωση και ενδυνάμωση όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας	5.2.1 Ενίσχυση δομών για την ενσωμάτωση και την ενδυνάμωση	E3.1	Έκθεση Επίδοσης	Υπαρξη Υπηρεσίας ψυχολογικής υποστήριξης	Ο δείκτης αποτυπώνει την ύπαρξη ή μη υπηρεσίας ψυχολογικής υποστήριξης σε επίπεδο Ιδρύματος και λαμβάνει τιμές ΝΑΙ/ΟΧΙ. Υπολογίζεται και δηλώνεται από το Ίδρυμα σύμφωνα με έκθεση που υποβάλλει η ΜΟ.ΔΙ.Π..	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.2 Ενσωμάτωση και ενδυνάμωση όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας	5.2.1 Ενίσχυση δομών για την ενσωμάτωση και την ενδυνάμωση	E3.2	Έκθεση Επίδοσης	Εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό υποστήριξης ανά 1.000 φοιτητές	Η αναλογία του συνολικού αριθμού εξειδικευμένου επιστημονικού προσωπικού υποστήριξης για κάθε 1.000 ενεργούς προπτυχιακούς φοιτητές, σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο του πλήθους που αφορά εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό ως προς το πλήθος των προπτυχιακών φοιτητών του Ιδρύματος διαιρεμένο διά 1.000.	0,89	0,93	>=0,9	>=0,9	>=0,9
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.2 Ενσωμάτωση και ενδυνάμωση όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας	5.2.1 Ενίσχυση δομών για την ενσωμάτωση και την ενδυνάμωση	E4.1	Έκθεση Επίδοσης	Δαπάνες για δράσεις στήριξης/έργα προσβασιμότητας των ΑΜΕΑ ως προς τον Τακτικό Προϋπολογισμό	Η ποσοστιαία αναλογία των δαπανών για δράσεις στήριξης/έργων προσβασιμότητας των ΑΜΕΑ ως προς τον Τακτικό Προϋπολογισμό του Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο του συνολικού ύψους των ετήσιων δαπανών του Ιδρύματος για τη βελτίωση της προσβασιμότητας των ΑΜΕΑ ως προς το συνολικό ύψος του Τακτικού.	0%	0%	1%	1,50%	2%

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021-2022/2022	2022-2023/2023	2023-2024/2024
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.2 Ενσωμάτωση και ενδυνάμωση όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας	5.2.1 Ενίσχυση δομών για την ενσωμάτωση και την ενδυνάμωση	E4.2	Έκθεση Επίδοσης	Ποσοστό αιθουσών προσβάσιμων από ΑΜΕΑ	Το ποσοστό των αιθουσών διδασκαλίας οι οποίες είναι προσβάσιμες από ΑΜΕΑ ως προς το σύνολο των αιθουσών διδασκαλίας, σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το ηλίκο των διαθέσιμων αιθουσών διδασκαλίας οι οποίες είναι προσβάσιμες από ΑΜΕΑ ως προς το συνολικό αριθμό των διαθέσιμων αιθουσών διδασκαλίας του Ιδρύματος.	100%	82,35%	100%	100%	100%
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.2 Ενσωμάτωση και ενδυνάμωση όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας	5.2.1 Ενίσχυση δομών για την ενσωμάτωση και την ενδυνάμωση	E1.2	Έκθεση Επίδοσης	Πλήθος επιστημονικών συνεδρίων που οργανώνονται από τους φοιτητές	Ο συνολικός αριθμός των επιστημονικών συνεδρίων που οργανώθηκαν από τους φοιτητές του Ιδρύματος κατά το έτος αναφοράς. Υπολογίζεται και δηλώνεται από το Ίδρυμα, σε επίπεδο τμημάτων, σύμφωνα με σχετικό κατάλογο που υποβάλλει η ΜΟ.ΔΙ.Π..	2	1	1	1	1
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.2 Ενσωμάτωση και ενδυνάμωση όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας	5.2.1 Ενίσχυση δομών για την ενσωμάτωση και την ενδυνάμωση	E1.3	Έκθεση Επίδοσης	Πλήθος διεθνών επιστημονικών συνεδρίων που (συν)διοργανώνονται από το Ίδρυμα ή/και τα Τμήματα	Ο συνολικός αριθμός των διεθνών επιστημονικών συνεδρίων που (συν)διοργανώθηκαν κατά το έτος αναφοράς υπό την αιγίδα και με τη χορηγία του Ιδρύματος, σύμφωνα με σχετικό κατάλογο που υποβάλλει η ΜΟ.ΔΙ.Π., διαιρείται με τον αριθμό των Τμημάτων του Ιδρύματος	N/A	0,25	0,25	0,25	0,25
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.2 Ενσωμάτωση και ενδυνάμωση όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας	5.2.1 Ενίσχυση δομών για την ενσωμάτωση και την ενδυνάμωση	XΠ25	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Πλήθος δράσεων (π.χ. διαλέξεις/εκδηλώσεις/σεμινάρια) ΕΙΦ (ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ 2/ΕΤΟΣ)		-	συγκρότηση 4ος/2021	σχέδιο δράσης 3ος/2022	2	3
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.2 Ενσωμάτωση και ενδυνάμωση όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας	5.2.1 Ενίσχυση δομών για την ενσωμάτωση και την ενδυνάμωση	XΠ26	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Βαθμός ικανοποίησης από τις παροχές πρόσβασης ΑμεΑ που διαθέτει το Πανεπιστήμιο		3,67/5	3,8/5	4/5	4/5	4/5
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.2 Ενσωμάτωση και ενδυνάμωση όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας	5.2.3 Εμπέδωση κουλτούρας λογοδοσίας	XΠ27	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Ολοκλήρωση αναβάθμισης του Πληροφοριακού Συστήματος συγκεντρωσης δεδομένων ποιότητας της ΜΟΔΙΠ		-	20%	40%	100%	100%
Προτεραιότητα 5: Πανεπιστημιακό Περιβάλλον Στρατηγική αξία: Βιώσιμο Πανεπιστήμιο	5.2 Ενσωμάτωση και ενδυνάμωση όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας	5.2.3 Εμπέδωση κουλτούρας λογοδοσίας	XΠ28	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Ολοκλήρωση διασύνδεσης πληροφοριακών συστημάτων ΧΠ με πληροφοριακό σύστημα της ΕΘΑΕ		-	10%	30%	100%	100%
Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Δείκτης		Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2022	2023	2024

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021-2022/2022	2022-2023/2023	2023-2024/2024
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.1 Επέκταση κτιριακών υποδομών	6.1.1 Ολοκληρωμένο σχέδιο δράσης επέκτασης κτιριακών υποδομών	E4.2	Έκθεση Επίδοσης	Ποσοστό αιθουσών προσβάσιμων από ΑμεΑ	Το ποσοστό των αιθουσών διδασκαλίας οι οποίες είναι προσβάσιμες από ΑΜΕΑ ως προς το σύνολο των αιθουσών διδασκαλίας, σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο των διαθέσιμων αιθουσών διδασκαλίας οι οποίες είναι προσβάσιμες από ΑΜΕΑ ως προς το συνολικό αριθμό των διαθέσιμων αιθουσών διδασκαλίας του Ιδρύματος.	100%	82,35%	100%	100%	100%
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.1 Επέκταση κτιριακών υποδομών	6.1.1 Ολοκληρωμένο σχέδιο δράσης επέκτασης κτιριακών υποδομών	Δ1.076	Δείκτες Ποιότητας ΕΘΑΑΕ	Πλήθος αιθουσών διδασκαλίας, ως προς το πλήθος των ΠΠΣ του Ιδρύματος.		4,5	4,25	4,25	4,25	4,25
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.1 Επέκταση κτιριακών υποδομών	6.1.1 Ολοκληρωμένο σχέδιο δράσης επέκτασης κτιριακών υποδομών	Δ1.077	Δείκτες Ποιότητας ΕΘΑΑΕ	Πλήθος αιθουσών διδασκαλίας, ως προς το πλήθος των ΠΜΣ του Ιδρύματος.		2,57	2,12	2	1,8	1,6
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.2 Διατήρηση αρτιότητας υποδομών	6.2.1 Συντήρηση υπαρχόντων κτιριακών υποδομών	ΧΠ29	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Βαθμός ικανοποίησης μελών ακαδημαϊκής κοινότητας από κτηριακές υποδομές		4,2/5	4,2/5	4/5	4/5	4/5
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.2 Διατήρηση αρτιότητας υποδομών	6.2.2 Αναβάθμιση ψηφιακών υποδομών	ΧΠ20	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Βαθμός ικανοποίησης μελών ακαδημαϊκής κοινότητας από το ΚΠΔ		3,97/5	4,16/5	4/5	4/5	4/5
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.3 Βελτίωση επιπέδου υπηρεσιών	6.3.1 Βελτίωση αποτελεσματικότητας διοικητικών υπηρεσιών	Δ24.	Προηγούμενη στοχοθεσία	Μέσος βαθμός ικανοποίησης μελών ακαδημαϊκής κοινότητας από περιβάλλον/ υποδομές & υπηρεσίες στο σχετικό ερωτηματολόγιο αξιολόγησης (συνολικά)		4,14/5	4,22/5	4/5	4/5	4/5
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.3 Βελτίωση επιπέδου υπηρεσιών	6.3.1 Βελτίωση αποτελεσματικότητας διοικητικών υπηρεσιών	Δ28.	Προηγούμενη στοχοθεσία	Ποσοστό συμμετοχής ετησίως σε εξωιδρυματικές ή/και ενδοιδρυματικές ενέργειες επιμόρφωσης (Διοικητικό προσωπικό, μόνιμοι/ΙΔΑΧ)		18,75%	22,22%	>=20%	>=20%	>=20%

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021- 2022/2022	2022- 2023/2023	2023- 2024/2024
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.3 Βελτίωση επιπέδου υπηρεσιών	6.3.1 Βελτίωση αποτελεσματικότητας διοικητικών υπηρεσιών	Δ1.032-21	Δείκτες Ποιότητας ΕΘΑΑΕ	Μέσο ετήσιο πλήθος ενεργών προπτυχιακών φοιτητών ανά υπάλληλο Γραμματείας Τμήματος		150,33	164,61	<=150	<=150	<=150
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.3 Βελτίωση επιπέδου υπηρεσιών	6.3.1 Βελτίωση αποτελεσματικότητας διοικητικών υπηρεσιών	Δ1.033-211	Δείκτες Ποιότητας ΕΘΑΑΕ	Μέσο ετήσιο πλήθος μελών ΔΕΠ ανά διοικητικό υπάλληλο Ιδρύματος		1,21	1,17	<=1,2	<=1,2	<=1,2
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.3 Βελτίωση επιπέδου υπηρεσιών	6.3.1 Βελτίωση αποτελεσματικότητας διοικητικών υπηρεσιών	ΧΠ30	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Βαθμός ικανοποίησης μελών ακαδημαϊκής κοινότητας από τις Γραμματείες Τμημάτων		4,2/5	4,3/5	4/5	4/5	4/5
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.4 ΜΟΠΙΔ: Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	6.4.1 Ενίσχυση υποδομών και διαδικασιών για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	A7.1	Έκθεση Επίδοσης	<i>Βαθμολογία πιστοποίησης Ε. Σ.Δ.Π. Ιδρύματος</i>	Η συνολική βαθμολογία που έλαβε το Εσωτερικό Σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας (Ε.Σ.Δ.Π.) του Ιδρύματος κατά τη διαδικασία αξιολόγησης- πιστοποίησης του από την ΕΘ.Α.Α.Ε. Η βαθμολογία με πλήρη συμμόρφωση λαμβάνει 150 μόρια, η ικανοποιητική συμμόρφωση 100 και η μερική 50 μόρια.	ΠΛΗΡΗΣ ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ	ΠΛΗΡΗΣ ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ	ΠΛΗΡΗΣ ΣΥΜΜΟΡ ΦΩΣΗ	ΠΛΗΡΗΣ ΣΥΜΜΟΡΦΩΣ Η	ΠΛΗΡΗΣ ΣΥΜΜΟΡΦ ΩΣΗ
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.4 ΜΟΠΙΔ: Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	6.4.1 Ενίσχυση υποδομών και διαδικασιών για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	A8.1	Έκθεση Επίδοσης	<i>Ποσοστό πλήρωσης πεδίων δεδομένων στο Ο.Π.Ε.Σ.Π.</i>	Το ποσοστό των ορθών καταχωρήσεων του Ιδρύματος στο Ο. Π.Ε.Σ.Π. ως προς το σύνολο των ζητούμενων πεδίων, όπως καθορίζονται σε ετήσια βάση από την ΕΘ.Α.Α.Ε. (ως ορθές ορίζονται οι καταχωρήσεις οι οποίες έχουν επαληθευτεί από την ΕΘ.Α.Α.Ε. με ηλεκτρονικούς τρόπους ή άλλες δημόσιες πηγές). Υπολογίζεται από το πηλίκο των ορθών καταχωρήσεων από την ΜΟ.ΔΙ.Π. του Ιδρύματος ως προς το σύνολο των ζητούμενων πεδίων, επί τοις εκατό.	63,44%	ΥΠΟΛΟΓΙΖΕΤΑΙ ΑΠΟ ΕΘΑΑΕ	>=65%	>=65%	>=65%
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.4 ΜΟΠΙΔ: Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	6.4.1 Ενίσχυση υποδομών και διαδικασιών για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	E6.1	Έκθεση Επίδοσης	<i>Λειτουργία Γραφείου Υποστήριξης Διδασκαλίας</i>	Ποιοτικός δείκτης που αποτυπώνει την λειτουργία ή μη Γραφείου Υποστήριξης Διδασκαλίας σε επίπεδο Ιδρύματος και ο οποίος λαμβάνει τιμές ΝΑΙ/ΟΧΙ.	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΝΑΙ

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021-2022/2022	2022-2023/2023	2023-2024/2024
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.4 ΜΟΠΙΔ: Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	6.4.1 Ενίσχυση υποδομών και διαδικασιών για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	E6.2	Έκθεση Επίδοσης	Επιβράβευση αριστείας σε διάφορες κατηγορίες προσωπικού και σε φοιτητές ΝΑ/ΟΧΙ	Ποιοτική ανάλυση που αποτυπώνει τη δραστηριότητα ή τους εσωτερικούς θεσμούς επιβράβευσης της αριστείας εκ μέρους του Ιδρύματος σε διάφορες κατηγορίες προσωπικού και σε φοιτητές βάσει έκθεσης που υποβάλλεται από τη ΜΟ.ΔΙ.Π. του Ιδρύματος και αξιολογείται από την ΕΘ.Α.Α.Ε.. Ο δείκτης αποδίδει 40, 20 ή 0 μόρια.	NAI	NAI	NAI	NAI	NAI
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.4 ΜΟΠΙΔ: Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	6.4.1 Ενίσχυση υποδομών και διαδικασιών για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	Δ1.104-21	Δείκτες Ποιότητας ΕΘΑΑΕ	Ποσοστό φοιτητών με υποτροφίες- βραβεία		1,24%	1,54%	1,60%	1,80%	2%
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.4 ΜΟΠΙΔ: Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	6.4.1 Ενίσχυση υποδομών και διαδικασιών για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	ΧΠ9	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Βραβείο εξαιρετής διδασκαλίας		ΔΕΝ ΕΙΧΕ ΕΦΑΡΜΟΣΤΕΙ	ΔΕΝ ΕΙΧΕ ΕΦΑΡΜΟΣΤΕΙ	ΟΧΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.4 ΜΟΠΙΔ: Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	6.4.1 Ενίσχυση υποδομών και διαδικασιών για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	A1.1	Έκθεση Επίδοσης	Ποσοστό αποφοίτων έτους ως προς τις νέες εγγραφές έτους	Το ποσοστό των αποφοίτων του ακαδ. έτους αναφοράς ως προς τους νεοεισαχθέντες φοιτητές του ακαδ. έτους αναφοράς, σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο του συνόλου των αποφοίτων των Π.Π.Σ. του Ιδρύματος ως προς το σύνολο των νεοεισαχθέντων φοιτητών στα Π.Π.Σ. του Ιδρύματος (ως νεοεισαχθέντες ορίζονται οι εισαχθέντες με κάθε τρόπο, αφαιρουμένων των διαγραφών), επί τοις εκατό. Υπολογίζεται ο μέσος όρος των τριών τελευταίων ετών. Για την πρώτη εφαρμογή του δείκτη θα υπολογιστεί ο μέσος όρος των δυο	34,86%	54,23%	>=50%	>=50%	>=50%

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021-2022/2022	2022-2023/2023	2023-2024/2024
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.4 ΜΟΠΙΔ: Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	6.4.1 Ενίσχυση υποδομών και διαδικασιών για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	A1.2	Έκθεση Επίδοσης	Ποσοστό αποφοίτων στην κανονική διάρκεια σπουδών (ν)	Το ποσοστό των αποφοίτων του ακαδ. έτους που έχουν περατώσει τις σπουδές τους σε κανονικό χρόνο σπουδών (ν) ως προς το σύνολο των αποφοίτων του ακαδ. έτους. Υπολογίζεται από το πηλίκο των αποφοίτων διάρκειας σπουδών (ν) από όλα τα Π.Π.Σ. του Ιδρύματος ως προς το σύνολο των αποφοίτων κάθε διάρκειας, επί τοις εκατό. Οι απόφοιτοι του έτους ν συμπεριλαμβάνουν και τους αποφοίτους της εξεταστικής του Σεπτεμβρίου.	17,17%	19,20%	19%	19%	19%
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.4 ΜΟΠΙΔ: Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	6.4.1 Ενίσχυση υποδομών και διαδικασιών για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	A1.3	Έκθεση Επίδοσης	Μέσος χρόνος λήψης πτυχίου	Ο μέσος χρόνος λήψης πτυχίου των αποφοίτων του έτους, ως ο δεκαδικός αριθμός, που δηλώνει την απόκλιση από την μονάδα, η οποία ισούται με τον κανονικό χρόνο σπουδών (ν). Υπολογίζεται από το πηλίκο της διάρκειας σπουδών σε ημέρες για κάθε απόφοιτο, ως προς το σύνολο των ημερών της κανονικής διάρκειας σπουδών (365 ημέρες X ν έτη). Το άθροισμα του ατομικού χρόνου διάρκειας σπουδών των αποφοίτων, ως προς το σύνολο των αποφοίτων, είναι ο μέσος χρόνος λήψης πτυχίου.	1,29	1,43	<=1,45	<=1,45	<=1,45
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.4 ΜΟΠΙΔ: Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	6.4.1 Ενίσχυση υποδομών και διαδικασιών για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	A3.1	Έκθεση Επίδοσης	Αναλογία διδακτορικών διατριβών ανά μέλος Δ.Ε.Π. (ο δείκτης θα ενεργοποιηθεί κατ' εξαίρεση από το 2ο έτος εφαρμογής της κατανομής)	Η αναλογία των υπό εκπόνηση διδακτορικών διατριβών ως προς το σύνολο των μελών Δ.Ε.Π., σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο των εν ενεργεία υποψηφίων διδακτόρων του Ιδρύματος, οι οποίοι έχουν εγγραφεί τα τελευταία 4 έτη και διατηρούσαν	ΔΕΝ ΕΙΧΕ ΕΦΑΡΜΟΣΤΕΙ	1,87	1,8	1,9	2
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.4 ΜΟΠΙΔ: Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	6.4.1 Ενίσχυση υποδομών και διαδικασιών για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	A4.1.1	Έκθεση Επίδοσης	Μέσο πλήθος επιστημονικών δημοσιεύσεων με κριτές ανά μέλος Δ.Ε.Π.	Η αναλογία των εργασιών που δημοσιεύθηκαν κατά το προηγούμενο έτος σε επιστημονικά περιοδικά και πρακτικά συνεδρίων με κριτές ως προς τα μέλη Δ.Ε.Π., σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το πηλίκο του ετήσιου συνόλου των συγκεκριμένων δημοσιευμένων εργασιών των μελών Δ.Ε.Π. του Ιδρύματος στη διεθνή βάση δεδομένων Scopus ως προς το σύνολο των μελών Δ.Ε.Π. του Ιδρύματος.	4,26	5,46	6	6,2	6,4

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021-2022/2022	2022-2023/2023	2023-2024/2024
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.4 ΜΟΠΙΔ: Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	6.4.1 Ενίσχυση υποδομών και διαδικασιών για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	A4.2.1	Έκθεση Επίδοσης	Μέσο πλήθος αναφορών (citations) ανά μέλος Δ.Ε.Π.	Η αναλογία των αναφορών (citations) της τελευταίας πενταετίας στις δημοσιεύσεις των μελών Δ.Ε.Π., ως προς το σύνολο των μελών Δ.Ε.Π., σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το ηθλίο του ως άνω συνόλου των αναφορών των μελών Δ.Ε.Π. του Ιδρύματος στη διεθνή βάση δεδομένων Scopus ως προς το σύνολο των μελών Δ.Ε.Π. του Ιδρύματος κατά το προηγούμενο ακαδ. έτος.	421,45	1051,83	1200	1300	1400
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.4 ΜΟΠΙΔ: Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	6.4.1 Ενίσχυση υποδομών και διαδικασιών για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	A6.1	Έκθεση Επίδοσης	Ποσοστό Π.Π.Σ. στα οποία οι φοιτητές αποκτούν ψηφιακές δεξιότητες και παρέχεται σχετικό πιστοποιητικό	Το ποσοστό των Π.Π.Σ. του Ιδρύματος στα οποία οι φοιτητές αποκτούν ψηφιακές δεξιότητες και παρέχεται σχετικό πιστοποιητικό ως προς το σύνολο των Π.Π.Σ., σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το ηθλίο των συγκεκριμένων Π.Π.Σ. του Ιδρύματος, βάσει στοιχείων που υποβάλλει η ΜΟ.ΔΙ.Π., ως προς το σύνολο των Π.Π.Σ. του Ιδρύματος, επί τοις εκατό.	50%	75%	75%	75%	75%
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.4 ΜΟΠΙΔ: Διασφάλιση Ποιότητας Σπουδών	6.4.1 Ενίσχυση υποδομών και διαδικασιών για την παρακολούθηση ποιότητας σπουδών	Δ2.	Προηγούμενη στοχοθεσία	Βαθμός ικανοποίησης φοιτητών για την ποιότητα του εκπαιδευτικού έργου		4,3/5	4,3/5	4,3/5	4,4/5	4,5/5
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.5 ΜΟΔΙΠ: Συμμετοχή όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας	6.5.1 Εμπέδωση κουλτούρας αξιολόγησης	E7.1	Έκθεση Επίδοσης	Ποσοστό διοικητικού προσωπικού στη ΜΟ.ΔΙ.Π.	Το ποσοστό του συνολικού αριθμού των διοικητικών υπαλλήλων που απασχολούνται στη ΜΟ.ΔΙ.Π. του Ιδρύματος ως προς το συνολικό αριθμό των διοικητικών υπαλλήλων, σε επίπεδο Ιδρύματος. Υπολογίζεται από το σύνολο των εργαζομένων στη ΜΟ.ΔΙ.Π. (μόνιμων και συμβασιούχων ΙΔΑΧ) ως προς το σύνολο του διοικητικού προσωπικού (μόνιμων και συμβασιούχων ΙΔΑΧ) του Ιδρύματος.	3,51%	5,55%	>=5%	>=5%	>=5%
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.5 ΜΟΔΙΠ: Συμμετοχή όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας	6.5.1 Εμπέδωση κουλτούρας αξιολόγησης	ΧΠ31	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Ποσοστό συμμετοχής φοιτητών στα ερωτηματολόγια αξιολόγησης διδακτικού έργου ΠΠΣ		21%	23%	25%	27%	30%

Προτεραιότητα / Στρατηγική Αξία	Στόχος	Δράση	Κωδικός Δείκτη	Προέλευση Δείκτη	Τίτλος Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Τιμή (πραγματική) 2019 - 2020/2020	Τιμή (πραγματική) 2020 - 2021/2021	2021-2022/2022	2022-2023/2023	2023-2024/2024
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.5 ΜΟΔΙΠ: Συμμετοχή όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας	6.5.1 Εμπέδωση κουλτούρας αξιολόγησης	ΧΠ32	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Ποσοστό συμμετοχής φοιτητών στα ερωτηματολόγια αξιολόγησης διδακτικού έργου ΠΜΣ		42%	44%	46%	48%	>=50%
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.5 ΜΟΔΙΠ: Συμμετοχή όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας	6.5.1 Εμπέδωση κουλτούρας αξιολόγησης	ΧΠ33	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Ποσοστό συμμετοχής μελών ακαδημαϊκής κοινότητας στα ερωτηματολόγια αξιολόγησης υποδομών/υπηρεσιών		11,81%	8,67%	10%	12%	15%
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.5 ΜΟΔΙΠ: Συμμετοχή όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας	6.5.1 Εμπέδωση κουλτούρας αξιολόγησης	ΧΠ34	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Ποσοστό συμμετοχής αποφοίτων στα ερωτηματολόγια αξιολόγησης προγραμμάτων σπουδών (ΠΠΣ)		28,28	28,77%	25%	27%	30%
Προτεραιότητα 6: Διασφάλιση Ποιότητας Στρατηγική αξία: Διατήρηση Φυσιονομίας Πανεπιστημίου	6.5 ΜΟΔΙΠ: Συμμετοχή όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας	6.5.1 Εμπέδωση κουλτούρας αξιολόγησης	ΧΠ35	Νέος προτεινόμενος δείκτης	Ποσοστό συμμετοχής αποφοίτων στα ερωτηματολόγια αξιολόγησης προγραμμάτων σπουδών (ΠΠΣ)		0,28	0,36	25%	27%	30%